



66 329

assicurati

42 066

beneficiari di rendita

106,6%

grado di copertura

87,7%

grado di copertura economico

CHF 42,5 miliardi

totale di bilancio

0,20%

totale spese per la gestione del patrimonio

4,2%

rendimento netto sugli
investimenti patrimoniali

CHF 152

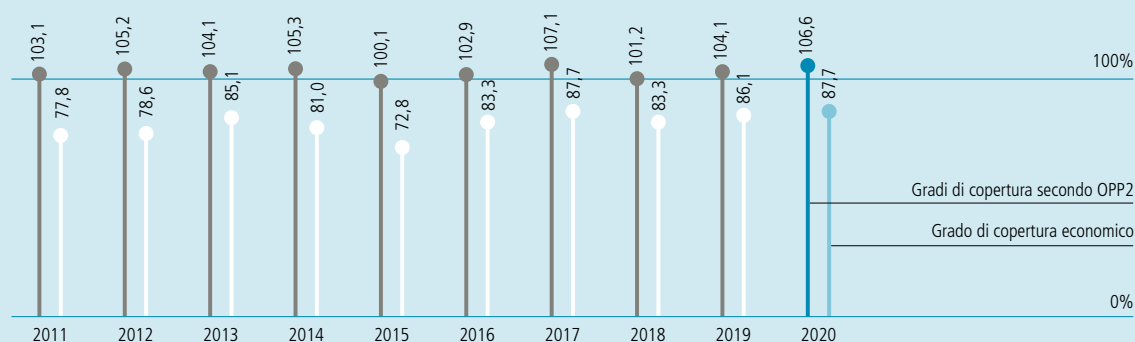
spese amministrative per assicurato o beneficiario di rendita

Fatti e cifre

PUBLICA è la Cassa pensioni della Confederazione, del settore dei PF e di ulteriori unità amministrative autonome decentralizzate nonché di organizzazioni vicine alla Confederazione o che espletano compiti pubblici per conto della Confederazione, di un Cantone o di un Comune.

È un istituto collettore indipendente di diritto pubblico con 13 casse di previdenza aperte e 7 chiuse. Sotto il profilo organizzativo ed economico le casse di previdenza sono indipendenti tra di loro. A differenza delle casse di previdenza chiuse, quelle aperte possono accettare nuovi assicurati. La riassicurazione interna di PUBLICA offre alle casse di previdenza aperte, a seconda della loro dimensione, una copertura parziale o totale contro i rischi di decesso e invalidità degli assicurati. Oltre alle casse di previdenza con un solo datore di lavoro possono affiliarsi a PUBLICA anche le casse di previdenza comuni che comprendono più datori di lavoro. Attualmente fanno parte di PUBLICA due casse di previdenza aperte di questo tipo.

Grado di copertura Evoluzione 2011–2020, in percento



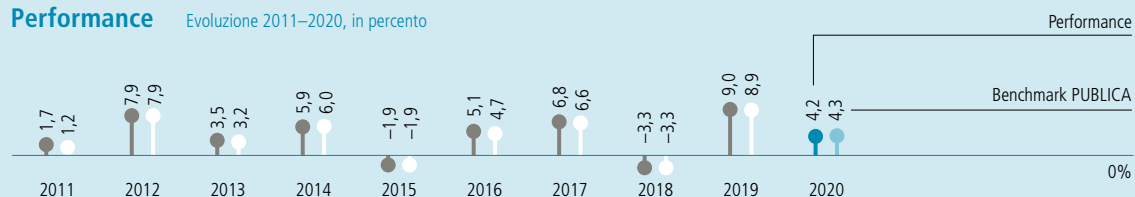
Scala: 100 percento = 30 mm

Nella propria strategia di investimento PUBLICA si impegna a investire solo in prodotti trasparenti. La quota di trasparenza dei costi è dunque del 100 percento.

Nel 2020 la performance conseguita è stata pari al 4,2 percento.

Il rapporto annuale concerne l'istituto collettore con tutte le 20 casse di previdenza affiliate. Le cifre sono quindi riportate in forma aggregata. Per i singoli assicurati e beneficiari di rendita sono determinanti le cifre della rispettiva cassa di previdenza. PUBLICA tiene una contabilità separata per ogni cassa di previdenza. Ognuna di esse indica il proprio grado di copertura, il quale non viene influenzato dalle altre casse di previdenza.

Performance Evoluzione 2011–2020, in percento



Scala: 100 percento = 60 mm

Indice

	Prefazione	2
	Rapporto sulla gestione	4
	PUBLICA – la Previdenza	5
	Orientamento aziendale	6
	Investimenti di capitale diversificati a lungo termine	7
	Compensazione dei rischi per le prestazioni di previdenza	11
	Consulenza alla clientela	14
	Collaboratori di PUBLICA	15
	Gestione dei rischi	16
	Sostenibilità e impegno	20
	Attività di investimento responsabile	22
	Corporate governance	24
	Struttura organizzativa	25
	Commissione della Cassa	26
	Strumenti di informazione e di controllo	36
	Assemblea dei delegati	37
	Direzione e Comitato direttivo	38
	Indennità	39
	Ufficio di revisione	41
	Esperti in materia di previdenza professionale	41
	Conto annuale	42
	Bilancio e conto economico	43
	Allegato	47
	1 Basi e organizzazione	47
	2 Assicurati e beneficiari di rendita	52
	3 Modalità di attuazione dello scopo	53
	4 Principi di valutazione e di presentazione dei conti, continuità	54
	5 Rischi attuariali, copertura dei rischi, grado di copertura	56
	6 Spiegazioni relative agli investimenti patrimoniali e ai risultati netti degli investimenti patrimoniali	61
	7 Spiegazioni relative a ulteriori voci di bilancio e al conto economico	72
	8 Condizioni poste dall'autorità di vigilanza	74
	9 Ulteriori informazioni sulla situazione finanziaria	74
	10 Eventi posteriori alla data di chiusura del bilancio	74
	11 Rapporto dell'ufficio di revisione	76
	12 Attestato del perito riconosciuto in materia di previdenza professionale	80
	Impressum	84

PUBLICA non è orientata al profitto
e gestisce il proprio patrimonio
esclusivamente nell'interesse degli
assicurati e beneficiari di rendita.





Prefazione

Il 2020 è stato l'anno della pandemia da COVID-19. Il lockdown a livello mondiale ha generato il maggior crollo economico della storia recente. In tutto il mondo le persone sono state poste di fronte a grandi sfide nella loro quotidianità e nella vita professionale.

Considerato il contesto caratterizzato dal COVID-19, che ha comportato bruschi saliscendi delle borse e ingenti interventi da parte delle banche centrali e dei governi, siamo sollevati di poter annunciare un risultato annuale inaspettatamente soddisfacente.

Performance complessiva del 4,2 percento

Su base valutaria coperta e a livello di patrimonio complessivo consolidato pari a oltre 42,5 miliardi di franchi, PUBBLICA ha realizzato una performance annua del 4,2 percento (anno precedente: 9,0 percento). La strategia di investimento ha registrato un rendimento del 4,2 percento (anno precedente: 9,2 percento) per le casse di previdenza aperte, mentre quella per le casse di previdenza chiuse ha conseguito una performance del 3,9 percento (anno precedente: 6,8 percento).

Nel 2020 tutte le principali categorie di investimento hanno apportato un contributo positivo alla performance complessiva di PUBBLICA. L'influsso maggiore è stato prodotto dalle obbligazioni, che con un rendimento del 3,0 percento hanno inciso positivamente sulla performance complessiva consolidata di PUBBLICA nella misura dell'1,8 percento. In tale comparto i titoli di Stato protetti contro l'inflazione di USA ed Europa hanno messo a segno il miglior rendimento con il 7,4 percento, seguiti dagli investimenti di capitale di terzi privati con il 7,3 percento, i titoli di Stato della Gran Bretagna con il 7,1 percento e i titoli di Stato dei Paesi emergenti in USD con il 7,1 percento.

Nel complesso anche il risultato annuo degli immobili è stato favorevole: a fine 2020 gli immobili svizzeri detenuti direttamente (incl. rivalutazione) hanno reso il 5,3 percento, pari a un contributo al rendimento complessivo dello 0,3 percento.

Spese amministrative in calo

Le spese amministrative per assicurato e beneficiario di rendita sono scese ulteriormente rispetto all'anno precedente grazie a investimenti nell'informatica e per effetto di processi più efficienti. Nel 2020 tali spese ammontano in media a 152 franchi (anno precedente: 160 franchi). Le spese di gestione patrimoniale, pari allo 0,20 percento, permangono al basso livello dell'anno 2019.

Una cassa di previdenza chiusa in sottocopertura

Malgrado la riduzione del tasso di interesse tecnico allo 0,5 percento nell'anno precedente i gradi di copertura delle casse di previdenza chiuse sono migliorati. Grazie all'andamento positivo dei mercati finanziari, a fine 2020 solo una cassa di previdenza presentava tuttora una sottocopertura regolamentare. Al 31 dicembre 2020 il grado di copertura consolidato di tutte le casse di previdenza chiuse era pari al 103,1 percento.

Rafforzamento della sostenibilità nelle attività di investimento

PUBLICA ha sviluppato ulteriormente il concetto «investimenti responsabili» che comprende la considerazione esplicita di rischi sociali, etici ed ecologici come pure di corporate governance ai fini dell'analisi finanziaria tradizionale. Per la prima volta PUBLICA ha pubblicato un rapporto concernente la gestione delle opportunità e dei rischi legati al clima. La rendicontazione si basa sulla griglia della «Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)».

Quale integrazione all'Associazione svizzera per gli investimenti responsabili SVVK-ASIR, a inizio dicembre 2020 PUBLICA si è affiliata a quattro ulteriori reti internazionali che si impegnano a favore degli investimenti di capitale sostenibili. Grazie a tali adesioni si schiude ora per PUBLICA l'accesso alle best practice internazionali.

Portali per la comunicazione online

PUBLICA intensifica i lavori per una migliore comunicazione elettronica. Nella seconda metà del 2021 gli assicurati potranno beneficiare dell'accesso alle informazioni e ai servizi tramite un apposito portale online.

Operatività regolare dell'azienda PUBLICA malgrado la pandemia

In virtù del piano per le pandemie già disponibile, PUBLICA ha potuto attuare rapidamente le misure di protezione imposte. La dinamica degli eventi ha accelerato la digitalizzazione, trasformando in consuetudine il lavoro in modalità home office e le riunioni online.

Nuova direttrice

Nel 2020 la Commissione della Cassa di PUBLICA ha nominato come nuova direttrice la Dr. Doris Bianchi, la quale succede a Dieter Stohler che ha lasciato PUBLICA nel settembre 2020. Ringraziamo Dieter Stohler per il suo grande impegno e la conduzione prudente di PUBLICA nell'arco di otto anni.

Il 2020 è stato caratterizzato dall'incertezza e dalle insicurezze dovute alla pandemia da COVID-19. Tanto maggiore è quindi la gratitudine dei membri della Commissione della Cassa e del Comitato direttivo per aver potuto contare su collaboratori impegnati e su una cooperazione con le autorità e gli organi improntata alla fiducia e al partenariato.



Matthias Remund
Presidente della Commissione della Cassa PUBLICA



Doris Bianchi
Direttrice di PUBLICA

Rapporto sulla gestione

Il grado di copertura di tutte le casse di previdenza è migliorato per effetto della performance positiva. Delle 20 casse di previdenza, una si trova in sottocopertura. A livello operativo si continuano a constatare i risultati positivi prodotti da un'elevata consapevolezza dei costi di PUBBLICA e dall'incremento degli effettivi di assicurati: Le spese amministrative sono state ulteriormente ridotte a 152 franchi per assicurato e beneficiario di rendita.

PUBLICA – la Previdenza

PUBLICA deve versare rendite o prestazioni di uscita a lungo termine mediante il capitale affidatole e pertanto permettere ai destinatari di mantenere in maniera adeguata il loro tenore di vita. Grazie al sistema di capitalizzazione, le rendite del secondo pilastro possono essere versate a prescindere dal rapporto tra i contribuenti e i beneficiari di rendita.

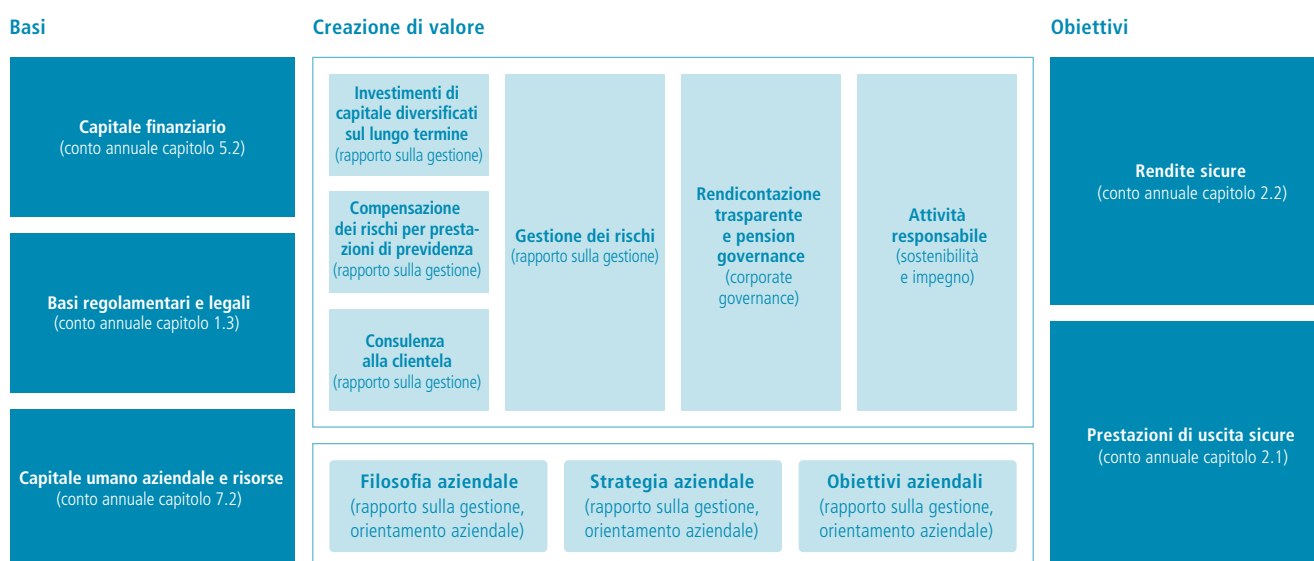
I seguenti fattori fanno sì che PUBLICA possa conseguire a lungo termine un rendimento il più possibilmente elevato: un totale di bilancio di 42,5 miliardi di franchi svizzeri, le strategie di investimento orientate sul lungo periodo e allineate ai rischi, nonché le spese per la gestione patrimoniale ridotte ai minimi. Ogni persona assicurata e beneficiaria di rendita ottiene anche in caso di fondi esigui accesso a un'amministrazione del patrimonio professionale nonché a un'ampia diversificazione degli investimenti di capitale.

Grazie al grande numero di assicurati e beneficiari di rendita, l'assunzione dei rischi collettiva del secondo pilastro garantisce una copertura semplice ed economica dei rischi previdenziali (longevità, invalidità e decesso) nonché sicurezza per i superstiti in caso di decesso di una persona assicurata o beneficiaria di rendita.

Un grande vantaggio del secondo pilastro è costituito dalle basi legali e regolamentari che consentono flessibilità nella strutturazione delle esigenze previdenziali individuali. I consulenti alla clientela forniscono agli assicurati informazioni importanti e basi di calcolo in merito alle conseguenze delle possibili decisioni individuali di previdenza. PUBLICA offre ai datori di lavoro varie possibilità sulle diverse possibilità di strutturare la loro politica previdenziale.

La gestione dei rischi contribuisce in modo rilevante a mantenere a lungo termine l'equilibrio agile tra investimenti e impegni nonché tra contributi e prestazioni. PUBLICA conferisce grande importanza a una «pension fund governance» moderna, a una reportistica trasparente e alla sostenibilità.

Modello di business di PUBLICA

**1 su 20**casse di
previdenza in
sottocopertura



Orientamento aziendale

L'orientamento aziendale guida tutte le attività di PUBBLICA.

Filosofia aziendale: cassa pensioni leader

La nostra filosofia aziendale è finalizzata a traghettare con successo PUBBLICA verso l'avvenire. Durante il lavoro quotidiano PUBBLICA si prodiga al massimo per fornire prestazioni di previdenza ottimali ai suoi clienti. Qui di seguito le nostre ambizioni:

- siamo l'istituto collettore leader nell'ambito del secondo pilastro;
- ci impegniamo nell'interesse dei nostri assicurati e beneficiari di rendita;
- improntiamo il nostro operato al servizio e alla prestazione;
- instauriamo un rapporto di partenariato.

PUBLICA conferisce grande rilevanza alla comunicazione aziendale e di conseguenza impiega i mezzi di comunicazione in modo differenziato e orientato alla clientela. Sia verso l'esterno che verso l'interno, PUBBLICA comunica sistematicamente in modo trasparente, chiaro, credibile e puntuale. La consapevolezza di PUBBLICA si rispecchia in un'immagine chiara e moderna.

Strategia aziendale: confermare l'alto livello

La strategia aziendale 2019–2022 comprende sei temi chiave. Oltre al rafforzamento della «pension fund governance», al centro si trovano anche le esigenze della clientela dei datori di lavoro nonché degli assicurati e dei beneficiari di rendita. Tra gli obiettivi rientra quello di mantenere nonché migliorare ulteriormente il livello elevato in termini di qualità, trasparenza e professionalità delle prestazioni di PUBBLICA emerso dai sondaggi dei clienti. A fronte del basso livello dei tassi la strategia si concentra sull'orientamento finanziario e su una conseguente politica di investimento. PUBBLICA vuole formulare promesse di rendita realistiche. Fissando in modo lungimirante i parametri attuariali che producono effetti su un orizzonte di lungo periodo temporale si cerca di evitare ridistribuzioni sistematiche a carico degli assicurati. Per le casse di previdenza chiuse il numero di soggetti che si assumono il rischio è limitato; motivo per cui la garanzia a lungo termine di tali rendite è un obiettivo strategico importante. PUBBLICA mira inoltre al continuo incremento dell'efficienza e dell'efficacia dell'azienda PUBBLICA e pertanto a tenere basse le spese amministrative per assicurato e beneficiario di rendita.

–17,8%

riduzione delle
spese amministra-
tive dal 2015

Obiettivi aziendali: misurabili e realistici

L'obiettivo primario di PUBBLICA è quello di soddisfare in una prospettiva di lungo termine gli impegni finanziari nei confronti degli assicurati e dei beneficiari di rendita. Con l'abbassamento del tasso di interesse tecnico, l'anno precedente la Commissione della Cassa ha ridotto la differenza di remunerazione sul lungo termine tra i capitali di previdenza delle persone assicurate e quelli dei beneficiari di rendita. Tuttavia, quest'anno il grado di copertura ai sensi dell'OPP 2 è inferiore al 100 per cento solo per una cassa di previdenza chiusa su 20 nel complesso.

PUBLICA intensifica i lavori per una migliore comunicazione elettronica. Nella seconda metà del 2021 gli assicurati potranno beneficiare dell'accesso alle informazioni e ai servizi tramite un apposito portale online. Le spese amministrative sono state ulteriormente ridotte nell'anno in rassegna e si situano a 152 franchi per assicurato e beneficiario di rendita.

Investimenti di capitale diversificati a lungo termine

Filosofia di investimento: portafoglio diversificato e trasparente

Il patrimonio di PUBLICA viene gestito nel rispetto del diritto applicabile esclusivamente nell'interesse degli assicurati e beneficiari di rendita.

PUBLICA mira ad attuare un'ampia diversificazione del patrimonio di investimento al fine di conseguire diversi premi di rischio. La strategia di investimento verificata periodicamente stabilisce la ripartizione del patrimonio su vari asset come azioni, titoli di Stato, obbligazioni societarie, metalli preziosi o immobili. Da questa allocazione dipende il risultato di investimento di PUBLICA per ben il 90 per cento. Ogni categoria di investimento viene quindi valutata non solo singolarmente, ma anche in funzione del rispettivo contributo al patrimonio complessivo in termini di rischio e di reddito.

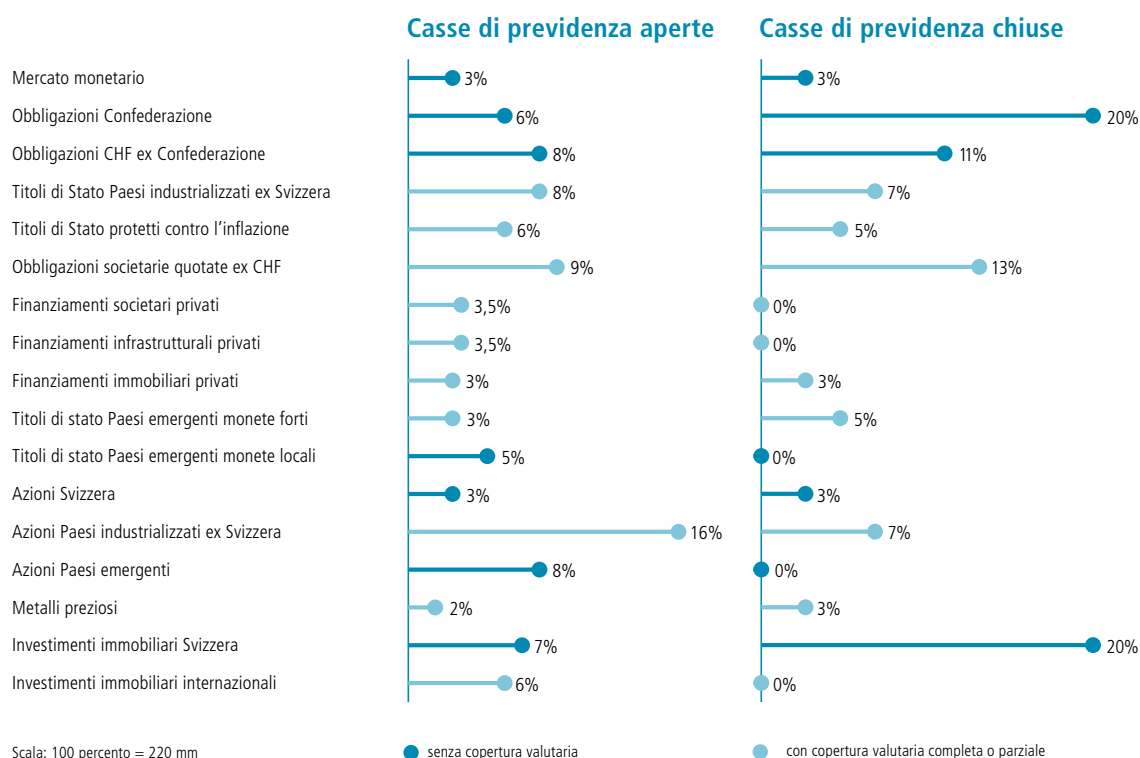
Il patrimonio complessivo è suddiviso in portafogli, composti rispettivamente da una singola categoria di investimento. A tutti i gestori patrimoniali interni ed esterni vengono richiesti gli stessi elevati requisiti. PUBLICA sceglie per ogni categoria di investimento i partner più competenti. All'interno di ogni categoria di investimento vengono assegnati due mandati, ovvero per ogni mandato viene predisposta una soluzione di backup: nel caso di improvvisa indisponibilità di un gestore patrimoniale, subentra rapidamente l'altro.

Strategie di investimento: funzionali alla struttura e allo sviluppo

La struttura e l'evoluzione attesa si differenziano nettamente tra le casse di previdenza aperte e chiuse. Una strategia unitaria di investimento per tutte le casse di previdenza si contrapporrebbe infatti all'articolo 50 dell'OPP 2. Di conseguenza, nel 2010 la Commissione della Cassa ha approvato per la prima volta una strategia di investimento per l'insieme delle casse di previdenza chiuse e una seconda strategia per l'insieme delle casse di previdenza aperte. La seguente tabella illustra le due strategie di investimento attuali.

Strategia di investimento a lungo termine per categoria di attivi

al 31 dicembre 2020, quote in percento





Andamento dell'economia e dei mercati finanziari

A prima vista il 2020 è stato un anno positivo per i mercati finanziari. L'indice azionario americano S&P 500 è progredito del 18 per cento in moneta locale e il rendimento delle obbligazioni decennali svizzere, pari al -0,5 per cento a fine anno, ha registrato solo una variazione minima rispetto al valore dell'anno precedente. L'euro è stato scambiato rispetto al franco svizzero a quota 1,08, ossia un livello solo leggermente inferiore all'anno precedente.

Questi movimenti quasi impercettibili nascondono però bruschi saliscendi delle borse e interventi di dimensioni gigantesche da parte delle banche centrali e dei governi. La miccia è stata la rapida diffusione del nuovo coronavirus SARS-CoV-2. E quando l'11 marzo 2020 l'Organizzazione Mondiale della Sanità (OMS) ha classificato ufficialmente il Covid-19 come pandemia, il mondo intero ha rischiato la paralisi di tutte le attività. Dai massimi di febbraio l'indice azionario MSCI World ha perso oltre il 30 per cento del proprio valore a fine marzo e l'indicatore di volatilità VIX ha raggiunto il livello più elevato in 12 anni all'85 per cento. Le banche centrali hanno reagito molto rapidamente. Dopo che la Federal Reserve statunitense aveva annunciato un taglio dei tassi di riferimento dello 0,5 per cento già a inizio marzo, il 16 marzo è seguita un'ulteriore riduzione dell'1 per cento a un livello dello 0 per cento. Al contempo, sono stati decisi acquisti di titoli per un ammontare pari a 700 miliardi di dollari statunitensi quale misura di emergenza immediata. Anche la Banca centrale europea ha annunciato misure di vasta portata volte a garantire la liquidità nel sistema finanziario. Grazie a questi provvedimenti a fine aprile è stata registrata un'ampia ripresa sui mercati azionari, che ha consentito di recuperare gran parte delle perdite entro fine anno.

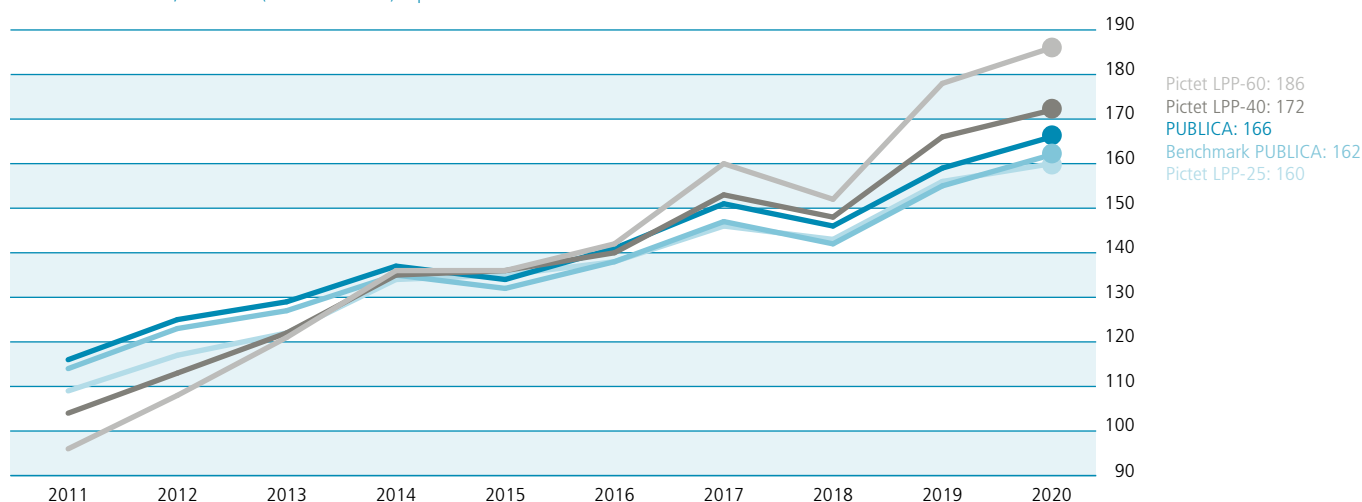
Per attenuare le perdite di reddito e le insolvenze causate dalla chiusura imposta dagli Stati alle attività non essenziali, sono state attuate in tutto il mondo misure di natura politico-fiscale. Con 2 300 miliardi di dollari USA, pari all'11 per cento del prodotto interno lordo, il governo statunitense ha attuato uno dei programmi di aiuto di maggiore portata della sua storia. In Svizzera la Confederazione ha messo a punto un pacchetto di aiuti senza precedenti e anche nell'UE e in Cina sono stati predisposti vasti programmi fiscali (fonte: FMI, Policy Responses to COVID-19). Malgrado questi provvedimenti tutti i Paesi dell'OCSE sono scivolati in una profonda recessione nel primo semestre del 2020. In Cina il PIL è crollato del 10 per cento nel primo trimestre, negli USA del 9 per cento nel secondo trimestre e nell'Eurozona del 12 per cento. In Svizzera il PIL è sceso del 9 per cento nei primi due trimestri su base cumulata. Sebbene nel terzo trimestre sia subentrata una forte ripresa, la prestazione economica globale per il 2020 dovrebbe situarsi a un livello nettamente inferiore all'anno precedente. Per informazioni più dettagliate sull'andamento economico rimandiamo al bollettino trimestrale della Banca nazionale svizzera (snb.ch/it/).

Performance

Nel 2020 su base valutaria coperta e a livello di patrimonio complessivo consolidato di tutte le casse di previdenza, PUBLICA ha realizzato un rendimento netto di investimento (ossia dedotti tutti i costi e le imposte) del 4,2 per cento. Senza copertura valutaria la performance netta (consolidata per entrambe le strategie) sarebbe stata pari al 2,1 per cento. A fine 2020 la performance netta consolidata si è attestata soltanto dello 0,04 per cento al di sotto del rendimento del benchmark di PUBLICA. Questo esiguo scarto negativo è riconducibile principalmente alle decisioni tattiche e di selezione, che nel complesso sono risultate positive (+0,16 per cento) per poi finire in terreno leggermente negativo solo dopo la deduzione dei costi di gestione patrimoniale pari allo 0,20 per cento.

Performance cumulata

Evoluzione 2011–2020, indicizzata (anno 2005 = 100) in percento



Scala: 100 percento = 50 mm, 1 punto di indice = 0.5 mm

Fonte: indici LPP di Pictet 2000

Nell'esercizio in rassegna le due strategie di investimento hanno realizzato performance simili. Con un rendimento del 4,2 per cento per le casse di previdenza aperte PUBLICA supera la performance dell'indice Pictet LPP-25 pari al 2,6 per cento, il quale dispone un'analoga ponderazione delle azioni del 25 per cento. Le casse di previdenza chiuse hanno invece conseguito una performance del 3,9 per cento con una quota di azioni del 10 per cento. I due motivi principali alla base dello scostamento positivo della performance di PUBLICA per il 2020 rispetto all'indice Pictet LPP-25 sono la diversa ponderazione delle varie categorie obbligazionarie e l'investimento in metalli preziosi: a differenza degli indici Pictet, PUBLICA ha tratto beneficio da una quota più elevata di titoli di Stato protetti contro l'inflazione e di investimenti di capitale di terzi privati come pure di oro e argento, che nell'ultimo anno hanno conseguito un rendimento superiore alla media.

Nel 2020 tutte le principali categorie di investimento hanno apportato un contributo positivo alla performance complessiva di PUBLICA. L'influsso maggiore è stato prodotto dalle obbligazioni, che con un rendimento del 3,0 per cento hanno inciso positivamente sulla performance complessiva consolidata di PUBLICA nella misura dell'1,8 per cento. All'interno della classe di investimento delle obbligazioni, i titoli di Stato protetti contro l'inflazione di USA e Europa hanno esibito il miglior risultato con un rendimento del 7,4 per cento, seguiti dagli investimenti di capitale di terzi privati con il 7,3 per cento, dai titoli di Stato della Gran Bretagna con il 7,1 per cento e quelli dei Paesi emergenti in dollari statunitensi con il 7,1 per cento. I titoli di Stato dei Paesi emergenti in valuta locale sono stati invece il fanalino di coda con il -3,2 per cento.



Le azioni hanno contribuito per l'1,5 percento alla performance complessiva consolidata di PUBBLICA del 4,2 percento. Nell'anno in rassegna le sei aree geografiche principali hanno esibito risultati eterogenei: la migliore performance è giunta dalle azioni del Nord America, seguita da Paesi emergenti e Svizzera. In Giappone e nel Pacifico ex Giappone i rendimenti azionari si sono attestati a malapena in territorio positivo, mentre in Europa sono risultati leggermente negativi.

Nel complesso anche il risultato annuo degli immobili è stato favorevole: a fine 2020 gli immobili svizzeri detenuti direttamente (incl. rivalutazione) hanno conseguito un rendimento del 5,3 percento, mentre i fondi immobiliari esteri (su base valutaria coperta) hanno registrato una performance del -0,7 percento. Ciò si traduce in un contributo dello 0,3 percento al rendimento complessivo.

In un'ottica di diversificazione, PUBBLICA investe una parte del patrimonio in metalli preziosi quali oro e argento. Nel 2020 il rendimento di questa categoria di investimento è stato di oltre il 15 percento, pari a un apporto dello 0,4 percento al rendimento complessivo.

La performance media annua di PUBBLICA si è collocata al 3,2 percento su un orizzonte di investimento dal 2000 al 2020, superando così dello 0,2 percento per anno il benchmark di PUBBLICA pari al 3,0 percento.

Compensazione dei rischi per le prestazioni di previdenza

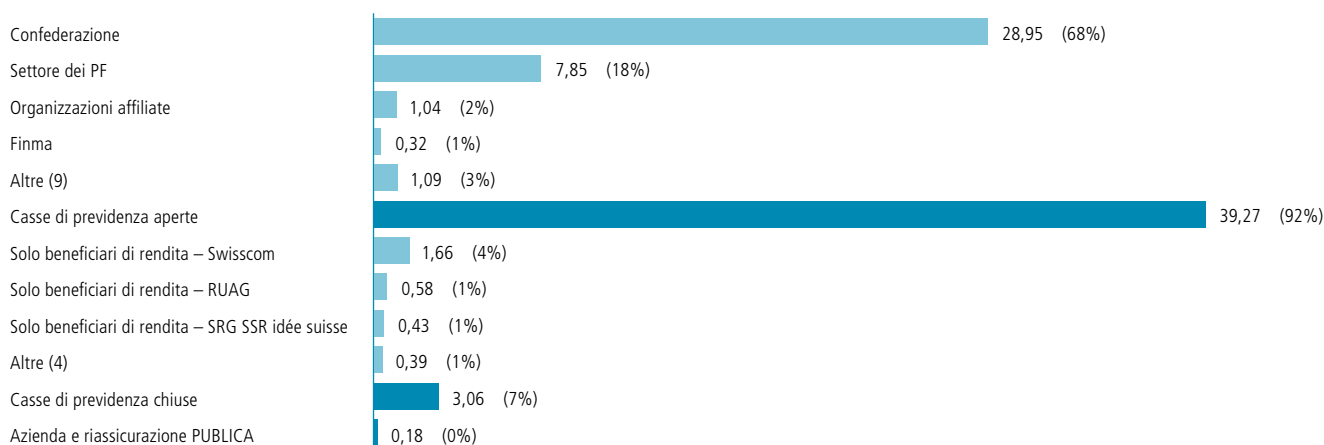
Istituto collettore: casse di previdenza aperte e chiuse indipendenti

I trasferimenti dei rischi per le prestazioni di previdenza in caso di longevità, invalidità e decesso vengono effettuati solo all'interno delle singole casse di previdenza aperte e chiuse di PUBBLICA. Sotto il profilo organizzativo ed economico le singole casse di previdenza sono indipendenti tra di loro.

La riassicurazione interna di PUBBLICA offre alle casse di previdenza aperte, a seconda della loro dimensione, una copertura parziale o totale contro i rischi di decesso e invalidità degli assicurati. I trasferimenti dei rischi nella riassicurazione permettono di ripartire i rischi tra una platea più ampia di assicurati e, di conseguenza, evita forti oscillazioni dell'onere finanziario delle singole casse di previdenza.

Casse di previdenza per tipo e istituzione

al 31.12.2020, in miliardi CHF e in percento del totale di bilancio



Scala: CHF 1 miliardo = 3 mm blu chiaro = singole casse di previdenza, blu scuro = totale

Casse di previdenza aperte

Le casse di previdenza aperte sono composte da assicurati e da beneficiari di rendita. Ne fanno parte sia le casse di previdenza autonome (non riassicurate), sia quelle riassicurate.

Le casse di previdenza aperte vengono valutate con un tasso di interesse tecnico invariato del 2,0 percento e presentano gradi di copertura tra il 105,9 e il 112,8 percento (anno precedente: tra il 103,6 e il 109,1 percento). Nel complesso, i gradi di copertura sono migliorati nel 2020 grazie alla performance positiva degli investimenti. Le differenze nell'evoluzione del grado di copertura sono da ricondurre in particolare all'andamento diverso dei rischi nonché alla differente politica di remunerazione e di previdenza delle singole casse di previdenza.

La fascia dei gradi di copertura economici è compresa tra l'86,5 e il 111,2 percento (anno precedente: tra l'84,9 e il 107,0 percento). Per il grado di copertura economico gli impegni hanno una valutazione mark to market.



Casse di previdenza chiuse

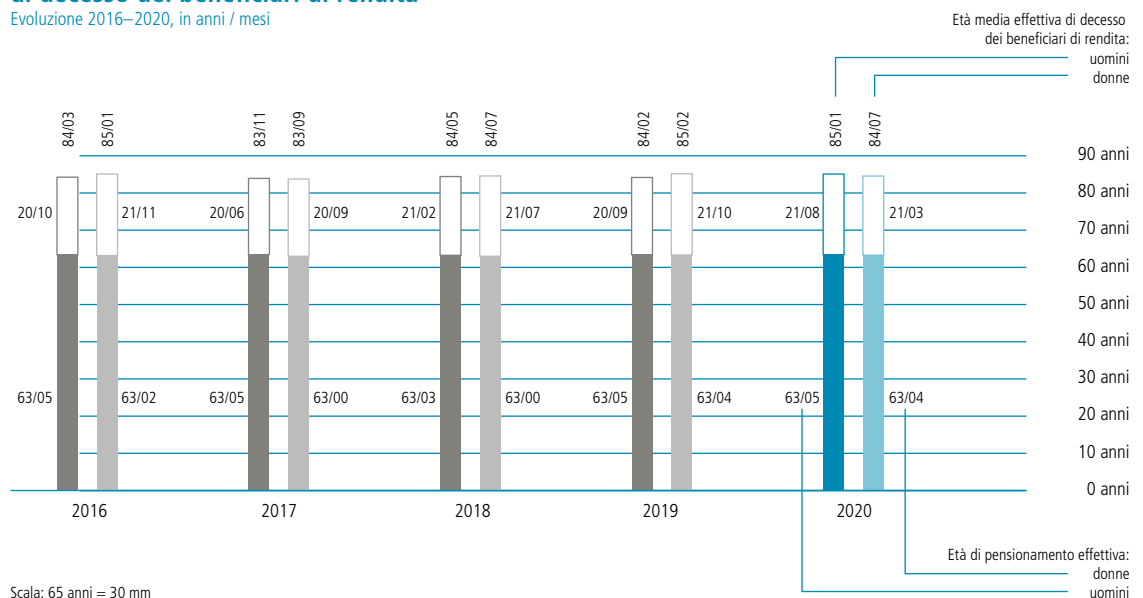
Le casse di previdenza chiuse sono composte solo da beneficiari di rendita delle aziende federali diventate autonome in concomitanza con il cambio di millennio (tra cui Swisscom e RUAG) nonché da beneficiari di rendita delle ex organizzazioni affiliate. Il loro grado di copertura si è collocato in una fascia compresa tra il 97,1 e il 115,4 percento (anno precedente: tra il 95,6 e il 111,1 percento). Le casse di previdenza chiuse sono valutate con un tasso di interesse tecnico immutato dello 0,5 percento. A causa del livello persistentemente basso dei tassi e di conseguenza dei redditi inferiori sussiste un rischio considerevole che gli impegni non siano del tutto coperti senza un versamento finanziario. Il grado di copertura economico, che si attesta tra l'82,9 e il 105,8 percento (anno precedente: tra l'82,3 e il 102,2 percento), rispecchia tale rischio di finanziamento. Questa situazione viene valutata in via continuativa da parte di PUBBLICA e del Dipartimento federale delle finanze (cfr. capitolo 9.1).

Evoluzione dell'età di pensionamento effettiva e dell'età media effettiva di decesso dei beneficiari di rendita di vecchiaia

L'età effettiva di pensionamento è stabile attorno ai 63 anni. Questa situazione non tiene però il passo con l'aumento dell'aspettativa di vita media effettiva dei beneficiari di rendita.

Età di pensionamento effettiva ed età media effettiva di decesso dei beneficiari di rendita

Evoluzione 2016–2020, in anni / mesi



Presso PUBBLICA non si constatano alcune differenze essenziali tra uomini e donne nel loro comportamento per quanto riguarda il pensionamento.

Casse di previdenza aperte: calcolo della redistribuzione

PUBLICA è finanziata secondo il sistema di capitalizzazione. Pertanto la redistribuzione sistematica a lungo termine dei redditi patrimoniali tra assicurati e beneficiari di rendita non fa parte del sistema di finanziamento. Redistribuzione significa che il rendimento della gestione del patrimonio non è suddivisa in un rapporto adeguato tra gli assicurati (remunerazione dell'avere di vecchiaia) e i beneficiari di rendita (finanziamento delle prestazioni di rendita).

Ridistribuzione delle casse di previdenza aperte

2020, in milioni CHF

	Assicurati	Beneficiari di rendita	Totale
Remunerazione	-171	-335	-506
Costituzione di accantonamento per cambiamento delle basi tecniche 0,6 %	-114	-104	-217
Costi dell'adeguamento dei parametri tecnici	0	0	0
Quota dei costi per assicurati/beneficiari di rendita (effettiva)	-285	-439	-724
Quota dei costi secondo capitale previdenziale	-371	-353	-724
Ridistribuzione a favore (+) / carico (-)	-86	86	

Evoluzione storica in milioni CHF	Assicurati	Beneficiari di rendita
2020	-86	86
2019	-608	608
2018	-86	86
2017	-6	6
2016	-93	93

Il forte aumento della redistribuzione nell'anno precedente è riconducibile al cambiamento delle basi tecniche con effetto dal 1° gennaio 2019 (passaggio alla tariffa LPP 2015; tasso di interesse tecnico del 2,0 per cento), che ha causato un incremento dei capitali di copertura delle rendite.

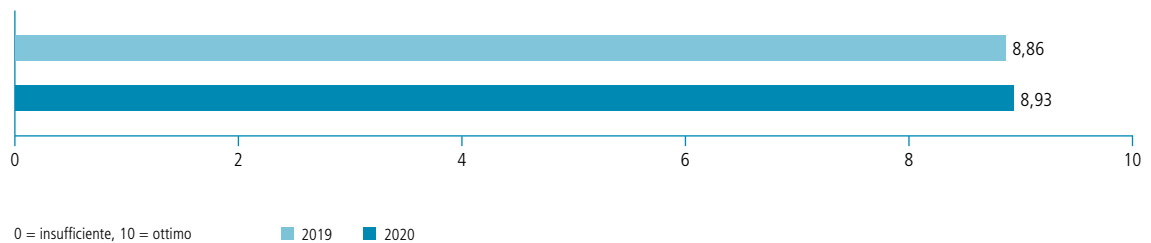


Consulenza alla clientela

La soddisfazione dei clienti è un obiettivo aziendale fondamentale di PUBBLICA. Per questo PUBBLICA si adopera al fine di offrire un valido servizio alla clientela. Sia i datori di lavoro, sia gli assicurati e i beneficiari di rendita hanno il loro interlocutore personale. Il servizio clientela, il sito web con i tool di simulazione e i mezzi di informazione pubblicati con cadenza regolare, tutti disponibili in più lingue, rispondono a tutte le domande sulla previdenza professionale per la vecchiaia in modo adeguato e orientato alla clientela. PUBBLICA propone anche seminari che trattano i temi della previdenza e del pensionamento. Inoltre misura la soddisfazione della clientela mediante sondaggi periodici.

Soddisfazione dei clienti

Media 2020 con raffronto anno precedente, su una scala da 1 a 10



PUBLICA rileva il grado di soddisfazione della platea degli assicurati in maniera sistematica al momento del prelievo anticipato nel quadro della promozione della proprietà d'abitazioni e del pensionamento. Su una scala da 0 (insufficiente) a 10 (ottimo) vengono valutati la qualità di contatto e i mezzi di informazione di PUBBLICA. Nel 2020 il risultato del sondaggio ha raggiunto un valore medio di 8,93, leggermente superiore a quello dell'anno precedente di (8,86).

PUBLICA conduce a cadenza regolare anche un sondaggio dei datori di lavoro. Secondo i risultati emersi nel 2019 PUBBLICA si contraddistingue per il grado estremamente elevato di soddisfazione e fidelizzazione della clientela. L'80 per cento dei datori di lavoro interpellati si sono detti molto soddisfatti.

Collaboratori di PUBBLICA

I collaboratori di PUBBLICA sono la risorsa più importante per la gestione del capitale di previdenza affidatole e la fornitura di servizi di prima qualità nel secondo pilastro. Un sondaggio del personale viene svolto da un ufficio indipendente a cadenza di almeno ogni due anni. Dal sondaggio condotto l'ultima volta nel 2019 è emerso che circa il 90 per cento dei collaboratori si è detto nel complesso molto soddisfatto, soddisfatto o piuttosto soddisfatto.

Dal 2015 PUBBLICA allestisce ogni anno un rapporto di sostenibilità sull'attività operativa, che verte sulla situazione effettiva, in particolare negli ambiti «salvaguardia delle risorse naturali» e «collaboratori». Successivamente, all'occorrenza vengono definite misure opportune.

Rispetto all'anno precedente l'organico è diminuito e comprende attualmente 121 persone, di cui 50 a tempo parziale (con una quota di donne nettamente superiore a quella degli uomini). Il numero di posti di lavoro è altresì calato e ammonta ora a 104,8 impieghi a tempo pieno.

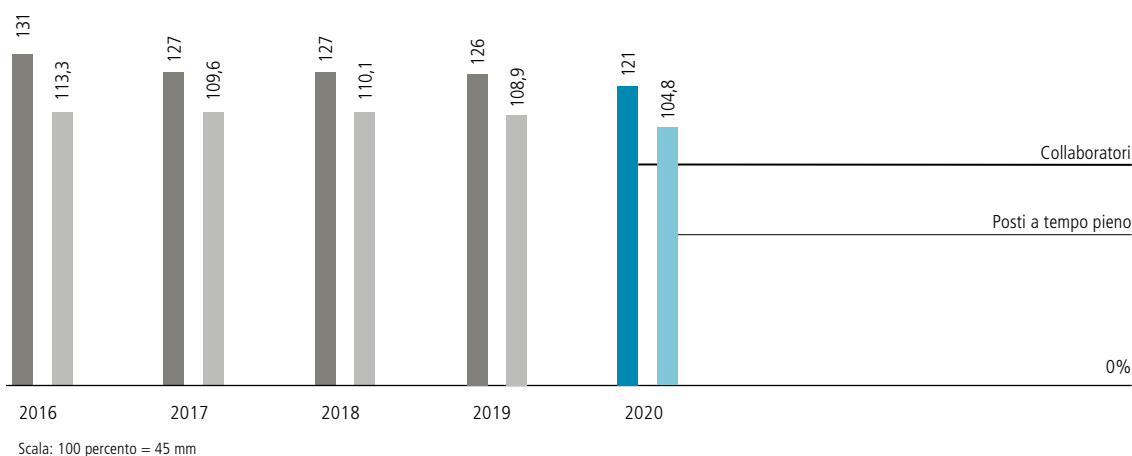
33%

dei collaboratori
ha frequentato una
formazione o un
perfezionamento
professionale

Effettivi

Evoluzione 2016–2020

Numero medio di collaboratori e posti a tempo pieno a fine anno



Il personale è composto per il 45 per cento da donne e per il 55 per cento da uomini. Nella Commissione della Cassa la quota di donne è invariata al 25 per cento, mentre nel Comitato direttivo (allargato) è aumentata dal 29 al 43 per cento. PUBBLICA è consapevole di dovere intensificare ulteriormente gli sforzi volti ad aumentare la quota di donne tra i quadri con responsabilità di conduzione.

PUBLICA sostiene il perfezionamento professionale: il 33 per cento del personale ha frequentato una formazione o un corso di perfezionamento professionale. Ogni anno PUBBLICA offre due posti di apprendistato commerciale. Il numero dei tirocinanti corrisponde a una quota del 5 per cento dell'effettivo. PUBBLICA collabora con altri otto istituti di previdenza per migliorare ulteriormente a livello professionale la formazione degli apprendisti e sfruttare le sinergie.



Gestione dei rischi

Politica dei rischi: proattiva e cauta

Una gestione della qualità funzionante e un sistema di controllo interno (SCI) efficace rappresentano elementi essenziali della politica aziendale. Per considerazioni legate alla politica dei rischi PUBBLICA tratta solo affari di cui può stimare i rischi con un'alta percentuale di probabilità. PUBBLICA è molto attenta e cauta con i rischi presumibilmente non indennizzati o indennizzati solo in misura insufficiente. I collaboratori responsabili della costituzione operativa delle posizioni di rischio non vengono incaricati contemporaneamente del monitoraggio e controllo.

Processo di investimento e gestione dei rischi: elemento centrale del SCI

Il processo di investimento e gestione dei rischi è parte integrante del processo di investimento di PUBBLICA. Inoltre, regola l'identificazione, la misurazione, la ripartizione e il monitoraggio dei rischi all'interno della gestione patrimoniale nonché la creazione di un'accettazione del rischio (in modo tale che i rischi residui siano noti e sostenibili). Il processo si basa su tre livelli di rischio: ossia il livello dei rischi operativi, dei rischi tattici e dei rischi di attuazione.

I rischi che possono influire in modo durevole sull'adempimento del mandato di prestazione devono essere gestiti in modo attivo nel processo di investimento e di gestione dei rischi. I rischi strategici esercitano il maggior influsso sul raggiungimento del mandato di prestazione, mentre i rischi di attuazione e tattici hanno (potenziali) effetti minori, ma non trascurabili.

Rischi strategici

La politica di investimento a lungo termine ha quale obiettivo primario quello di garantire il mandato di prestazione. Inoltre, definisce le condizioni quadro determinanti per la gestione patrimoniale di PUBBLICA e pertanto è un processo parziale a livello dei rischi strategici. Durante questo processo parziale la filosofia di investimento viene verificata, le tendenze di lungo termine analizzate, le categorie di investimento consentite determinate e il budget di rischio strategico definito. Per «lungo termine» si intende un orizzonte temporale superiore a dieci anni. Tale periodo corrisponde anche agli impegni di PUBBLICA.

La verifica della strategia di investimento è un ulteriore processo parziale a livello dei rischi strategici. Tale processo ha luogo all'interno delle delimitazioni dettate dalla politica di investimento a lungo termine e corrisponde al classico processo di Asset Liability Management. Per Asset Liability Management (ALM) si intende il matching e il controllo delle attività e delle passività del bilancio nonché della struttura e dell'evoluzione attesa dell'effettivo di assicurati. L'obiettivo di uno studio ALM è la definizione della strategia di investimento che si trova entro il budget di rischio prescritto e pertanto è in funzione della capacità e propensione di rischio della cassa pensioni. In questo processo parziale è particolarmente importante che PUBBLICA monitori ogni anno sia la capacità di rischio sia le principali ipotesi, in particolare quelle relative al profilo di rischio/rendimento per ogni categoria di investimento.

Per gestire i rischi qualitativi (aspetti ecologici, tecnologici e sociali), che possono comportare conseguenze finanziarie negative a medio fino a lungo termine, PUBBLICA adotta un approccio di sostenibilità globale. PUBBLICA definisce tale approccio con il termine «investimenti responsabili».

(Cfr. <https://publica.ch/it/investimenti-patrimoniali/investimenti-responsabili>)

Rischi tattici

In generale, gli scostamenti dalla strategia di investimento nell'ambito delle fasce tattiche devono sempre essere correlate al reddito atteso. Gli specialisti in materia di investimento di PUBBLICA si scostano quindi dalla strategia di investimento stabilita se sono dell'opinione fondata che in questo modo possono generare un valore aggiunto o ridurre il rischio. Le posizioni tattiche massime consentite vengono approvate unitamente alle strategie di investimento dalla Commissione della Cassa.

Rischi di attuazione

Con il processo di rischio si vuole evitare una dilatazione o una distorsione del budget strategico di rischio in seguito a un'attuazione non conforme della strategia di investimento all'interno delle singole categorie di investimento e garantire il versamento di tutte le prestazioni correnti entro i termini previsti. Pertanto, singoli rischi significativi a tutti i livelli vengono individuati e opportunamente ridotti.

Rischio attuariale: risultato del rischio

Il rischio attuariale comprende i rischi di vecchiaia, decesso e invalidità. Subentra se le basi teoriche come il tasso di interesse tecnico o le tavole di mortalità non corrispondono più ai reali eventi di rischio degli assicurati e dei beneficiari di rendita da un lato, all'andamento reale dei tassi di interesse dall'altro lato.

Per i beneficiari di rendita vengono confrontati i capitali che saranno presumibilmente liberati con quelli effettivamente liberati in caso di decesso. Pertanto, lo scostamento delle ipotesi attuariali è calcolato dai casi che si sono verificati nell'anno considerato. In modo analogo per gli assicurati vengono raffrontate le conseguenze attese dei costi in seguito a decesso o invalidità ai casi che si sono verificati. La differenza tra premio di rischio e sinistro effettivo corrisponde agli utili o alle perdite attuariali all'anno per cassa di previdenza.



Risultato del rischio degli assicurati

Il risultato del rischio degli assicurati registra un utile complessivo di circa 29,7 milioni di franchi.

Risultato del rischio di decesso e invalidità degli assicurati, totale di tutte le casse di previdenza

Sviluppo dal 2016 al 2020, in milioni CHF, numero o percento

2020	Unità	Premi di rischio	Sinistri	Totale utile (+) perdita (-)	Numero
Casi AI (compresi aumenti del grado AI)	mln CHF	79,9	-45,2	34,7	92
Casi di decesso	mln CHF	3,4	-8,4	-5,0	42
Totale	mln CHF	83,3	-53,6	29,7	134
Guadagno assicurato	mln CHF	5 409	5 409		
Premio di rischio necessario per regolamento	per cento	1,54%	0,99%		

2019	Unità	Premi di rischio	Sinistri	Totale utile (+) perdita (-)	Numero
Casi AI (compresi aumenti del grado AI)	mln CHF	77,3	-32,4	44,9	81
Casi di decesso	mln CHF	3,3	-4,0	-0,7	40
Totale	mln CHF	80,6	-36,4	44,2	121
Guadagno assicurato	mln CHF	5 234	5 234		
Premio di rischio necessario per regolamento	per cento	1,54%	0,70%		

Evoluzione storica	Unità	Premi di rischio	Sinistri
2020	per cento	1,54%	0,99%
2019	per cento	1,54%	0,70%
2018	per cento	2,07%	1,20%
2017	per cento	2,07%	1,50%
2016	per cento	2,07%	0,86%

Risultato del rischio dei beneficiari di rendita

Il risultato del rischio dei beneficiari di rendita evidenzia un utile complessivo di circa 13,2 milioni di franchi, composto da un utile di circa 8,2 milioni di franchi delle rendite per superstiti, 8,3 milioni di franchi delle rendite di invalidità nonché 3,3 milioni di franchi delle rendite di vecchiaia.

Rischio operativo: verifica annua interna del SCI

Un rischio operativo comporta il pericolo di perdite imputabili a processi interni, persone o sistemi inadeguati o inefficienti oppure a eventi esterni negativi. Con controlli interni, PUBBLICA minimizza i rischi operativi in tutti i settori essenziali. La gestione della qualità esamina annualmente unitamente ai responsabili se i controlli interni sono ancora idonei alle circostanze e ai requisiti attuali oppure se devono essere aggiornati. Malgrado la pandemia da COVID-19 e il conseguente maggiore impiego dell'home office, nel 2020 non sono emerse carenze rilevanti dall'esame del sistema di controllo interno.

Rischio legale e regolamentare

Il rischio legale e normativo sussiste se le disposizioni legali o regolamentari non sono state rispettate e di conseguenza ne risultano svantaggi per PUBBLICA in termini di responsabilità e reputazione. Ciò avviene anche se le prescrizioni nelle regolamentazioni interne mancano o sono insufficienti oppure anche se le disposizioni legali o regolamentari compromettono l'attività di PUBBLICA. L'obbligo fiduciario di diligenza ha grande rilevanza per PUBBLICA. Mediante regolamenti vengono definiti con chiarezza responsabilità, competenze e requisiti di compliance sia internamente che nei confronti di partner esterni.



Sostenibilità e impegno

PUBLICA si impegna a favore della sostenibilità considerando nei processi decisionali fattori finanziari e non (criteri di gestione in ambito ambientale, sociale e aziendale).

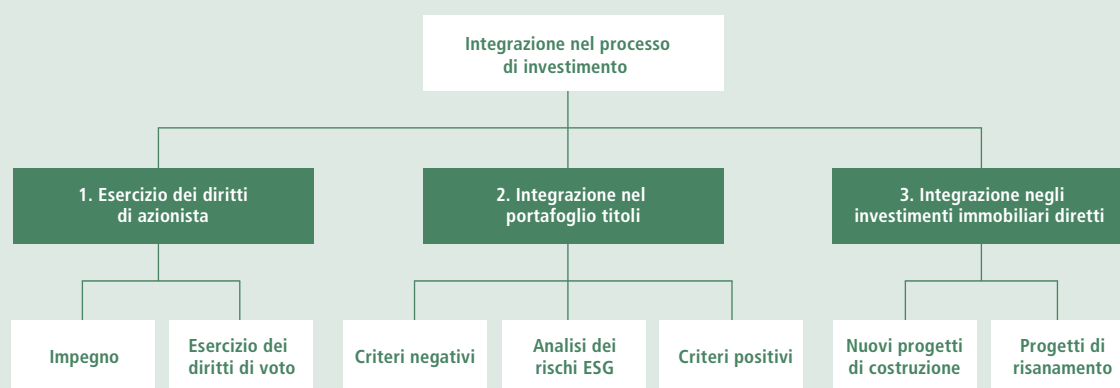


Sostenibilità negli investimenti patrimoniali

PUBLICA si impegna a favore della sostenibilità considerando nei processi decisionali fattori finanziari e non (criteri ambientali, sociali e di gestione aziendale). Il concetto di sostenibilità di PUBLICA si contraddistingue per quanto segue:

- è globale, affinché possa essere considerato nel maggior numero possibile se non in tutte le classi di investimento;
- è integrato e dunque parte integrante del processo di investimento;
- segue criteri oggettivi;
- è trasparente e comprensibile.

L'approccio di sostenibilità di PUBLICA tiene conto delle strategie di sostenibilità illustrate nella seguente rappresentazione:



A titolo integrativo all'Associazione svizzera per gli investimenti responsabili SVVK-ASIR, nel dicembre 2020 PUBLICA si è associata ad altre quattro reti, che si impegnano a favore degli investimenti di capitale sostenibili: «Principles for Responsible Investment» – l'iniziativa probabilmente più estesa in assoluto nell'ambito della sostenibilità, «Institutional Investor Group on Climate Change» – una delle migliori reti europee per gli investitori nel campo climatico, come pure «Climate Action 100+» e «Montréal Carbon Pledge». Grazie a tali adesioni si schiude ora per PUBLICA l'accesso alle best practice internazionali.

56%

di rifiuti integrali
o parziali delle
retribuzioni
complessive



Attività di investimento responsabile

L'attività di investimento responsabile di PUBLICA comprende i seguenti settori:

Esercizio dei diritti di azionista

Per la prima volta sono stati esercitati i diritti di voto all'estero per circa 170 imprese valutate critiche da SVVK-ASIR. Si tratta di aziende che attraverso le loro attività potrebbero potenzialmente violare le leggi e ordinanze svizzere e le convenzioni internazionali ratificate dalla Svizzera. A livello nazionale, a causa dell'ampliamento dell'universo azionario (passaggio dall'SMI all'indice MSCI Svizzera) PUBLICA ha esercitato il proprio diritto di voto in occasione di 120 assemblee generali. Dopo ogni assemblea generale il comportamento di voto viene pubblicato in maniera trasparente sul sito web di PUBLICA.

I principali respingimenti sono stati dettati dalle retribuzioni troppo elevate di membri della direzione e del consiglio di amministrazione oppure da sistemi di remunerazione incomprensibili. In Svizzera è stata pertanto respinta circa la metà di tutte le relazioni sulle retribuzioni, all'estero addirittura il 59 per cento.

Oltre all'esercizio dei diritti di voto, il dialogo costituisce un importante strumento per far valere i diritti di proprietà di PUBLICA. Con le grandi società svizzere sono state avviate discussioni sui temi ESG, considerati economicamente rilevanti. Nel 2020 le tematiche centrali sono state le seguenti:

- aspetti sociali: diritti umani e gestione dei rischi psicosociali;
- ambiente: misurazione delle emissioni di CO₂ (scope 3) e prodotti ecologici;
- gestione aziendale: competenze nel CdA e criteri ESG nel sistema di remunerazione.

A titolo integrativo PUBLICA mira altresì al dialogo con le aziende in Svizzera e all'estero che nel quadro di un'analisi specifica sono state individuate come «investimenti problematici». Inoltre nel 2020 è stato avviato un dialogo specifico con le imprese del settore dell'acciaio e del cemento in merito alla gestione delle opportunità e i rischi legati al clima. A essere incaricati di condurre i negoziati sono operatori esterni specializzati, che dispongono di un opportuno network di contatti e di un adeguato know-how.

Integrazione nel portafoglio titoli

L'integrazione nel portafoglio titoli avviene, da un lato, effettuando una verifica regolare degli investimenti sulla base di criteri oggettivi ed escludendo quelle società che non soddisfano i requisiti normativi (ossia applicando i cosiddetti criteri negativi). Dall'altro, in relazione agli aspetti ESG vengono fissate annualmente le priorità nonché analizzati in maniera approfondita i rischi difficilmente quantificabili. Questa «analisi dei rischi ESG» è stata rielaborata nell'anno in rassegna al fine di considerare le ulteriori fonti e tematiche. Il precesso è ora denominato «analisi strategica dei rischi». A tale scopo vengono esaminati come finora di consueto i rischi che potrebbero produrre effetti finanziari significativi sulle singole aziende o sui singoli settori. Ad agosto il Comitato di investimento ha eletto a massima priorità i temi di cambiamenti climatici e conflitto USA-Cina.

L'indice azionario a efficienza climatica, approvato dal Comitato di investimento nel dicembre 2019, è stato implementato gradualmente nel 2020 nei portafogli azionari di Europa, Nord America e Pacifico ex Giappone. Nel 2021 l'attuazione sarà estesa anche alle regioni restanti. A dicembre 2020 il Comitato di investimento ha altresì deciso di considerare le opportunità e i rischi legati al clima nei portafogli delle obbligazioni societarie. Nel corso del 2021 l'intensità di CO₂ in questi portafogli dovrà essere ridotta rispettivamente del 40 per cento rispetto al benchmark.



Integrazione negli investimenti immobiliari diretti

Anche nell'ambito degli investimenti immobiliari diretti in Svizzera PUBLICA punta su una strategia integrata di sostenibilità. Nel 2020 la strategia è stata portata avanti, anche se l'accento era posto sugli aspetti ecologici relativi a costituzione del monitoring energetico, definizione di un piano di riduzione delle emissioni di CO₂ e analisi del potenziale del fotovoltaico. Con una media di portafoglio di 8,4 kg/m² di emissioni di CO₂ (anno 2019) PUBLICA presenta già oggi un valore molto positivo, che deriva dalla giovane età degli immobili. Considerate le incertezze politiche, economiche e tecniche, PUBLICA intende attuare un piano di riduzione ambizioso, ma anche realistico e opportuno. A dicembre 2020 il Comitato di investimento ha approvato l'obiettivo di riduzione delle emissioni di CO₂. Entro il 2035 gli attuali valori di CO₂ del portafoglio dovranno essere ridotti del 50 per cento a 4,2 kg/m².

Codice deontologico

Data la funzione fiduciaria ricoperta, il comportamento di PUBLICA deve soddisfare elevati standard etici. In quanto membro dell'Associazione svizzera delle Istituzioni di previdenza ASIP, PUBLICA rispetta la Carta ASIP quale codice deontologico vincolante per le casse pensioni. Il regolamento di compliance di PUBLICA garantisce l'osservanza delle prescrizioni di lealtà e integrità.

Nel campo della gestione patrimoniale PUBLICA collabora con partner commerciali esterni che si impegnano a rispettare i principi della Carta ASIP, ovvero di un regolamento equivalente nel caso in cui siano assoggettati a una sorveglianza riconosciuta.



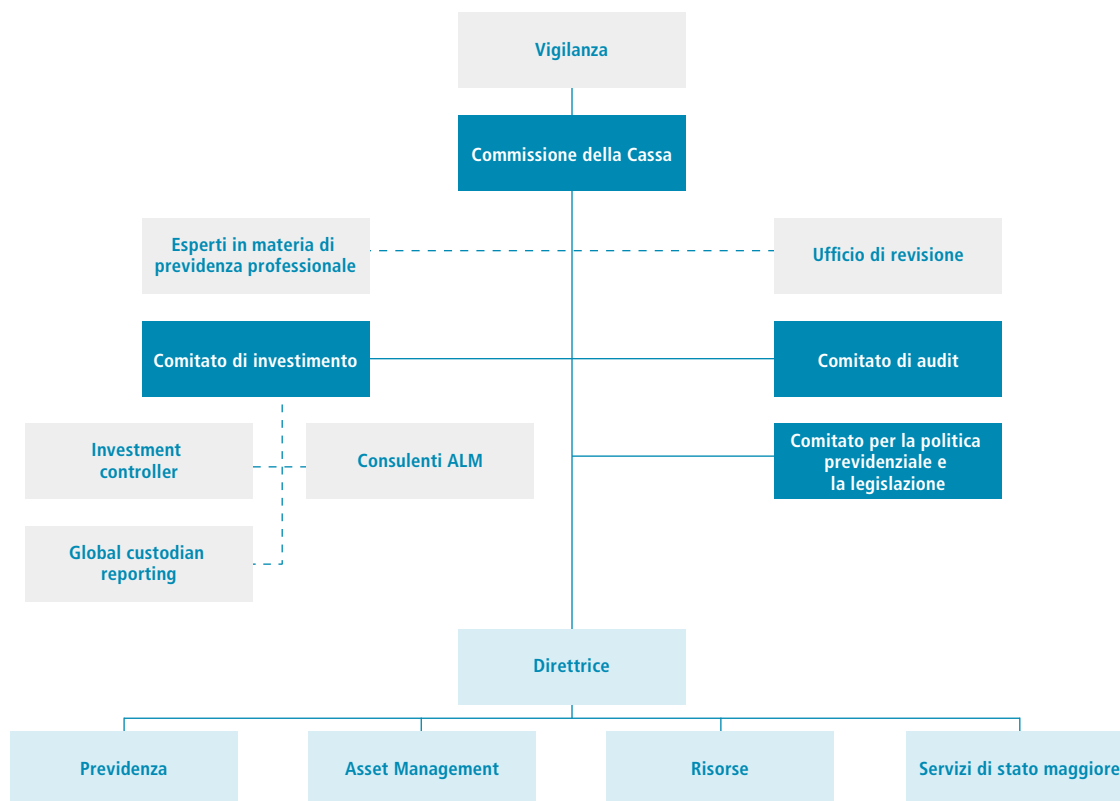
Corporate governance

La corporate governance di PUBLICA è chiaramente definita, trasparente e crea fiducia verso l'interno così come verso l'esterno. Ai fini di una reportistica trasparente PUBLICA si orienta alle linee direttive per le società svizzere quotate in borsa.





Struttura organizzativa



La Commissione della Cassa, quale istanza centrale e indipendente dall'azienda operativa, esercita la vigilanza e il controllo sulla Direzione operativa di PUBLICA, oltre a stabilire l'orientamento strategico e la gestione di PUBLICA. I comitati permanenti si occupano in modo specifico dei compiti di loro competenza. L'autorità di vigilanza, quale istanza suprema e indipendente, sorveglia le attività di PUBLICA.

Da 7 a 9 anni

è la durata massima del mandato dell'esperto in materia di previdenza professionale e della società di audit.



Commissione della Cassa

23

sedute della
Commissione
della Cassa e
dei relativi
comitati

La durata del mandato della Commissione della Cassa è di quattro anni. I membri della Commissione della Cassa nominano la Direzione e incaricano l'ufficio di revisione e gli esperti in materia di previdenza professionale dell'istituto collettore. Tra gli ulteriori compiti della Commissione della Cassa, menzionati nell'articolo 51a LPP e nella Legge su PUBBLICA in modo non esaustivo, rientrano sia l'emanazione di regolamenti, sia una serie di competenze di tipo finanziario, ad esempio la determinazione di direttive di investimento per titoli e immobili nonché l'approvazione del bilancio preventivo e del conto annuale.

La presidenza della Commissione della Cassa è composta da un rappresentante ciascuno dei datori di lavoro e degli impiegati. Il presidente e il vicepresidente si alternano a ritmo biennale. Per il nuovo mandato che decorre dal 1° luglio 2019 Matthias Remund è stato eletto presidente quale rappresentante dei datori di lavoro e Prisca Grossenbacher-Frei vicepresidente quale rappresentante degli impiegati.

La Commissione della Cassa ha istituito i seguenti comitati permanenti: il Comitato di investimento, il Comitato di audit e il Comitato per la politica previdenziale e la legislazione.

Nell'anno in rassegna la Commissione della Cassa ha tenuto cinque sedute, il Comitato di investimento dieci, il Comitato di audit quattro e il Comitato per la politica previdenziale e la legislazione quattro. I membri della Commissione della Cassa e dei comitati hanno frequentato nel complesso 25,5 giorni di perfezionamento esterno (anno precedente: 36,5), 11,5 dei quali sostenuti finanziariamente da PUBBLICA (anno precedente: 19 giorni). Ciò corrisponde a una media di 0,6 giorni di perfezionamento per membro.

Al 31 dicembre 2020 la Commissione della Cassa era composta come segue (in ordine alfabetico):



Alvarez Cipriano

Attività

Ufficio federale delle abitazioni,
responsabile del settore Diritto

Formazione

Avvocato

Rappresentante

Impiegati

Nella Commissione della Cassa dal

1° luglio 2013

Comitato

Comitato di investimento

Nel comitato dal

1° luglio 2013

Mandati esterni

Commissione aziendale del Fond für Boden-
und Wohnbaupolitik, Berna: membro



Buntschu Kurt

Attività

Responsabile del Servizio del personale della Croce
Rossa Svizzera

Formazione

Economista aziendale SSQEA, gerente di
cassa pensione dipl. fed.

Rappresentante

Datori di lavoro

Nella Commissione della Cassa dal

1° luglio 2002

Comitato

Comitato di audit

Nel comitato dal

1° luglio 2013

Mandati esterni

Società Svizzera di Salvataggio SSS:
membro del comitato centrale



Gaillard Serge Presidente del Comitato di audit

Attività

Direttore dell'Amministrazione federale delle finanze

Formazione

Dr. oec. publ.

Rappresentante

Datori di lavoro

Nella Commissione della Cassa dal

1° ottobre 2012

Comitato

Comitato di audit

Nel comitato dal

18 ottobre 2012



Grossenbacher-Frei Prisca Vicepresidente del Comitato di audit

Attività

Vicedirettrice dell'Ufficio federale della sicurezza alimentare e di veterinaria fino al 30 giugno 2020

Formazione

Giurista

Rappresentante

Impiegati

Nella Commissione della Cassa dal

1° luglio 2009



Grunder Jürg

Attività

Segretario dell'Associazione del personale della Confederazione (APC)

Formazione

Economista aziendale SSS

Rappresentante

Impiegati

Nella Commissione della Cassa dal

1° luglio 2017

Comitato

Comitato di audit

Nel comitato dal

1° luglio 2017



Künzli Dieter

Attività

Responsabile Finanze e personale del Consiglio dei PF

Formazione

Dr. sc. tech.

Rappresentante

Datori di lavoro

Nella Commissione della Cassa dal

1° luglio 2017

Comitato

Politica previdenziale e legislazione

Nel comitato dal

1° luglio 2017

Mandati esterni

Zentrum Passwang, Breitenbach:

presidente del comitato direttivo;

Sindaco di Breitenbach SO

Cooperativa VEBO: membro dell'amministrazione



Maurer Stalder Petra

Formazione

Economista aziendale SSS, MAS Corporate Communication Management

Rappresentante

Impiegati

Nella Commissione della Cassa dal

1° luglio 2009

Comitato

Politica previdenziale e legislazione

Nel comitato dal

1° luglio 2017



Müller Kaspar

Attività

Segretario generale supplente DATEC

Formazione

Economista aziendale SSS

Rappresentante

Datori di lavoro

Nella Commissione della Cassa dal

1° marzo 2016

Comitato

Comitato di audit

Nel comitato dal

5 aprile 2016



Parnisari Bruno

Attività

Direttore supplente dell'Ufficio federale delle assicurazioni sociali UFAS

Formazione

Dr. ès sc. écon. et soc.

Rappresentante

Datori di lavoro

Nella Commissione della Cassa dal

1° luglio 2017

Comitato

Comitato di investimento

Nel comitato dal

1° luglio 2017

Mandati esterni

Fondo di compensazione dell'AVS /AI /IPG
Compenswiss: rappresentante dell'UFAS in seno al consiglio di amministrazione



Remund Matthias Presidente della Commissione della Cassa

Attività

Direttore dell'Ufficio federale dello sport

Formazione

Avvocato

Rappresentante

Datori di lavoro

Nella Commissione della Cassa dal

1° luglio 2009

Mandati esterni

Swiss Olympic Association, Ittigen: membro del consiglio esecutivo; Centro Internazionale di Studio dello Sport CIES, Neuchâtel: membro del Consiglio di fondazione Swiss University Sports Foundation, San Gallo: membro del Consiglio di fondazione; La Fondation Olympique pour la Culture et le Patrimoine, Losanna: membro del Consiglio di fondazione; Istituto svizzero per le ricerche economiche empiriche dell'Università di San Gallo: membro del Comitato direttivo



Schaerer Barbara Presidente del Comitato per la politica previdenziale e la legislazione

Attività

Direttrice dell'Ufficio federale del personale

Formazione

Dr. iur., avvocatessa, LL.M., EMBA

Rappresentante

Datori di lavoro

Nella Commissione della Cassa dal

1° maggio 2008

Comitato

Politica previdenziale e legislazione

Nel comitato dal

1° gennaio 2009

Mandati esterni

BERNMOBIL AG, Berna: vicepresidente del consiglio di amministrazione; Società svizzera delle scienze amministrative SSSA: membro del comitato direttivo; Suva, Lucerna: membro del consiglio di amministrazione



Serra Jorge

Attività

Capo finanze e responsabile del secondo pilastro e protezione giuridica SSP/VPOD

Formazione

lic. phil. e specialista della previdenza in favore del personale con APF

Rappresentante

Impiegati

Nella Commissione della Cassa dal

1° luglio 2013

Comitato

Comitato di audit

Nel comitato dal

1° luglio 2017

Mandati esterni

Commissione federale della previdenza professionale: membro; Cassa pensioni di SSP/VPOD: direttore; Pensionskasse der Stadt Zürich: vicepresidente del consiglio di fondazione; PK-Netz, Berna: vicepresidente; Fondazione istituto collettore LPP, Zurigo: vicepresidente del consiglio di fondazione; Stiftung Ferienwerk VPOD: gestore; Stiftung Interpretenhilfsfonds VPOD: gestore; Stiftung Sterbekasse VPOD: gestore



Thalmann Philippe Vicepresidente del Comitato di investimento

Attività

Professore EPFL ENAC IA LEURE

Formazione

Dr. en économie (PhD)

Rappresentante

Impiegati

Nella Commissione della Cassa dal

1° luglio 2013

Comitato

Comitato di investimento

Nel comitato dal

1° luglio 2013

Mandati esterni

kiiz SA, Losanna: membro del consiglio
di amministrazione



Weber Matthias Presidente del Comitato di investimento

Attività

alpha-optimum GmbH, Hedingen: titolare

Formazione

lic. oec HSG, EMBA International Wealth Management

Rappresentante

Datori di lavoro

Nella Commissione della Cassa dal

1° luglio 2018

Comitato

Comitato di investimento

Nel comitato dal

1° luglio 2018



Wicki Janine

Attività

Segretario generale dell'Associazione del personale della Confederazione (APC)

Formazione

lic. iur.

Rappresentante

Impiegati

Nella Commissione della Cassa dal

16 marzo 2016

Comitato

Politica previdenziale e legislazione

Nel comitato dal

1° luglio 2017

Mandati esterni

Consiglio della Suva: rappresentante dei dipendenti



Wyler Alfred

Attività

Responsabile delle prestazioni, Cassa di compensazione Albicolac; Responsabile Cassa di compensazione per assegni familiari ICOLAC

Formazione

MAS Social Insurance Management

Rappresentante

Impiegati

Nella Commissione della Cassa dal

1° luglio 2009

Comitato

Comitato di audit

Nel comitato dal

1° luglio 2013

Mandati esterni

Cassa pensioni comPlan, Berna: membro del consiglio di fondazione; Fondazione di previdenza dell'industria grafica (fpig), Berna: membro del consiglio di fondazione



Comitato di investimento

Tra i compiti del Comitato di investimento rientrano tra l'altro la definizione delle strategie di investimento all'attenzione della Commissione della Cassa, l'approvazione dei contratti con i gestori patrimoniali esterni e le istruzioni per i gestori di portafoglio interni nonché l'autorizzazione sia di affari immobiliari diretti in Svizzera (acquisti, vendite, progetti) con un valore di investimento fino a 100 milioni di franchi sia di acquisti di terreni fino a 25 milioni di franchi con progetto di edificazione non ancora approvato.

Secondo il Regolamento di investimento il Comitato è composto, oltre che dal presidente, da un numero minimo di tre a un massimo di cinque membri nominati dalla Commissione della Cassa dalla cerchia dei propri membri eletti. Inoltre, la Commissione della Cassa può nominare un massimo di tre esperti in materia di investimento esterni. L'Amministrazione federale delle finanze può sottoporre proposte in merito alla Commissione della Cassa. La direttrice e il responsabile Asset Management di PUBLICA partecipano con voto consultivo. Dal 1° luglio 2018 il Comitato di investimento è presieduto da Matthias Weber.

Al 31 dicembre 2020, oltre a Cipriano Alvarez, Bruno Parnisari e Philippe Thalman fanno parte del Comitato di investimento i seguenti membri esterni (in ordine alfabetico):

Eggenberger Urs

Attività	Vicedirettore e co-capodivisione Tesoreria federale dell'Amministrazione federale delle finanze
Formazione	Economista aziendale SUP, CFA
Nel comitato dal	19 novembre 2007
Mandati esterni	Fondo di disattivazione e Fondo di smaltimento per gli impianti nucleari: membro della commissione amministrativa e del comitato di investimento; Fondo di compensazione dell'AVS / AI / IPG Compenswiss: rappresentante dell'AFF in seno al consiglio di amministrazione e al comitato di investimento; Mathys AG, Bettlach: membro del consiglio di amministrazione; Comune di domicilio: membro della commissione di verifica dei conti

Loepfe Andreas

Attività	Partner e direttore INREIM AG
Formazione	lic. oec. publ., FRICS
Nel comitato dal	1° luglio 2015
Mandati esterni	INREIM AG: delegato del consiglio di amministrazione; IMMRA AG: membro del consiglio di amministrazione; SOFISA SA: membro del consiglio di amministrazione

Comitato per la politica previdenziale e la legislazione

Il Comitato per la politica previdenziale e la legislazione si occupa soprattutto delle questioni di principio e di applicazione della politica previdenziale, dell'attuazione della politica previdenziale dei datori di lavoro e delle proposte di strutturazione di opzioni di politica previdenziale all'attenzione dei datori di lavoro. Il Comitato per la politica previdenziale e la legislazione è presieduto da Barbara Schaefer. I membri del Comitato sono: Dieter Künzli, Petra Maurer Stalder e Janine Wicki. La direzione operativa di PUBLICA partecipa con voto consultivo.

Comitato di audit

Il Comitato di audit si occupa in particolare delle questioni relative a finanze e contabilità. Esso discute le chiusure dei conti annuali e i rapporti dell'ufficio di revisione e dell'esperto in materia di previdenza professionale. Il Comitato di audit è presieduto da Serge Gaillard. I membri del Comitato sono: Kurt Buntschu, Jürg Grunder, Kaspar Müller, Jorge Serra e Alfred Wyler.



Strumenti di informazione e di controllo

I regolamenti e i contratti di affiliazione sono gli strumenti fondamentali per disciplinare l'attività di PUBBLICA. La Commissione della Cassa è responsabile per la loro approvazione. Di seguito sono elencati importanti strumenti di informazione e di controllo del Comitato direttivo all'attenzione della Commissione della Cassa e dei suoi comitati.

Gestione della qualità

PUBLICA si avvale di un sistema ben strutturato di gestione della qualità, con l'obiettivo di offrire alla clientela prestazioni operative ineccepibili. Nel 2020 il perito indipendente per la qualità ha ricertificato con esito positivo il sistema di gestione della qualità in funzione delle nuove norme standard ISO 9001:2015.

Sistema di controllo interno

Il sistema di controllo interno di PUBBLICA è basato su processi operativi e integrato nei procedimenti certificati. PUBBLICA verifica ogni anno l'esistenza dei controlli interni e redige un rapporto sul controllo dei rischi.

Compliance

Almeno una volta all'anno, il Comitato direttivo presenta un rapporto sulla politica di compliance di PUBBLICA e sulla relativa attuazione.

Finanze e Management Information System

I membri degli organi possono accedere alle informazioni sull'evoluzione mensile (ad es. grado di copertura economico o secondo OPP 2, ecc.) di ogni cassa di previdenza e ricevono un rapporto annuo sulle casse di previdenza nonché i rapporti dell'investment controlling esterno. Tra l'altro, la Commissione della Cassa approva il rapporto annuale.



Assemblea dei delegati

L'Assemblea dei delegati (AD) è composta da 80 impiegati dei datori di lavoro affiliati a PUBBLICA. L'AD elegge le 8 persone che rappresentano gli impiegati nella Commissione della Cassa durante un mandato quadriennale, e ha inoltre il diritto di presentare proposte alla Commissione della Cassa. L'AD viene a sua volta rieletta ogni quattro anni, l'ultima volta nel novembre 2020 esclusivamente tramite e-voting. I nomi di tutti i delegati e delle casse di previdenza da essi rappresentate sono pubblicati sul sito publica.ch.

Al 31 dicembre 2020 la presidenza dell'Assemblea dei delegati di PUBBLICA è composta come segue:

Lagger Valentin

Funzione	Presidente
Attività	Capo dell'Ispettorato federale del lavoro della Segreteria di Stato dell'economia SECO

Morard-Niklaus Jacqueline

Funzione	Vicepresidente
Attività	Presidente della sezione EPFL dell'Associazione del personale della Confederazione (APC)





Direzione e Comitato direttivo

La Direzione è responsabile per l'orientamento operativo e la gestione di PUBBLICA, nonché per il raggiungimento degli obiettivi strategici e la garanzia di successo a lungo termine della Cassa pensioni. A tal fine, si basa sul Regolamento interno e organizzativo della Cassa pensioni della Confederazione PUBBLICA. La Direzione è composta dalla direttrice Doris Bianchi e dal suo sostituto Stefan Beiner (responsabile Asset Management).

Il Comitato direttivo è composto al 31 dicembre 2020 dai seguenti membri:

Bianchi Doris

Funzione	Direttrice
Formazione	Dr. iur.

Beiner Stefan

Funzione	Responsabile Asset Management; sostituto della direttrice
Formazione	Dr. oec. HSG
Mandati esterni	Schoeni.ch Holding AG: membro del consiglio di amministrazione

Sägesser Jürg

Funzione	Responsabile Previdenza ad interim
Formazione	Specialista della previdenza in favore del personale con APF, diploma federale di esperto in Financial planning

Zaugg Markus

Funzione	Responsabile Risorse
Formazione	Economista aziendale SSS, EMBA HRM

Nell'anno in rassegna hanno lasciato il Comitato direttivo e PUBBLICA i seguenti membri:

Stohler Dieter

Funzione	Direttore
----------	-----------

Lanz Iwan

Funzione	Responsabile Previdenza
----------	-------------------------

Al 31 dicembre 2020 il Comitato direttivo allargato è composto come segue:

Barandun Ursina

Funzione	Responsabile Comunicazione aziendale
Formazione	Insegnante di scuola media e operatrice culturale, Università di Berna

Geiser Corinne

Funzione	Responsabile Servizio giuridico strategico
Formazione	Avvocato (Berna)

Kobel Roger

Funzione	Responsabile Informatica
Formazione	Tecnico in telecomunicazioni (FTS)



Indennità

Politica di retribuzione

Il presidente della Commissione della Cassa percepisce una retribuzione forfettaria pari a 36 000 franchi e il vicepresidente pari a 24 000 franchi. Al presidente del Comitato di investimento spetta un'indennità forfettaria annua di 50 000 franchi. Non vi è alcun cambiamento rispetto all'anno precedente.

Gli altri membri della Commissione della Cassa e anche i membri esterni del Comitato di investimento ricevono un'indennità forfettaria di 4000 franchi come pure un'ulteriore indennità di presenza. In totale è consentita una sola retribuzione forfettaria per persona e anno. L'indennità di presenza ammonta per seduta di mezza giornata a 500 franchi e a 1000 franchi per il presidente del Comitato di audit e il presidente del Comitato per la politica previdenziale e la legislazione.

Procedura di determinazione

Il Comitato di audit esamina ogni anno l'adeguatezza delle retribuzioni dei membri della Commissione della Cassa.

Il presidente della Commissione della Cassa stabilisce lo stipendio della direttrice, mentre la definizione degli stipendi dei collaboratori di PUBBLICA spetta alla Direzione.

Entità della retribuzione alla Commissione della Cassa

La somma delle indennità, più le spese forfettarie di viaggio, che PUBBLICA ha versato direttamente o indirettamente ai membri della Commissione della Cassa e ai suoi comitati, ammonta a 265 500 franchi (anno precedente: 289 500 franchi).



Retribuzioni membri Commissione della Cassa e Comitati

2020 con raffronto anno precedente, in CHF, senza uscite

		31.12.2019	31.12.2020
Alvarez Cipriano		19 000	14 000
Buntschu Kurt		10 000	9 500
Eggenberger Urs		8 500	7 500
Gaillard Serge	Presidente Comitato di audit	13 500	11 500
Grossenbacher-Frei Prisca	Vicepresidente Commissione della Cassa*	30 000	25 000
Grunder Jürg		11 500	5 000
Künzli Dieter		9 000	9 500
Loepfe Andreas		9 000	7 500
Maurer Stalder Petra		10 500	11 500
Müller Kaspar		13 000	11 500
Parnisari Bruno		11 000	10 000
Remund Matthias	Presidente Commissione della Cassa**	30 000	36 000
Schaerer Barbara	Presidente Comitato per politica previdenziale e legislazione	14 000	14 000
Serra Jorge		10 500	8 500
Thalmann Philippe		15 000	10 000
Weber Matthias	Presidente Comitato di investimento	50 000	50 000
Wicki Janine		11 000	12 000
Wylter Alfred		14 000	12 500

* Presidente della Commissione della Cassa fino al 30.06.2019 ** Vicepresidente Commissione della Cassa fino al 30.06.2019

Entità della retribuzione al Comitato direttivo

La retribuzione (stipendio lordo compresi tutti gli assegni e i contributi previdenziali del datore di lavoro) ai membri del Comitato direttivo (direzione inclusa) corrisponde a una media di 305 674 franchi (anno precedente 294 378 franchi) per persona. A seguito dell'avvicendamento in corso d'anno in seno alla Direzione e al Comitato direttivo, la retribuzione complessiva è scesa a 1 146 277 franchi (anno precedente: 1 348 254 franchi). Con uno stipendio lordo proiettato per l'intero anno pari a 314 281 franchi (anno precedente: 312 096 franchi) il direttore in carica sino a fine settembre 2020 ha percepito l'indennità più elevata. Per i relativi oneri della previdenza proiettati per l'intero anno PUBBLICA ha speso quale datore di lavoro 62 799 franchi (anno precedente: 62 325 franchi).

Di regola PUBBLICA non concede alcun bonus.

Nel secondo semestre 2020 PUBBLICA ha verificato tramite un modello di analisi standard della Confederazione la parità salariale tra uomini e donne. Il risultato, da cui si evince che presso PUBBLICA non sussiste alcuna differenza salariale inspiegabile tra i sessi, è stato formalmente controllato e confermato dalla società di revisione KPMG.



Ufficio di revisione

L'ufficio di revisione KPMG SA è autorizzato quale impresa di revisione sottoposta a sorveglianza statale dall'Autorità federale di sorveglianza dei revisori (ASR). Il perito revisore responsabile è Erich Meier. Nel 2020 l'onorario di revisione è ammontato complessivamente a 231 017 franchi (anno precedente: 218 093 franchi). Nell'anno in rassegna KPMG ha percepito per le sue prestazioni di consulenza in ambito fiscale 13 004 franchi (anno precedente: 100 949 franchi). In occasione di due sedute l'ufficio di revisione ha informato il Comitato di audit in merito alla pianificazione e ai risultati delle proprie verifiche. Il Comitato di audit può incaricare l'ufficio di revisione di effettuare ulteriori controlli. Ai fini di una buona corporate governance PUBBLICA rimette a concorso il mandato di revisione almeno ogni sette anni.

Esperti in materia di previdenza professionale

Dal 1° gennaio 2016 l'esperto in materia di previdenza è Allvisa AG, con Christoph Plüss in veste di perito responsabile. Allvisa AG è autorizzata quale esperto in materia di previdenza professionale da parte della Commissione di alta vigilanza della previdenza professionale (CAV PP). L'onorario per il 2020 di Allvisa AG è stato pari a 162 350 franchi (anno precedente: 170 441 franchi). L'esperto in materia di previdenza professionale ha partecipato a varie sedute della Commissione della Cassa e dei suoi comitati. Ai fini di una buona corporate governance PUBBLICA rimette a concorso il mandato di esperto in materia di previdenza professionale al più tardi dopo nove anni.



Conto annuale

Il conto annuale (bilancio, conto economico e allegato) ottempera ai requisiti formali e materiali di Swiss GAAP RPC 26.

In quanto azienda non orientata al profitto, PUBBLICA rimborsa le eccedenze risultanti dai premi dei costi e di rischio alle casse di previdenza. Nel 2020 le eccedenze riaccreditate hanno superato in totale 6,1 milioni di franchi.



Bilancio e conto economico

Il bilancio, il conto economico e l'allegato riguardano l'istituto collettore con tutte le casse di previdenza affiliate, la riassicurazione PUBBLICA e l'azienda PUBBLICA. Le cifre sono quindi riportate in forma aggregata. Per i singoli assicurati e beneficiari di rendita sono determinanti le cifre della rispettiva cassa di previdenza. PUBBLICA tiene una contabilità separata per ogni cassa di previdenza. Ognuna di esse presenta un proprio grado di copertura, che non è influenzato dalle altre casse di previdenza.

Gli importi indicati nel bilancio, nel conto economico e nell'allegato sono arrotondati al franco. Nel singolo caso il totale diverge quindi in misura marginale dalla somma dei valori individuali.

**CHF +4,1
milioni**

eccedenze risultanti dal premio di rischio per le casse di previdenza riassicurate

Bilancio consolidato

2020 con raffronto anno precedente, in CHF

Attivi	Allegato	31.12.2019	31.12.2020
Liquidità		81 786 481	68 970 788
Crediti		128 978 413	129 732 960
Mercato monetario		1 085 609 841	1 106 929 946
Obbligazioni Confederazione		2 781 143 208	2 727 076 007
Obbligazioni CHF ex Confederazione		4 316 942 802	4 193 457 250
Titoli di Stato Paesi industrializzati ex Svizzera		4 400 821 542	4 011 544 820
Titoli di Stato protetti contro l'inflazione		2 459 720 355	2 425 758 906
Obbligazioni societarie quotate ex CHF		4 393 414 483	4 243 937 168
Finanziamenti societari privati		1 127 074 213	1 395 177 456
Finanziamenti infrastrutturali privati		961 490 436	1 227 504 269
Finanziamenti immobiliari privati		121 956 315	410 628 379
Titoli di Stato Paesi emergenti monete forti		1 367 306 436	1 297 375 787
Titoli di Stato Paesi emergenti monete locali		2 052 659 999	2 014 985 541
Azioni Svizzera		1 262 492 958	1 251 169 506
Azioni Paesi industrializzati ex Svizzera		6 411 321 954	6 846 666 820
Azioni Paesi emergenti		3 081 266 017	3 411 634 944
Metalli preziosi		883 539 248	971 404 617
Investimenti immobiliari Svizzera		3 018 617 025	3 102 618 398
Investimenti immobiliari internazionali		1 057 550 052	1 646 921 314
Investimenti patrimoniali	6.4	40 993 691 776	42 483 494 876
Patrimonio aziendale	7.1	18 214 237	18 403 107
Ratei e risconti attivi		2 033 036	1 970 710
Totale attivi		41 013 939 050	42 503 868 693



Bilancio consolidato

2020 con raffronto anno precedente, in CHF

Passivi	Allegato	31.12.2019	31.12.2020
Prestazioni di libero passaggio e rendite		72 190 534	80 508 643
Altri impegni		11 355 990	10 164 289
Impegni aziendali	7.1	4 397 460	4 411 616
Impegni		87 943 984	95 084 547
Ratei e risconti passivi		285 843	388 582
Riserva dei contributi dei datori di lavoro	6.11	31 295 268	36 210 897
Accantonamenti non tecnici	7.3	186 392 971	195 370 271
Capitale di previdenza degli assicurati	5.2	17 602 409 957	18 264 585 114
Capitale di previdenza dei beneficiari di rendita	5.4	20 558 186 613	20 195 534 906
Accantonamenti tecnici	5.5	935 160 473	1 106 356 224
Capitale di previdenza e accantonamenti tecnici		39 095 757 042	39 566 476 244
Riserva di fluttuazione	6.3	1 564 178 062	2 513 562 866
Fondi liberi / sottocopertura casse di previdenza		-49 984 232	-3 055 986
Fondi liberi / sottocopertura riassicurazione	5.1	13 436 333	15 022 780
Capitale aziendale azienda PUBBLICA e riassicurazione	5.1/7.1	84 633 778	84 808 491
Fondi liberi / sottocopertura / capitale aziendale		48 085 879	96 775 285
Totale passivi		41 013 939 050	42 503 868 693

Variazioni fondi liberi / sottocopertura / capitale aziendale

2020 con saldo iniziale

	Fondi liberi (+) / sottocopertura (-)		Capitale aziendale azienda PUBBLICA e riassicurazione
	Casse di previdenza	Riassicurazione	
Stato all'inizio del periodo	-49 984 232	13 436 333	84 633 778
Eccedenza passiva (-) / attiva (+)	46 928 246	1 586 446	174 713
Stato alla fine del periodo	-3 055 986	15 022 780	84 808 491



Conto economico consolidato

2020 con raffronto anno precedente, in CHF

	Allegato	31.12.2019	31.12.2020
Contributi di risparmio impiegati	5.2	512 060 088	531 074 786
Premi di rischio impiegati		8 063 628	8 384 734
Premi dei costi impiegati		175 450	188 007
Contributi impiegati		520 299 166	539 647 526
Contributi di risparmio datori di lavoro	5.2	828 294 226	854 071 130
Premi di rischio datori di lavoro		72 487 872	74 887 714
Premi dei costi datori di lavoro		18 192 904	17 837 539
Contributi datori di lavoro		918 975 001	946 796 383
Prelievo dalla riserva dei contributi datori di lavoro per finanziare i contributi		-118 451	-984 247
Contributi di terzi		3 550 716	3 347 291
Versamenti unici e somme di riscatto assicurati	5.2	108 933 921	218 448 168
Riscatto riduzioni di rendite e somme di riscatto di rendite	5.4	45 795 296	31 878 263
Versamenti unici e somme di riscatto		154 729 217	250 326 432
Versamenti alla riserva dei contributi datori di lavoro		1 843 962	2 668 052
Sovvenzioni fondo di garanzia LPP		36 158	41 961
Contributi e versamenti ordinari e altri		1 599 315 770	1 741 843 398
Prestazioni di libero passaggio		366 933 428	374 909 485
Rimborsi di prelievi anticipati PPA e divorzio		25 370 411	24 483 435
Versamenti al trasferimento di effettivi di assicurati	1.6	100 000	0
Prestazioni di entrata	5.2	392 403 840	399 392 920
Afflusso da contributi e prestazioni di entrata		1 991 719 609	2 141 236 318
Rendite di vecchiaia		-1 264 672 399	-1 254 345 321
Rendite per superstiti		-304 685 511	-303 310 805
Rendite di invalidità		-27 213 114	-27 443 964
Altre prestazioni regolamentari		-48 749 933	-43 576 852
Prestazioni in capitale in caso di pensionamento		-160 677 188	-206 607 183
Prestazioni in capitale in caso di decesso e invalidità		-998 691	-11 507 993
Prestazioni in seguito a divorzio		-1 899 683	-1 383 385
Prestazioni regolamentari	5.4	-1 808 896 520	-1 848 175 502
Prestazioni di libero passaggio in caso di uscita		-445 001 663	-418 219 922
Prelievi anticipati PPA e divorzio		-69 385 407	-69 232 203
Trasferimento di fondi supplementari in caso di uscita collettiva		0	0
Prestazioni di uscita	5.2	-514 387 070	-487 452 125
Deflusso per prestazioni e prelievi anticipati		-2 323 283 590	-2 335 627 627
Costituzione (-) / scioglimento (+) del capitale di previdenza assicurati	5.2	-1 044 026 832	-490 732 486
Costituzione (-) / scioglimento (+) del capitale di previdenza beneficiari di rendita	5.4	-1 597 049 787	362 651 706
Costituzione (-) / scioglimento (+) di accantonamenti tecnici	5.5	969 856 721	-171 195 751
Remunerazione del capitale di risparmio	5.2	-193 606 734	-171 442 670
Costituzione (-) / scioglimento (+) della riserva dei contributi datori di lavoro	6.11	15 056 673	-4 915 629
Costituzione (-) / scioglimento (+) di capitali di previdenza, accantonamenti tecnici e riserva dei contributi		-1 849 769 959	-475 634 830
Quote di eccedenze per casse di previdenza da riassicurazione interna	5.1	4 742 157	4 093 532
Quote di eccedenze per casse di previdenza da azienda PUBBLICA interna		1 533 036	1 970 710
Casse di previdenza		6 275 193	6 064 241
Premio di rischio incassato riassicurazione interna lordo	5.1	4 295 502	4 455 097
Premio dei costi incassato azienda PUBBLICA interna lordo		18 368 354	18 025 545
Azienda PUBBLICA e riassicurazione PUBBLICA		22 663 856	22 480 642
Ricavi da prestazioni assicurative		28 939 050	28 544 884
Premi di rischio versati casse di previdenza per riassicurazione interna	5.1	-4 295 502	-4 455 097
Premi dei costi versati casse di previdenza per azienda PUBBLICA interna		-18 368 354	-18 025 545
Versamenti suppletivi premi dei costi da accantonamenti non tecnici		-24 345	-15 265
Contributi al fondo di garanzia		-5 009 513	-4 973 406
Casse di previdenza		-27 697 714	-27 469 313
Restituzione delle quote di eccedenza da riassicurazione PUBBLICA	5.1	-4 742 157	-4 093 532
Restituzione delle quote di eccedenza da azienda PUBBLICA		-1 508 691	-1 955 444
Azienda PUBBLICA e riassicurazione PUBBLICA		-6 250 849	-6 048 976
Spese di assicurazione		-33 948 563	-33 518 290
Risultato netto della parte assicurativa		-2 186 343 452	-674 999 545

**CHF +2,0
milioni**

eccedenze risultanti dal premio dei costi per tutte le casse di previdenza



**CHF
–194
milioni**

deflusso di
liquidità netto
da contributi e
prestazioni

Conto economico consolidato

2020 con raffronto anno precedente, in CHF

	Allegato	31.12.2019	31.12.2020
Risultato netto liquidità	6.8	4 265	–27 530
Risultato netto crediti	6.8	0	0
Risultato netto impegni	6.8	–870 951	–730 630
Risultato netto mercato monetario	6.8	–5 949 793	–8 352 198
Risultato netto obbligazioni Confederazione	6.8	59 990 854	949 095
Risultato netto obbligazioni CHF ex Confederazione	6.8	104 908 978	33 756 642
Risultato netto titoli di Stato Paesi industrializzati ex Svizzera	6.8	119 424 623	151 968 350
Risultato netto titoli di Stato protetti contro l'inflazione	6.8	105 953 783	170 468 264
Risultato netto obbligazioni societarie quotate ex CHF	6.8	310 571 731	191 214 340
Risultato netto finanziamenti societari privati	6.8	83 898 503	110 209 823
Risultato netto finanziamenti infrastrutturali privati	6.8	58 770 774	68 785 718
Risultato netto finanziamenti immobiliari privati	6.8	2 029 629	6 468 297
Risultato netto titoli di Stato Paesi emergenti monete forti	6.8	163 108 807	88 369 922
Risultato netto titoli di Stato Paesi emergenti monete locali	6.8	139 305 338	–56 590 195
Risultato netto azioni Svizzera	6.8	335 480 652	49 655 142
Risultato netto azioni Paesi industrializzati ex Svizzera	6.8	1 229 365 440	430 308 142
Risultato netto azioni Paesi emergenti	6.8	391 984 403	241 978 115
Risultato netto metalli preziosi	6.8	135 608 434	134 668 157
Risultato netto investimenti immobiliari Svizzera	6.8	206 604 740	165 551 005
Risultato netto investimenti immobiliari internazionali	6.8	16 343 601	3 673 190
Spese di gestione patrimoniale	6.10	–79 656 526	–83 993 884
Risultato netto degli investimenti patrimoniali	6.8	3 376 877 285	1 698 329 764
Costituzione (–) / scioglimento (+) di accantonamenti non tecnici	7.3	–22 362 885	–8 977 299
Altri oneri		– 803 314	– 450 459
Altri ricavi		1 000 607	470 194
Amministrazione generale	7.2	–16 480 281	–15 799 230
Marketing e pubblicità	7.2	0	0
Attività di mediazione e brokeraggio	7.2	0	0
Ufficio di revisione	7.2	– 218 093	– 231 017
Esperti in materia di previdenza professionale	7.2	– 176 903	– 168 812
Autorità di vigilanza	7.2	– 91 601	– 99 385
Spese amministrative	7.2	–16 966 877	–16 298 444
Eccedenza passiva (–) / attiva (+) prima di costituzione / scioglimento di riserva di fluttuazione		1 151 401 364	998 074 210
Costituzione (–) / scioglimento (+) di riserva di fluttuazione	6.3	–1 166 383 374	–949 384 804
Eccedenza passiva (–) / attiva (+)		–14 982 010	48 689 406
Eccedenza passiva (–) / attiva (+) casse di previdenza		–17 778 899	46 928 246
Eccedenza passiva (–) / attiva (+) riassicurazione	5.1	2 620 129	1 586 446
Eccedenza passiva (–) / attiva (+) capitale aziendale azienda PUBBLICA e riassicurazione	5.1/7.2	176 759	174 713
Eccedenza passiva (–) / attiva (+)		–14 982 010	48 689 406

Allegato

1 Basi e organizzazione

1.1 Forma giuridica e scopo

PUBLICA è un istituto di diritto pubblico della Confederazione con sede a Berna ed è iscritta nel registro di commercio.

Sono assicurati presso l'istituto collettore autonomo PUBLICA gli impiegati dell'Amministrazione federale centrale e decentralizzata e delle organizzazioni affiliate. L'affiliazione a PUBLICA dei datori di lavoro dell'Amministrazione federale centrale o decentralizzata si fonda su particolari disposizioni di legge. Possono affiliarsi a PUBLICA i datori di lavoro vicini alla Confederazione o che espletano compiti pubblici della Confederazione, di un Cantone o di un Comune (art. 4 cpv. 2 della Legge federale del 20 dicembre 2006 sulla Cassa pensioni della Confederazione [Legge su PUBLICA, RS 172.222.1]).

PUBLICA gestisce la previdenza professionale obbligatoria e sovraobbligatoria per le persone che assicura, ai sensi della Legge federale del 25 giugno 1982 sulla previdenza professionale per la vecchiaia, i superstiti e l'invalidità (LPP, RS 831.40).

1.2 Registrazione LPP e fondo di garanzia

PUBLICA è iscritta nel registro della previdenza professionale conformemente alle prescrizioni della LPP e sottostà alla Vigilanza bernese sulla LPP e sulle fondazioni (BBSA), numero di ordine BE.0835.

PUBLICA è soggetta alla Legge federale del 17 dicembre 1993 sul libero passaggio nella previdenza professionale per la vecchiaia, i superstiti e l'invalidità (Legge sul libero passaggio, LFLP; RS 831.42). Di conseguenza aderisce, secondo l'articolo 57 LPP, al fondo di garanzia al quale versa contributi conformemente alle disposizioni dell'Ordinanza del 22 giugno 1998 sul «Fondo di garanzia LPP» (OFG, RS 831.432.1).

1.3 Basi legali

- Legge su PUBLICA del 20 dicembre 2006, stato 1° gennaio 2012
- Regolamento quadro di previdenza del 26 marzo 2015 della Cassa pensioni della Confederazione PUBLICA, stato 1° gennaio 2020
- Contratti di affiliazione dei datori di lavoro affiliati a PUBLICA, comprensivi delle rispettive parti integranti:
 - Regolamento di previdenza o regolamento quadro di previdenza con piano previdenziale
 - Service level agreement prestazioni
 - Regolamento di liquidazione parziale
- Regolamento interno e organizzativo del 25 agosto 2015 della Cassa pensioni della Confederazione PUBLICA, stato 20 giugno 2019
- Regolamento di investimento del 15 aprile 2010 della Cassa pensioni della Confederazione PUBLICA (Regolamento di investimento PUBLICA), stato 8 maggio 2019 e 12 giugno 2020
- Regolamento del 22 novembre 2016 su accantonamenti e riserve della Cassa pensioni della Confederazione PUBLICA, delle casse di previdenza e della riassicurazione PUBLICA, stato 31 dicembre 2019
- Regolamento di compliance del 23 agosto 2012, stato 10 aprile 2014
- Regolamento dell'11 aprile 2013 sulla politica dei rischi e sistema di controllo interno, stato 28 marzo 2019
- Regolamento del 25 novembre 2010 per i casi di rigore della Cassa pensioni della Confederazione, stato 23 giugno 2016
- Regolamento del 22 novembre 2016 sul trattamento dei dati personali presso la Cassa pensioni della Confederazione PUBLICA
- Regolamento delle spese del 21 febbraio 2008 per gli assicurati e i beneficiari di rendite della Cassa pensioni della Confederazione PUBLICA, stato 1° novembre 2012
- Regolamento del 26 novembre 2009 concernente l'indennità ai membri della Commissione della Cassa della Cassa pensioni della Confederazione PUBLICA, stato 1° luglio 2015



1.4 Organo supremo, direzione operativa e diritto di firma

La Commissione della Cassa è composta in modo paritetico ed è costituita di 16 membri (otto rappresentanti degli impiegati e otto rappresentanti dei datori di lavoro). È l'organo direttivo strategico di PUBLICA. Esercita la direzione suprema come pure la vigilanza e il controllo della Direzione operativa di PUBLICA. La Direzione e il Comitato direttivo si occupano degli affari correnti di PUBLICA in conformità alle disposizioni legali e alle direttive della Commissione della Cassa. I membri della Commissione della Cassa, della Direzione e del Comitato direttivo (allargato) sono elencati per nome nel rapporto annuale.

La presidenza della Commissione della Cassa nonché i membri della Direzione e del Comitato direttivo allargato come pure il responsabile Immobili sono iscritti nel registro di commercio con firma collettiva a due.

1.5 Esperti, ufficio di revisione, autorità di vigilanza, consulenti

Esperto in materia di previdenza professionale	Partner contrattuale: Allvisa SA Thurgauerstrasse 54 8050 Zurigo Perito esecutivo: Christoph Plüss	allvisa.ch
Ufficio di revisione	KPMG SA Bahnhofplatz 10a 3011 Berna	kpmg.com
Autorità di vigilanza	Vigilanza bernese sulla LPP e sulle fondazioni (VBLF) Belpstrasse 48, casella postale 3000 Berna 14	aufsichtbern.ch
Valutatore immobiliare	Jones Lang LaSalle SA Prime Tower, Hardstrasse 201 8005 Zurigo	joneslanglasalle.ch
Investment controlling	PPCmetrics SA Badenerstrasse 6, casella postale 8021 Zurigo	ppcmetrics.ch
Consulenti ALM	ORTEC Finance (Switzerland) AG Poststrasse 4 8808 Pfäffikon	ortecfinance.com
	c-alm SA Vadianstrasse 25a 9000 San Gallo	c-alm.ch

1.6 Datori di lavoro affiliati

Al 31 dicembre 2020 l'istituto collettore PUBLICA comprende invariabilmente 20 casse di previdenza indipendenti tra di loro. Sette di esse presentano effettivi chiusi di beneficiari di rendite, senza assicurati attivi. Le casse di previdenza sono dotate di una propria contabilità e di propri organi paritetici di gestione.

Nuove affiliazioni

Nel 2020 la Commissione della Cassa ha approvato le seguenti affiliazioni:
Cassa di previdenza delle organizzazioni affiliate: ETH Store AG

Uscite e scorpori

Nel 2020 non ci sono state né uscite né scorpori.

1.6.1 Casse di previdenza aperte

Casse di previdenza aperte

2020 con raffronto con anno precedente, in CHF, numero o percento

Casse di previdenza con un datore di lavoro		Unità	31.12.2019	31.12.2020
Settore dei PF	Assicurati	numero	20 194	20 863
	Beneficiari di rendita	numero	5 707	5 811
	Totale assicurati e beneficiari di rendita	numero	25 901	26 674
	Patrimonio disponibile	CHF	7 445 974 783	7 795 847 286
	Capitale di previdenza e accantonamenti tecnici	CHF	7 048 487 635	7 226 848 688
	Grado di copertura secondo OPP 2	percento	105,6%	107,9%
	Grado di copertura economico	percento	87,3%	88,9%
Istituto Federale della Proprietà Intellettuale	Assicurati	numero	311	322
	Beneficiari di rendita	numero	69	74
	Totale assicurati e beneficiari di rendita	numero	380	396
	Patrimonio disponibile	CHF	146 613 659	157 425 613
	Capitale di previdenza e accantonamenti tecnici	CHF	136 277 008	143 627 388
	Grado di copertura secondo OPP 2	percento	107,6%	109,6%
	Grado di copertura economico	percento	93,7%	95,4%
Swissmedic	Assicurati	numero	438	464
	Beneficiari di rendita	numero	149	160
	Totale assicurati e beneficiari di rendita	numero	587	624
	Patrimonio disponibile	CHF	283 508 756	302 863 139
	Capitale di previdenza e accantonamenti tecnici	CHF	259 790 180	271 228 094
	Grado di copertura secondo OPP 2	percento	109,1%	111,7%
	Grado di copertura economico	percento	92,6%	93,3%
Istituto Universitario Federale per la Formazione Professionale	Assicurati	numero	261	279
	Beneficiari di rendita	numero	57	62
	Totale assicurati e beneficiari di rendita	numero	318	341
	Patrimonio disponibile	CHF	107 283 900	115 516 077
	Capitale di previdenza e accantonamenti tecnici	CHF	101 642 032	106 965 249
	Grado di copertura secondo OPP 2	percento	105,6%	108,0%
	Grado di copertura economico	percento	89,3%	90,8%
Autorità federale di sorveglianza dei revisori	Assicurati	numero	32	29
	Beneficiari di rendita	numero	2	2
	Totale assicurati e beneficiari di rendita	numero	34	31
	Patrimonio disponibile	CHF	13 310 360	13 351 730
	Capitale di previdenza e accantonamenti tecnici	CHF	12 219 058	11 839 042
	Grado di copertura secondo OPP 2	percento	108,9%	112,8%
	Grado di copertura economico	percento	107,0%	111,2%
FINMA	Assicurati	numero	540	555
	Beneficiari di rendita	numero	71	75
	Totale assicurati e beneficiari di rendita	numero	611	630
	Patrimonio disponibile	CHF	285 027 330	310 395 338
	Capitale di previdenza e accantonamenti tecnici	CHF	263 653 353	282 979 388
	Grado di copertura secondo OPP 2	percento	108,1%	109,7%
	Grado di copertura economico	percento	95,7%	97,0%
Ispettorato federale della sicurezza nucleare	Assicurati	numero	151	159
	Beneficiari di rendita	numero	57	59
	Totale assicurati e beneficiari di rendita	numero	208	218
	Patrimonio disponibile	CHF	136 041 973	145 610 535
	Capitale di previdenza e accantonamenti tecnici	CHF	128 407 625	134 793 156
	Grado di copertura secondo OPP 2	percento	105,9%	108,0%
	Grado di copertura economico	percento	88,2%	88,0%



Casse di previdenza aperte

2020 con raffronto con anno precedente, in CHF, numero o per cento

Casse di previdenza con un datore di lavoro		Unità	31.12.2019	31.12.2020
PUBBLICA	Assicurati	numero	123	118
	Beneficiari di rendita	numero	60	62
	Totale assicurati e beneficiari di rendita	numero	183	180
	Patrimonio disponibile	CHF	81 014 355	84 519 745
	Capitale di previdenza e accantonamenti tecnici	CHF	75 499 647	76 706 697
	Grado di copertura secondo OPP 2	per cento	107,3%	110,2%
	Grado di copertura economico	per cento	90,3%	90,9%
Traccia Svizzera SA	Assicurati	numero	10	10
	Beneficiari di rendita	numero	2	2
	Totale assicurati e beneficiari di rendita	numero	12	12
	Patrimonio disponibile	CHF	8 673 820	9 369 150
	Capitale di previdenza e accantonamenti tecnici	CHF	8 160 613	8 629 020
	Grado di copertura secondo OPP 2	per cento	106,3%	108,6%
	Grado di copertura economico	per cento	87,9%	90,1%
Museo nazionale svizzero	Assicurati	numero	292	308
	Beneficiari di rendita	numero	83	86
	Totale assicurati e beneficiari di rendita	numero	375	394
	Patrimonio disponibile	CHF	76 131 544	82 581 215
	Capitale di previdenza e accantonamenti tecnici	CHF	70 877 197	75 792 752
	Grado di copertura secondo OPP 2	per cento	107,4%	109,0%
	Grado di copertura economico	per cento	90,6%	90,8%
METAS	Assicurati	numero	232	237
	Beneficiari di rendita	numero	93	99
	Totale assicurati e beneficiari di rendita	numero	325	336
	Patrimonio disponibile	CHF	151 560 465	157 300 218
	Capitale di previdenza e accantonamenti tecnici	CHF	144 144 693	146 311 370
	Grado di copertura secondo OPP 2	per cento	105,1%	107,5%
	Grado di copertura economico	per cento	87,6%	88,7%
Cassa di previdenza comune				
Confederazione	Assicurati	numero	40 215	40 584
	Beneficiari di rendita	numero	26 145	26 238
	Totale assicurati e beneficiari di rendita	numero	66 360	66 822
	Patrimonio disponibile	CHF	27 632 911 973	28 790 400 483
	Capitale di previdenza e accantonamenti tecnici	CHF	26 677 397 733	27 176 975 440
	Grado di copertura secondo OPP 2	per cento	103,6%	105,9%
	Grado di copertura economico	per cento	84,9%	86,5%
Organizzazioni affiliate	Assicurati	numero	2 364	2 401
	Beneficiari di rendita	numero	949	962
	Totale assicurati e beneficiari di rendita	numero	3 313	3 363
	Patrimonio disponibile	CHF	982 828 505	1 025 179 887
	Capitale di previdenza e accantonamenti tecnici	CHF	902 521 323	918 395 486
	Grado di copertura secondo OPP 2	per cento	108,9%	111,6%
	Grado di copertura economico	per cento	88,4%	89,8%
Totale casse di previdenza aperte	Assicurati	numero	65 163	66 329
	Beneficiari di rendita	numero	33 444	33 692
	Totale assicurati e beneficiari di rendita	numero	98 607	100 021
	Patrimonio disponibile	CHF	37 350 881 423	38 990 360 417
	Capitale di previdenza e accantonamenti tecnici	CHF	35 829 078 097	36 581 091 772
	Grado di copertura secondo OPP 2	per cento	104,2%	106,6%
	Grado di copertura economico	per cento	85,7%	87,3%

1.6.2 Casse di previdenza chiuse

All'atto della costituzione della propria cassa pensioni, Swisscom, RUAG e SRG SSR idée suisses hanno lasciato i beneficiari di rendita ad esse assegnabili presso la vecchia Cassa pensioni della Confederazione CPC. Fanno parte delle casse di previdenza chiuse i beneficiari di rendita rimasti affiliati alla CPC o a PUBBLICA al momento dell'uscita del loro datore di lavoro nonché gli ex assicurati in via volontaria.

Casse di previdenza chiuse

2020 con raffronto anno precedente, in CHF, numero o per cento

Casse di previdenza con un datore di lavoro		Unità	31.12.2019	31.12.2020
Solo beneficiari di rendita – assicurati facoltativamente diritto alla rendita dal 01.06.2003	Beneficiari di rendita	numero	292	291
	Patrimonio disponibile	CHF	107 101 228	104 112 165
	Capitale di previdenza e accantonamenti tecnici	CHF	112 031 874	107 168 151
	Grado di copertura secondo OPP 2	per cento	95,6%	97,1%
	Grado di copertura economico	per cento	82,3%	82,9%
Solo beneficiari di rendita – Confederazione	Beneficiari di rendita	numero	615	584
	Patrimonio disponibile	CHF	126 936 265	120 251 330
	Capitale di previdenza e accantonamenti tecnici	CHF	128 031 011	118 132 420
	Grado di copertura secondo OPP 2	per cento	99,1%	101,8%
	Grado di copertura economico	per cento	87,1%	88,7%
Solo beneficiari di rendita – Swisscom diritto alla rendita dal 01.01.1999	Beneficiari di rendita	numero	5 069	4 771
	Patrimonio disponibile	CHF	1 737 990 100	1 636 031 227
	Capitale di previdenza e accantonamenti tecnici	CHF	1 778 738 735	1 615 316 871
	Grado di copertura secondo OPP 2	per cento	97,7%	101,3%
	Grado di copertura economico	per cento	86,1%	88,5%
Solo beneficiari di rendita – RUAG Svizzera SA diritto alla rendita dal 01.07.2001	Beneficiari di rendita	numero	1 656	1 569
	Patrimonio disponibile	CHF	597 996 162	569 674 958
	Capitale di previdenza e accantonamenti tecnici	CHF	583 099 667	533 879 645
	Grado di copertura secondo OPP 2	per cento	102,6%	106,7%
	Grado di copertura economico	per cento	89,9%	92,8%
Solo beneficiari di rendita – SRG SSR idée suisses diritto alla rendita dal 01.01.2003	Beneficiari di rendita	numero	873	828
	Patrimonio disponibile	CHF	449 336 219	426 995 169
	Capitale di previdenza e accantonamenti tecnici	CHF	439 594 985	401 831 048
	Grado di copertura secondo OPP 2	per cento	102,2%	106,3%
	Grado di copertura economico	per cento	89,6%	92,3%
Solo beneficiari di rendita – Amministrazione PUBBLICA	Beneficiari di rendita	numero	81	76
	Patrimonio disponibile	CHF	76 796 751	75 707 195
	Capitale di previdenza e accantonamenti tecnici	CHF	69 132 190	65 630 258
	Grado di copertura secondo OPP 2	per cento	111,1%	115,4%
	Grado di copertura economico	per cento	102,2%	105,8%
Cassa di previdenza comune				
Solo beneficiari di rendita – Organizzazioni affiliate	Beneficiari di rendita	numero	271	255
	Patrimonio disponibile	CHF	94 618 043	89 240 650
	Capitale di previdenza e accantonamenti tecnici	CHF	97 828 248	88 203 846
	Grado di copertura secondo OPP 2	per cento	96,7%	101,2%
	Grado di copertura economico	per cento	85,0%	88,2%
Totale casse di previdenza chiuse				
	Beneficiari di rendita	numero	8 857	8 374
	Patrimonio disponibile	CHF	3 190 774 768	3 022 012 693
	Capitale di previdenza e accantonamenti tecnici	CHF	3 208 456 710	2 930 162 238
	Grado di copertura secondo OPP 2	per cento	99,4%	103,1%
	Grado di copertura economico	per cento	87,5%	90,0%



2 Assicurati e beneficiari di rendita

2.1 Assicurati

Tra gli assicurati sono incluse le persone assicurate soltanto contro i rischi di decesso e di invalidità. Per ogni persona sono possibili più rapporti assicurativi.

Assicurati

2020 con raffronto anno precedente, in numero dei rapporti assicurativi

	Assicurati
31.12.2018	63 833
Entrate	10 208
Uscite	-8 878
31.12.2019	65 163
Entrate	9 718
Uscite	-8 552
31.12.2020	66 329

2.2 Beneficiari di rendita

Tra i beneficiari di rendita non sono incluse le rendite di vecchiaia transitorie e le rendite sostitutive AI. Una persona beneficiaria di rendita viene indicata più volte negli effettivi se è assicurata presso differenti datori di lavoro e/o figura in più categorie di rendita.

Beneficiari di rendita

2020 con raffronto anno precedente, in numero dei rapporti assicurativi

	Rendite di vecchiaia	Rendite per figli di beneficiari di rendita di vecchiaia	Rendite in seguito a divorzio	Rendite di invalidità	Rendite per figli di beneficiari di rendita di invalidità	Rendite per coniugi / conviventi	Rendite per orfani	Totale beneficiari di rendita
31.12.2018	30 176	489	40	998	211	10 493	261	42 668
Entrate	2 029	139	11	65	21	777	46	3 088
Uscite	-2 208	-167	0	-95	-39	-891	-55	-3 455
31.12.2019	29 997	461	51	968	193	10 379	252	42 301
Entrate	1 593	160	16	63	42	634	49	2 557
Uscite	-1 760	-140	-2	-117	-40	-678	-55	-2 792
31.12.2020	29 830	481	65	914	195	10 335	246	42 066

In totale sono state versate 1415 rendite di vecchiaia transitorie (anno precedente: 1752) e 61 rendite sostitutive AI (anno precedente: 77). Nel 2019 nelle rendite di vecchiaia transitorie erano state computate 225 rendite supplementari secondo il diritto previgente, che ora non sono più considerate come singole rendite bensì quale parte integrante delle rendite di vecchiaia.



3 Modalità di attuazione dello scopo

3.1 Spiegazioni relative ai piani previdenziali

PUBLICA gestisce piani previdenziali separati per ogni cassa di previdenza. Il datore di lavoro assegna gli assicurati ai rispettivi piani previdenziali sulla base di criteri oggettivi stabiliti nei regolamenti di previdenza.

PUBLICA si impegna quale cassa «mantello» a fornire almeno le prestazioni di previdenza prescritte dalla legge e al contempo permette l'erogazione di prestazioni notevolmente superiori al minimo LPP. Il guadagno assicurato corrisponde allo stipendio annuo al netto della deduzione di coordinamento pari al 30 per cento dello stipendio annuo, al massimo tuttavia a 24 885 franchi (stato al 31 dicembre 2020).

Le prestazioni si basano sulle prestazioni di libero passaggio apportate, sui versamenti nonché sugli accrediti di risparmio e di interessi al netto di eventuali prelievi anticipati per la proprietà d'abitazioni o pagamenti in seguito a divorzio. Al momento del pensionamento gli assicurati possono scegliere se percepire il loro capitale di previdenza come rendita vitalizia di vecchiaia oppure interamente o parzialmente sotto forma di capitale. Le persone in unione domestica registrata sono equiparate ai coniugi.

L'entità della prestazione di rendita di vecchiaia è stabilita in funzione dell'avere di risparmio disponibile al momento del pensionamento. All'età di riferimento di 65 anni per gli uomini e di 64 anni per le donne l'aliquota di conversione è pari al 5,09 per cento.

Per quanto riguarda la rendita di invalidità l'avere attuale viene proiettato all'età di 65 anni e convertito in una rendita con l'aliquota di conversione. Le rendite future per coniugi o conviventi ammontano a due terzi e la rendita per orfani a un sesto delle prestazioni di invalidità o delle prestazioni di vecchiaia in corso. Quando non sussiste alcun diritto alla prestazione per superstiti, viene versato un capitale in caso di decesso. In alternativa, alcune casse di previdenza prevedono che la rendita di invalidità sia definita in percentuale del guadagno assicurato.

Gli assicurati hanno la possibilità, tramite contributi volontari di risparmio, di aumentare ulteriormente il loro avere di vecchiaia personale e in tal modo raggiungere una rendita di vecchiaia o una prestazione di uscita più elevata. I premi di rischio si fondano su una percentuale dello stipendio assicurato.

3.2 Finanziamento, metodo di finanziamento

Il finanziamento attuariale delle singole casse di previdenza si basa sul sistema di capitalizzazione. Le entrate sono costituite dai contributi, dalle prestazioni di libero passaggio apportate, dai versamenti e dai redditi patrimoniali. Nei singoli regolamenti di previdenza sono stabiliti l'ammontare dei contributi degli impiegati e dei datori di lavoro nonché la somma massima di riscatto.

L'azienda PUBLICA è finanziata perlopiù con i premi delle spese amministrative fatturate ai datori di lavoro. Tali spese sono state stabilite nel Service level agreement prestazioni (SLA prestazioni).

3.3 Ulteriori informazioni sull'attività di previdenza

Conformemente all'articolo 3 capoverso 2 della Legge su PUBLICA, il Consiglio federale può conferire a PUBLICA altri compiti, nella misura in cui sussista un nesso materiale con l'ambito dei compiti nella legge precitata. La Confederazione assume le spese che ne derivano. In questo senso, su incarico della Confederazione PUBLICA versa le pensioni conformemente alla Legge federale del 6 ottobre 1989 concernente la retribuzione e la previdenza professionale dei magistrati. Queste prestazioni non sono finanziate secondo il sistema di capitalizzazione, ma sono fatturate di volta in volta alla Confederazione e non gravano pertanto sul conto annuale di PUBLICA.

Conformemente a quanto previsto dall'articolo 36 capoverso 2 della LPP gli organi paritetici e la Commissione della Cassa hanno deciso di non adeguare le rendite all'evoluzione dei prezzi. Singoli datori di lavoro hanno finanziato l'aumento delle rendite per i loro ex collaboratori.



4 Principi di valutazione e di presentazione dei conti, continuità

4.1 Conferma della presentazione dei conti secondo Swiss GAAP RPC 26

Il conto annuale è allestito conformemente alle raccomandazioni Swiss GAAP RPC 26.

4.2 Principi di contabilità e di valutazione

4.2.1 Principi generali

La contabilità è tenuta secondo i principi commerciali del Codice delle obbligazioni. Il conto annuale comprende l'intero istituto collettore con le casse di previdenza, la riassicurazione PUBBLICA quale propria cassa di previdenza e l'azienda PUBBLICA. Gli averi, gli impegni e le transazioni tra le singole casse di previdenza, l'azienda PUBBLICA e la riassicurazione PUBBLICA non vengono eliminati, bensì contabilizzati come operazioni tra terzi.

4.2.2 Momento di registrazione delle operazioni

Tutte le operazioni concluse sono registrate il giorno stesso. Le transazioni vengono contabilizzate in linea di principio alla data di contrattazione.

4.2.3 Conversione delle valute estere

Le operazioni in valuta estera sono convertite in franchi e registrate al tasso di cambio in vigore il giorno della transazione. Gli attivi e i passivi detenuti alla data di chiusura del bilancio sono convertiti al corso del giorno di riferimento. Le differenze di cambio che emergono in seguito all'esecuzione o alla nuova valutazione della voce in valuta estera alla chiusura del bilancio sono contabilizzate con effetto sul conto economico.

4.2.4 Compensazione di attivi e passivi

Crediti e impegni sono compensati all'interno del bilancio, a condizione che tale operazione sia legalmente attuabile.

4.2.5 Liquidità, crediti, ipoteche e impegni, riserve dei contributi dei datori di lavoro

La liquidità, i crediti, le ipoteche e gli impegni come pure le riserve dei contributi dei datori di lavoro sono iscritti a bilancio al valore nominale. Per le perdite attese su crediti e ipoteche vengono effettuate le necessarie rettifiche di valore.

4.2.6 Titoli e strumenti finanziari derivati

In linea di principio, i titoli (obbligazioni, azioni ecc.) e gli strumenti finanziari derivati sono valutati al valore di mercato. Quest'ultimo corrisponde al prezzo fissato su un mercato. Qualora, in via eccezionale, non sia disponibile il valore di mercato, viene calcolato un valore venale sulla base di un modello di valutazione. Se non risulta possibile calcolare un valore venale, la valutazione e l'iscrizione a bilancio avvengono al valore di acquisto al netto delle necessarie rettifiche di valore. Gli utili e le perdite risultanti dalla valutazione vengono contabilizzati con effetto sul conto economico.

I valori di rimpiazzo degli strumenti finanziari derivati sono iscritti a bilancio alla voce degli investimenti patrimoniali a cui si riferiscono. Allo stesso modo, le operazioni di copertura dei rischi valutari sono considerate alla voce di bilancio a cui fanno riferimento.

La liquidità, i crediti o gli impegni in relazione alla gestione dei mandati di gestione patrimoniale o degli investimenti collettivi di capitale sono iscritti alla rispettiva voce di bilancio negli investimenti patrimoniali. La liquidità all'interno dei mandati di gestione patrimoniale o degli investimenti collettivi di capitale serve, in particolare, a garantire la copertura integrale e durata dei derivati ad aumento di impegno, in modo tale che non si produca alcun effetto leva sul patrimonio complessivo. Pertanto, le voci di bilancio degli investimenti patrimoniali indicano, in linea generale, la strategia di investimento effettiva (ossia la cosiddetta esposizione economica o «economic exposure»).



4.2.7 Finanziamenti societari, infrastrutturali e immobiliari privati all'estero

I finanziamenti societari, infrastrutturali e immobiliari privati all'estero vengono rivalutati almeno a cadenza trimestrale e iscritti a bilancio al valore venale. La valutazione è effettuata mediante cash flow scontato (metodo Discounted Cash Flow, DCF) ovvero, se disponibili, sulla base dei valori di mercato. Lo sconto avviene tramite tassi di interesse estrapolati da dati di mercato comparabili e che considerano la durata, la liquidità, il rischio di credito nonché il settore industriale del beneficiario di credito. Laddove il debitore sia posto in mora con i suoi pagamenti o il gestore patrimoniale competente preveda riduzioni di valore, viene effettuata una verifica della valutazione da parte di PUBBLICA. Per i finanziamenti societari e infrastrutturali privati si opera una riduzione di valore sull'importo più basso tra una valutazione con tassi di default storici per beneficiari di credito paragonabili e la valutazione proposta dal gestore patrimoniale per il debitore che si trova in difficoltà finanziaria. Per i finanziamenti immobiliari privati, una diminuzione di valore avviene soltanto se il valore della garanzia sottostante scende al di sotto del valore nominale del prestito. In tal caso la valutazione si riduce al valore della garanzia sottostante.

4.2.8 Finanziamenti immobiliari privati Svizzera

I finanziamenti immobiliari privati in Svizzera sono iscritti a bilancio al valore nominale. Le riduzioni di valore vengono verificate se un'insolvenza diventa probabile oppure se il valore della garanzia sottostante è sceso nettamente.

4.2.9 Investimenti immobiliari Svizzera

Tutti gli investimenti immobiliari diretti sono valutati nuovamente ogni anno e iscritti a bilancio al valore venale. La base per il calcolo del valore venale da parte di Jones Lang LaSalle SA è rappresentata dalla somma del cash flow scontato alla data di valutazione (metodo Discounted Cash Flow, DCF). Lo sconto si fonda sulla remunerazione di investimenti privi di rischio a lungo termine nonché su uno specifico supplemento di rischio. Il range per il tasso di sconto nominale si situa tra il 2,70 e il 5,10 per cento (anno precedente: tra il 2,80 e il 5,10 per cento). La media del tasso di sconto nominale ponderato per il capitale sul portafoglio valutato è del 3,51 per cento (anno precedente: 3,65 per cento su base comparabile).

4.2.10 Investimenti immobiliari internazionali

I fondi immobiliari esteri non quotati vengono valutati nuovamente almeno a cadenza trimestrale e iscritti a bilancio conformemente all'ultima valutazione trimestrale o mensile disponibile al valore venale. La valutazione avviene sulla base di metodi usuali di valutazione immobiliare come ad esempio il metodo del valore reddituale o quello del Discounted Cash Flow. Laddove gli indicatori di mercato comportino una sostanziale riduzione di valore rispetto all'ultima valutazione trimestrale o mensile, viene effettuata una verifica della valutazione da parte di PUBBLICA. L'entità della riduzione di valore è calcolata in collaborazione con i gestori di fondi.

4.2.11 Imposte differite

Per le imposte differite le imposte sugli utili da sostanza immobiliare sul portafoglio immobiliare detenuto direttamente vengono calcolate alle attuali aliquote fiscali locali in funzione del periodo effettivo di detenzione. Le imposte differite sono iscritte negli accantonamenti non tecnici senza sconto e senza compensazione delle perdite all'interno dei singoli cantoni o comuni. Vengono considerate le imposte future sugli utili da capitale, ma non i costi futuri di transazione quali imposte sul passaggio di proprietà, diritti fondiari e notarili, commissioni di intermediazione e ulteriori costi.

4.2.12 Capitali di previdenza e accantonamenti tecnici

Il settore Attuariato interno di PUBBLICA calcola i capitali di previdenza e gli accantonamenti tecnici in funzione delle basi tecniche e mette tali dati a disposizione dell'esperto in materia di previdenza professionale. Il Regolamento su accantonamenti e riserve della Cassa pensioni della Confederazione PUBBLICA, delle casse di previdenza e della riassicurazione PUBBLICA costituisce la base per il calcolo degli accantonamenti tecnici. L'esperto valuta annualmente i capitali di previdenza e gli accantonamenti tecnici secondo principi riconosciuti.

4.3 Modifica dei principi di valutazione, di contabilità e di presentazione dei conti

Non è stata apportata alcuna modifica ai principi di valutazione, di contabilità e di presentazione dei conti.



5 Rischi attuariali, copertura dei rischi, grado di copertura

5.1 Genere di copertura dei rischi e riassicurazioni

PUBLICA non ha concluso alcuna riassicurazione esterna per coprire i rischi attuariali. Le singole casse di previdenza sono autonome oppure integralmente riassicurate presso la riassicurazione PUBBLICA per quanto riguarda i rischi attuariali. Per questa riassicurazione le casse di previdenza interessate pagano un premio di rischio e partecipano alle eccedenze. Al fine di coprire gli impegni prevedibili e tutelarsi dalle fluttuazioni attuariali, le casse di previdenza autonome e la riassicurazione PUBBLICA hanno costituito opportuni accantonamenti.

Nel conto economico il rapporto tra le casse di previdenza e la riassicurazione PUBBLICA è indicato al lordo. La riassicurazione interna presenta il seguente bilancio:

Bilancio riassicurazione PUBBLICA

2020 con raffronto anno precedente, in CHF

	31.12.2019	31.12.2020
Patrimonio aziendale riassicurazione PUBBLICA	163 508 373	156 737 762
Impegni e ratei e risconti passivi	10 960 358	6 287 968
Accantonamenti tecnici	58 222 235	55 222 235
Riserva di fluttuazione	10 072 447	9 387 780
Patrimonio aziendale riassicurazione	70 817 000	70 817 000
Fondi liberi	13 436 333	15 022 780
Impegni e capitale di rischio disponibile riassicurazione PUBBLICA	163 508 373	156 737 762

Il patrimonio aziendale della riassicurazione PUBBLICA comprende la liquidità proveniente da cash pooling, investimenti obbligazionari ed eventuali ratei e risconti. Grazie a una propria strategia di investimento con un grado di rischio molto contenuto, la riassicurazione PUBBLICA può mantenere i rischi di investimento al livello più basso possibile.

Per garantire la capacità di agire nonché il capitale di rischio per impegni straordinari, la riassicurazione PUBBLICA è dotata di un proprio capitale aziendale, che viene iscritto a bilancio analogamente al capitale di fondazione.



5.2 Evoluzione del capitale di previdenza degli assicurati

La voce di bilancio «Capitale di previdenza degli assicurati» corrisponde alla somma di tutte le prestazioni di uscita regolamentari degli assicurati per un totale di 18,3 miliardi di franchi (anno precedente: 17,6 miliardi). La remunerazione degli averi di vecchiaia si situa in una fascia compresa per l'anno in rassegna tra l'1,0 e l'1,5 per cento (anno precedente: tra l'1,0 e il 2,0 per cento). La tabella seguente indica l'evoluzione del capitale di previdenza durante il periodo in esame.

Capitale di previdenza degli assicurati

2020 con raffronto anno precedente, in milioni CHF

	2019	2020
Capitale di previdenza al 1° gennaio	16 365	17 602
Contributi di risparmio di impiegati e datori di lavoro	1 341	1 386
Versamenti unici e somme di riscatto assicurati	109	218
Prestazioni di libero passaggio	365	375
Prestazioni di libero passaggio in caso di entrata collettiva	0	0
Rimborsi di prelievi anticipati PPA e divorzio	25	24
Versamenti da ripartizione	560	-7
Remunerazione del capitale di risparmio	194	171
Prestazioni di libero passaggio in caso di uscita	-394	-418
Prestazioni di libero passaggio in caso di uscite pendenti	45	12
Prelievi anticipati PPA / pagamenti in seguito a divorzio	-69	-69
Pensionamenti di vecchiaia	-926	-1 011
Scioglimento in seguito a decesso	-20	-21
Scioglimento in seguito a invalidità con diritto alla rendita	-15	-25
Costituzione in seguito a invalidità con reintegrazione	18	28
Altre modifiche	3	-2
Totale capitale di previdenza al 31 dicembre	17 602	18 265

Nei «Versamenti unici e somme di riscatto assicurati» sono considerati i costi una tantum del datore di lavoro per l'adeguamento del piano dei militari di professione e dei membri del Corpo delle guardie di confine pari a 106 milioni di franchi.

I versamenti dalle ripartizioni (adeguamento del tasso d'interesse tecnico nel 2019) e gli altri cambiamenti comprendono correzioni, contabilizzazioni straordinarie ed estranee al periodo dell'anno precedente.

5.3 Somma degli averi di vecchiaia secondo la LPP

Avere di vecchiaia LPP

2020 con raffronto anno precedente, in milioni CHF o per cento

	Unità	31.12.2019	31.12.2020
Somma averi di vecchiaia LPP	milioni CHF	5 466	5 614
Interesse minimo LPP, fissato dal Consiglio federale	per cento	1,00%	1,00%

Oltre al capitale di previdenza degli assicurati, PUBBLICA gestisce l'avere di vecchiaia prescritto dalla legge quale conto testimone, secondo le disposizioni della LPP. In tal modo viene garantito il sicuro adempimento delle prestazioni minime legali. L'avere di vecchiaia LPP dichiarato è contenuto nel capitale di previdenza degli assicurati.



5.4 Evoluzione del capitale di previdenza dei beneficiari di rendite

Il capitale di previdenza dei beneficiari di rendita, che corrisponde al valore in contanti delle rendite correnti e delle relative rendite future, è diminuito di 363 milioni di franchi rispetto all'anno precedente.

Capitale di previdenza dei beneficiari di rendita

2020 con raffronto anno precedente, in milioni CHF

	2019	2020
Capitale di previdenza al 1° gennaio	18 961	20 558
Prestazioni regolamentari	-1 809	-1 848
Versamenti unici e somme di riscatto (riscatto delle riduzioni di rendite e somme di riscatto di rendite)	46	32
Pensionamenti di vecchiaia	926	1 011
Casi di invalidità con diritto alla rendita	15	25
Cambiamento delle basi tecniche	2 056	0
Tasso di interesse tecnico *	374	349
Casi di decesso e altre modifiche	-10	69
Totale capitale di previdenza al 31 dicembre	20 558	20 196

* calcolo approssimativo

I datori di lavoro e gli impiegati finanziano in parte il riscatto delle riduzioni di rendite, delle rendite transitorie e di ulteriori prestazioni regolamentari. Tali versamenti unici e somme di riscatto confluiscono direttamente nel capitale di previdenza dei beneficiari di rendita.



5.5 Composizione, evoluzione e spiegazioni degli accantonamenti tecnici

Rispetto all'anno precedente gli accantonamenti tecnici sono aumentati nel complesso di 171,2 milioni di franchi.

Accantonamenti tecnici

2020 con raffronto anno precedente, in CHF

Casse di previdenza	31.12.2019	Costituzione	Scioglimento	31.12.2020
Accantonamento per cambiamento delle basi tecniche (assicurati)	156 213 821	130 569 894	-9 333	286 774 383
Accantonamento per cambiamento delle basi tecniche (beneficiari di rendita)	123 349 120	118 997 299	0	242 346 419
Accantonamento per regolamentazione transitoria del cambiamento delle basi tecniche	235 133 601	4 184 331	-76 773 532	162 544 400
Accantonamento per fluttuazioni di effettivi delle casse di previdenza chiuse	60 135 936	1 404 564	0	61 540 500
Accantonamento per sinistri pendenti (IBNR)	200 000 000	1 000 000	-1 000 000	200 000 000
Accantonamento per decesso e invalidità	76 000 000	0	-4 000 000	72 000 000
Accantonamento per indennità di rincarato e spese amministrative	25 843 247	593	-164 542	25 679 298
Accantonamento per spese amministrative e supplemento di rischio	262 514	343	-13 866	248 990
Totale accantonamenti tecnici casse di previdenza	876 938 238	256 157 024	-81 961 273	1 051 133 989
Riassicurazione				
Accantonamento per sinistri pendenti (IBNR)	18 000 000	8 548 647	-8 548 647	18 000 000
Accantonamento per decesso e invalidità	15 000 000	0	-3 000 000	12 000 000
Accantonamento per casi di rigore (assicurati / beneficiari di rendita)	14 096 845	0	0	14 096 845
Accantonamento per casi di rigore (casce di previdenza)	11 125 390	0	0	11 125 390
Totale accantonamenti tecnici riassicurazione	58 222 235	8 548 647	-11 548 647	55 222 235
Totale accantonamenti tecnici	935 160 473	264 705 671	-93 509 920	1 106 356 224

5.5.1 Accantonamenti tecnici delle casse di previdenza

Gli accantonamenti tecnici, unitamente all'avere di vecchiaia degli assicurati e ai capitali di copertura dei beneficiari di rendita, rappresentano la somma degli impegni nel bilancio. Tali accantonamenti sono utilizzati per fare fronte agli impegni di prestazione futuri non considerati nel capitale di previdenza. Il loro calcolo viene effettuato secondo procedure riconosciute e ipotesi plausibili.

Accantonamento per il cambiamento delle basi tecniche

Questo accantonamento finanzia integralmente o parzialmente il fabbisogno di capitale supplementare in caso di adeguamento delle basi tecniche (tavole periodiche). L'ammontare iniziale dell'accantonamento viene nuovamente stabilito alla data di riferimento dell'introduzione delle tavole di mortalità aggiornate e in seguito incrementato ogni anno di almeno lo 0,6 per cento. In tal modo è possibile adottare provvedimenti per la futura evoluzione dell'aspettativa di vita, che non è riflessa nelle basi tecniche utilizzate (tavole periodiche). L'accantonamento può essere costituito con un importo supplementare al fine di compensare totalmente o in parte le ripercussioni sulle prestazioni degli assicurati e dei beneficiari di rendita in seguito a una riduzione dell'aliquota di conversione dovuta al cambiamento delle basi tecniche.

Accantonamento per le regolamentazioni transitorie del cambiamento delle basi tecniche

Questo accantonamento finanzia le misure degli assicurati che il 1° gennaio 2019, in occasione dell'adeguamento dei parametri tecnici, in linea di principio avevano raggiunto il 60° anno di età. Al momento del pensionamento verrà loro accreditato un versamento sulla parte che percepiscono come rendita.

Accantonamento per le fluttuazioni di effettivi delle casse di previdenza chiuse

Le casse di previdenza con gli effettivi chiusi sono esposte a medio o lungo termine al rischio di fluttuazione a seguito di effettivi troppo esigui. Al fine di contenere questo rischio l'accantonamento per le fluttuazioni di effettivi delle casse di previdenza chiuse viene aumentato ogni anno fino a raggiungere l'entità delle prestazioni regolamentari di un anno.



Accantonamento per sinistri pendenti (IBNR)

I premi di rischio sono calcolati secondo principi attuariali in modo da finanziare i nuovi casi di invalidità e di decesso nell'esercizio corrente. Nel settore dell'invalidità possono tuttavia passare diversi anni tra l'insorgere del caso e l'elaborazione definitiva. Per iscrivere a bilancio un evento per il periodo in questione deve essere pertanto costituito un corrispondente accantonamento.

Accantonamento per decesso e invalidità

Con l'accantonamento per decesso e invalidità possono essere attenuate le conseguenze finanziarie una tantum di un anno caratterizzato da una sinistrosità straordinaria tale da non risultare coperta dai premi di rischio. Il calcolo si basa su un livello di sicurezza del 99 per cento. Questi accantonamenti sono assegnati solo a casse di previdenza che coprono in proprio i rischi di decesso e invalidità e che quindi sono esposte al rischio di fluttuazione.

Accantonamento per spese amministrative e indennità di rincarò nonché spese amministrative e supplemento di rischio

Per determinati portafogli di rendite non è più presente alcun datore di lavoro che si assume le future spese amministrative. L'accantonamento per spese amministrative e indennità di rincarò serve pertanto al finanziamento delle future spese amministrative e delle eventuali indennità di rincarò. Viene assegnato a determinati portafogli di rendite nella Cassa di previdenza «Solo beneficiari di rendita Amministrazione PUBBLICA» e utilizzato in maniera funzionale allo scopo.

L'accantonamento per spese amministrative e supplemento di rischio serve al finanziamento delle future spese amministrative e comprende un supplemento per il trasferimento di beneficiari di rendita per quanto riguarda il rischio della crescente aspettativa di vita nonché i costi di un'eventuale riduzione del tasso di interesse tecnico.

5.5.2 Accantonamenti tecnici della riassicurazione

Accantonamento per sinistri pendenti (IBNR)

Analogamente alle casse di previdenza, anche la riassicurazione PUBBLICA costituisce un accantonamento per sinistri pendenti. Tale accantonamento viene finanziato attraverso i premi di rischio delle casse di previdenza riassicurate.

Accantonamento per decesso e invalidità

Analogamente all'accantonamento per sinistri pendenti, la riassicurazione è tenuta a costituire anche un accantonamento per decesso e invalidità, poiché deve assumersi i rischi di fluttuazione dell'andamento dei sinistri delle casse di previdenza riassicurate.

Accantonamento per casi di rigore

Le condizioni per la concessione di prestazioni facoltative della riassicurazione sono stabilite nel Regolamento per i casi di rigore di PUBBLICA.

5.6 Risultati della perizia attuariale

Si rimanda all'attestato del 31 dicembre 2020 dell'esperto in materia di previdenza professionale (capitolo 12).

5.7 Basi tecniche e altre ipotesi attuariali rilevanti

I calcoli si fondano sulle basi tecniche LPP 2015 (rafforzate). Il rafforzamento concerne le probabilità di morte utilizzate nelle basi di calcolo. Per quanto riguarda i risultati di rischio, dalle analisi precedenti di utile e perdita è emerso che negli effettivi di PUBBLICA la mortalità dei beneficiari di rendita è inferiore rispetto al valore medio delle basi LPP 2015. Per questo motivo vengono considerate le probabilità di morte estrapolate per il 2022. PUBBLICA utilizza le tavole periodiche. Il tasso di interesse tecnico è del 2,0 per cento per le casse di previdenza aperte e dello 0,5 per cento per le casse di previdenza chiuse.



5.8 Grado di copertura ai sensi dell'art. 44 OPP 2

Il grado di copertura consolidato ai sensi dell'articolo 44 OPP 2 risulta dal rapporto tra il patrimonio disponibile per la copertura degli impegni attuariali e il capitale attuariale di previdenza necessario (capitali di previdenza e accantonamenti tecnici).

Grado di copertura ai sensi dell'art. 44 OPP 2

2020 con raffronto anno precedente, in CHF

	31.12.2019	31.12.2020
Capitale attuariale di previdenza necessario	39 095 757 042	39 566 476 244
Riserva di fluttuazione	1 564 178 062	2 513 562 866
Fondi liberi (+) / sottocopertura (-) / capitale aziendale (+)	48 085 879	96 775 285
Patrimonio disponibile	40 708 020 983	42 176 814 377
Grado di copertura ai sensi dell'articolo 44 OPP 2	104,1%	106,6%

5.9 Grado di copertura economico

Affinché la situazione della Cassa possa essere vagliata efficacemente è opportuno valutare gli impegni di previdenza in modo conforme al mercato e considerare, oltre al grado di copertura attuariale, anche un grado di copertura economico. Per la determinazione del grado di copertura economico gli impegni devono essere calcolati mediante le basi LPP attuali e considerando la curva dei tassi delle obbligazioni della Confederazione e delle tavole generazionali. Oltre agli impegni nei confronti dei beneficiari di rendita vengono considerati anche i potenziali impegni nei confronti degli assicurati che hanno già raggiunto l'età minima di pensionamento regolamentare. Tali potenziali impegni risultano dalle disposizioni regolamentari vigenti per il percepimento di una rendita di vecchiaia prima del raggiungimento dell'età limite AVS ordinaria (64 anni per le donne e 65 anni per gli uomini).

Dai rispettivi calcoli risulta un grado di copertura economico pari all'87,7 per cento (anno precedente: 86,1 per cento).

6 Spiegazioni relative agli investimenti patrimoniali e ai risultati netti degli investimenti patrimoniali

6.1 Organizzazione dell'attività di investimento, consulenti e gestori di investimenti,

Regolamento di investimento, uffici di deposito

La Commissione della Cassa si assume la responsabilità globale dell'amministrazione del patrimonio. Emana e modifica il Regolamento di investimento e determina la strategia di investimento. Il Comitato di investimento presta consulenza alla Commissione della Cassa su questioni di investimento e vigila sul rispetto del Regolamento di investimento e della strategia di investimento.

Gli investimenti azionari sono effettuati in modo indicizzato e replicano l'evoluzione del mercato. Tutti i portafogli azionari sono gestiti da specialisti esterni. I portafogli di obbligazioni sono gestiti dall'Asset Management di PUBLICA e da specialisti esterni. La gestione avviene in linea con gli indici di riferimento e/o in modo semi attivo. Gli elementi attivi sono consentiti con criteri relativamente rigidi di tracking error per evitare gli svantaggi di una replica integrale degli indici obbligazionari ponderati in funzione della capitalizzazione. Le classi di investimento illiquide come gli investimenti immobiliari Svizzera e internazionali nonché i finanziamenti societari, infrastrutturali e immobiliari privati sono gestiti in modo attivo e per quanto possibile cercano di replicare indici paragonabili.

Ai fini di un «business continuity planning», nel 2011 è stato stipulato un contratto di mandato opzionale con Pictet Asset Management: se improvvisamente l'Asset Management di PUBLICA non dovesse più essere in grado di gestire autonomamente i propri mandati interni, Pictet Asset Management si impegna ad assumersi tali mandati entro 48 ore e a gestirli su base fiduciaria finché PUBLICA sarà di nuovo in grado di amministrarli autonomamente oppure avrà trovato una soluzione definitiva.

I seguenti istituti sono incaricati di amministrare il patrimonio di PUBLICA al 31 dicembre 2020:



Amministrazione del patrimonio

2020

Mandato	Gestore patrimoniale	Abilitazione	Benchmark	Stile di investimento	Rimborsi	
					data dell'accordo	accettazione
Obbligazioni Confederazione	Cassa pensioni della Confederazione PUBBLICA	Vigilanza bernese sulla LPP e sulle fondazioni (CH) ¹	SBI governativo	semi-attivo	–	vietata
Obbligazioni CHF ex Confederazione	Cassa pensioni della Confederazione PUBBLICA	Vigilanza bernese sulla LPP e sulle fondazioni (CH) ¹	SBI AAA-A emittenti esteri (40%) e emittenti svizzeri (60%)	semi-attivo	–	vietata
Obbligazioni CHF ex Confederazione	Pictet et Cie	Autorità federale di vigilanza sui mercati finanziari FINMA (CH) ²	SBI AAA-A emittenti esteri (40%) e emittenti svizzeri (60%)	semi-attivo	08.12.11	vietata
Titoli di Stato EUR	Cassa pensioni della Confederazione PUBBLICA	Vigilanza bernese sulla LPP e sulle fondazioni (CH) ¹	JPM GBI Germania (50%), Francia (33%) e Olanda (17%)	aderente all'indice	–	vietata
Titoli di Stato USD	Cassa pensioni della Confederazione PUBBLICA	Vigilanza bernese sulla LPP e sulle fondazioni (CH) ¹	JPM GBI USA	aderente all'indice	–	vietata
Titoli di Stato GBP	Cassa pensioni della Confederazione PUBBLICA	Vigilanza bernese sulla LPP e sulle fondazioni (CH) ¹	JPM GBI Regno Unito	aderente all'indice	–	vietata
Titoli di Stato CAD	Cassa pensioni della Confederazione PUBBLICA	Vigilanza bernese sulla LPP e sulle fondazioni (CH) ¹	JPM GBI Canada	aderente all'indice	–	vietata
Titoli di Stato AUD	Cassa pensioni della Confederazione PUBBLICA	Vigilanza bernese sulla LPP e sulle fondazioni (CH) ¹	JPM GBI Australia	aderente all'indice	–	vietata
Titoli di Stato SEK	Cassa pensioni della Confederazione PUBBLICA	Vigilanza bernese sulla LPP e sulle fondazioni (CH) ¹	JPM GBI Svezia	aderente all'indice	–	vietata
Titoli di Stato protetti contro l'inflazione EUR	Cassa pensioni della Confederazione PUBBLICA	Vigilanza bernese sulla LPP e sulle fondazioni (CH) ¹	80% Barclays euro government EMU HICP-linked bond indice 1–10 anni 20% Barclays euro government EMU HICP-linked bond indice > 10 anni	aderente all'indice	–	vietata
Titoli di Stato protetti contro l'inflazione USD	Cassa pensioni della Confederazione PUBBLICA	Vigilanza bernese sulla LPP e sulle fondazioni (CH) ¹	80% Barclays US government inflation-linked bond indice 1–10 anni 20% Barclays US government inflation-linked bond indice > 10 anni	aderente all'indice	–	vietata
Copertura valutaria titoli di Stato protetti contro l'inflazione	Russell Implementation Services Ltd	Financial Conduct Authority (UK) ⁴	Differenza dei rispettivi benchmark di portafoglio hedge vs. unhedge	aderente all'indice	30.06.20	vietata
Obbligazioni societarie quotate EUR ⁷	Union Investment Institutional GmbH	Istituto federale di vigilanza sui servizi finanziari (DE) ⁴	Barclays EUR Corporate	aderente all'indice	20.06.11	vietata
Obbligazioni societarie quotate EUR ⁷	Aberdeen Standard Investments Limited	Financial Conduct Authority (UK) ⁴	Barclays EUR corporate ex financials	aderente all'indice	25.08.11	vietata
Obbligazioni societarie quotate USD ⁷	PIMCO Europe Ltd	Financial Conduct Authority (UK) ⁴	Barclays USD corporate intermediate	aderente all'indice	04.05.11	vietata
Obbligazioni societarie quotate USD ⁷	BlackRock Institutional Trust Company	Office of the Comptroller of the Currency (US) ⁴	Barclays USD corporate intermediate ex financials	aderente all'indice	04.05.11	vietata
Titoli di Stato Paesi emergenti monete forti ⁷	UBS SA	Autorità federale di vigilanza sui mercati finanziari FINMA (CH) ³	JPM EMBIG diversified investment grade (USD)	aderente all'indice	26.02.16	vietata
Finanziamenti societari privati	MetLife Investment Management Limited	Financial Conduct Authority (UK) ⁴	Barclays Global Agg Corp Composite Custom	investimenti diretti	29.09.15	vietata
Finanziamenti societari privati	Prcoa Capital Group Limited	Financial Conduct Authority (UK) ⁴	Barclays Global Agg Corp Composite Custom	investimenti diretti	29.09.15	vietata
Finanziamenti infrastrutturali privati	MetLife Investment Management Limited	Financial Conduct Authority (UK) ⁴	Barclays Global Agg Corp Composite Custom	investimenti diretti	29.09.15	vietata
Finanziamenti infrastrutturali privati	Vantage Asset Management (UK) Limited	Financial Conduct Authority (UK) ⁴	Barclays Global Agg Corp Composite Custom	investimenti diretti	02.09.15	vietata
Finanziamenti immobiliari privati	Cassa pensioni della Confederazione PUBBLICA	Vigilanza bernese sulla LPP e sulle fondazioni (CH) ¹	Base fascia inferiore dei tassi ipoteche variabili BEKB	investimenti diretti	–	vietata
Copertura valutaria obbligazioni societarie in valuta estera	Record Currency Management Limited	Financial Conduct Authority (UK) ⁴	Differenza dei rispettivi benchmark di portafoglio hedge vs. unhedge	aderente all'indice	30.06.20	vietata
Titoli di Stato Paesi emergenti monete locali	Ashmore Investment Management Limited	Financial Conduct Authority (UK) ⁴	JPM GBI-EM global diversified	attivo	21.02.13	vietata
Titoli di Stato Paesi emergenti monete locali	Ninety One Asset Management	Financial Conduct Authority (UK) ⁴	JPM GBI-EM global diversified	attivo	21.02.13	vietata
Titoli di Stato Paesi emergenti Cina	Manulife Investment Management	Financial Conduct Authority (UK) ⁴	JPM GBI-EM Cina unhedged LOC	aderente all'indice	18.03.19	vietata
Titoli di Stato Paesi emergenti Cina	UBS Asset Management	Autorità federale di vigilanza sui mercati finanziari FINMA (CH) ²	JPM GBI-EM Cina unhedged LOC	aderente all'indice	18.03.19	vietata
Azioni Svizzera	Credit Suisse SA	Autorità federale di vigilanza sui mercati finanziari FINMA (CH) ²	MSCI (gross) Svizzera ⁵	indicizzato	01.12.08	vietata
Azioni Svizzera	Pictet Asset Management SA	Autorità federale di vigilanza sui mercati finanziari FINMA (CH) ²	MSCI (gross) Svizzera ⁵	indicizzato	02.12.08	vietata

Amministrazione del patrimonio

2020

Mandato	Gestore patrimoniale	Abilitazione	Benchmark	Stile di investimento	Rimborsi	
					data dell'accordo	accettazione
Azioni Paesi industrializzati ex Svizzera ⁷	Credit Suisse Funds AG	Autorità federale di vigilanza sui mercati finanziari FINMA (CH) ³	MSCI (gross) Europa ex Svizzera (25%) ⁶ , Nordamerica (50%) ⁶ , Giappone (10%) ⁶ e Pacifico ex Giappone (15%) ⁶	indicizzato	09.11.05	vietata
Azioni Paesi industrializzati ex Svizzera ⁷	BlackRock Advisors (UK) Limited	Financial Conduct Authority (UK) ⁴	MSCI (gross) Europa ex Svizzera (25%) ⁶ , Nordamerica (50%) ⁶ , Giappone (10%) ⁶ e Pacifico ex Giappone (15%) ⁶	indicizzato	27.06.05	vietata
Copertura valutaria azioni Paesi industrializzati ex Svizzera	Russell Implementation Services Ltd	Financial Conduct Authority (UK) ⁴	Differenza dei rispettivi benchmark di portafoglio hedge vs. unhedge	aderente all'indice	30.06.20	vietata
Azioni Paesi emergenti ⁷	Pictet Asset Management SA	Autorità federale di vigilanza sui mercati finanziari FINMA (CH) ³	MSCI (net) Paesi emergenti ⁶	indicizzato	19.08.10	vietata
Azioni Paesi emergenti ⁷	Vanguard Asset Management Ltd	Financial Conduct Authority (UK) ⁴	MSCI (net) Paesi emergenti ⁶	indicizzato	19.08.10	vietata
Metalli preziosi	Cassa pensioni della Confederazione PUBLICA	Vigilanza bernese sulla LPP e sulle fondazioni (CH) ¹	S&P GSCI TR metalli preziosi	aderente all'indice	02.11.09	vietata
Metalli preziosi	Cassa pensioni della Confederazione PUBLICA	Vigilanza bernese sulla LPP e sulle fondazioni (CH) ¹	London Gold Price PM Auction USD	investimenti diretti	20.05.15	vietata
Immobili Svizzera	Cassa pensioni della Confederazione PUBLICA	Vigilanza bernese sulla LPP e sulle fondazioni (CH) ¹	KGAST Immo Index	investimenti diretti	—	vietata
Investimenti immobiliari Svizzera	LIVIT AG	n/d	n/d	investimenti diretti	23.11.11	vietata
Investimenti immobiliari Svizzera	Von Graffenried AG Liegenschaften	n/d	n/d	investimenti diretti	27.06.16	vietata
Investimenti immobiliari Svizzera	Privera SA	n/d	n/d	investimenti diretti	27.06.16	vietata
Investimenti immobiliari Svizzera	Apleona GVA AG	n/d	n/d	investimenti diretti	01.07.14	vietata
Investimenti immobiliari internazionali APAC	M&G Real Estate Asia Pte. Ltd.	Commission de Surveillance du Secteur Financier (CSSF)	ANREV Pan Asia Open End Diversified Core Fund Index (ODCI)	fondi immobiliari	10.05.16	vietata
Investimenti immobiliari internazionali APAC	Nuveen Management AIFM Limited	Commission de Surveillance du Secteur Financier (CSSF)	ANREV Pan Asia Open End Diversified Core Fund Index (ODCI)	fondi immobiliari	01.10.18	vietata
Investimenti immobiliari internazionali Australia	AMP Capital Funds Management Limited	Australian Securities and Investments Commission (ASIC)	ANREV Australia Core Open End Fund Monthly Index	fondi immobiliari	01.11.15	vietata
Investimenti immobiliari internazionali Australia	Dexus Wholesale Property Limited	Australian Securities and Investments Commission (ASIC)	ANREV Australia Core Open End Fund Monthly Index	fondi immobiliari	07.06.18	vietata
Investimenti immobiliari internazionali Australia	GPT Management Holdings Limited	Australian Securities and Investments Commission (ASIC)	ANREV Australia Core Open End Fund Monthly Index	fondi immobiliari	29.11.17	vietata
Investimenti immobiliari internazionali Europa	AEW S.à.r.l.	Commission de Surveillance du Secteur Financier (CSSF)	INREV Open End Diversified Core Equity Fund Index	fondi immobiliari	13.12.19	vietata
Investimenti immobiliari internazionali Europa	AXA Real Estate Investment Managers SGP	Commission de Surveillance du Secteur Financier (CSSF)	INREV Open End Diversified Core Equity Fund Index	fondi immobiliari	01.01.18	vietata
Investimenti immobiliari internazionali Europa	Hines Luxembourg Investment Management Sàrl	Commission de Surveillance du Secteur Financier (CSSF)	INREV Open End Diversified Core Equity Fund Index	fondi immobiliari	07.02.20	vietata
Investimenti immobiliari internazionali Europa	PGIM Real Estate Luxembourg S.A.	Commission de Surveillance du Secteur Financier (CSSF)	INREV Open End Diversified Core Equity Fund Index	fondi immobiliari	01.07.19	vietata
Investimenti immobiliari internazionali USA	LaSalle Investment Management, Inc.	U.S. Securities and Exchange Commission (SEC)	NCREIF NFI-ODCE	fondi immobiliari	01.03.16	vietata
Investimenti immobiliari internazionali USA	PGIM Inc.	U.S. Securities and Exchange Commission (SEC)	NCREIF NFI-ODCE	fondi immobiliari	19.09.17	vietata
Investimenti immobiliari internazionali USA	RREEF America L.L.C.	U.S. Securities and Exchange Commission (SEC)	NCREIF NFI-ODCE	fondi immobiliari	19.06.17	vietata

¹ art. 48f cpv. 4 lett. a OPP 2 gli istituti di previdenza registrati secondo l'articolo 48 LPP

² art. 48f cpv. 4 lett. d OPP 2 le banche secondo la legge sulle banche

³ art. 48f cpv. 4 lett. f OPP 2 le direzioni dei fondi

⁴ art. 48f cpv. 4 lett. h OPP 2 gli intermediari finanziari attivi all'estero sottoposti alla vigilanza di un'autorità di vigilanza estera

⁵ 100% MSCI Switzerland IMI indice ponderato per il capitale

⁶ rispettivamente il 50% MSCI CEC ponderato per il capitale, il 16,6% MSCI CEC volatilità minima, il 16,6% MSCI CEC small cap e il 16,6% MSCI CEC indici enhanced value

⁷ mandato in fondi a investitore unico

PUBLICA punta costantemente al contenimento dei costi e ad accordi equi e trasparenti nelle singole categorie di investimento. Nel settore dei titoli e degli immobili le regolamentazioni vietano ai partner di PUBLICA di accettare e/o trattenere come acquisiti eventuali indennizzi che esulano dalla commissione di mandato fissata contrattualmente, in particolare i cosiddetti kick-back (retrocessioni o vantaggi patrimoniali simili).



I valori mobiliari di PUBLICA sono detenuti presso la seguente banca depositaria:

Global custodian (banca depositaria per i titoli e consolidamento di tutti i valori patrimoniali)	J.P. Morgan (Suisse) SA Dreikönigstrasse 21 8002 Zurigo	jpmorgan.com
---	---	--------------

6.2 Possibilità di estensioni (art. 50 OPP 2)

Le categorie di investimento alternative «Finanziamenti societari privati» e «Finanziamenti immobiliari privati» sono attuate tramite mandati diversificati e non sono considerate investimenti collettivi ai sensi dell'articolo 53 capoverso 4 dell'OPP 2; di conseguenza viene utilizzata la possibilità di estensione secondo l'articolo 50 capoverso 4 dell'OPP 2. Un team di investimenti specializzato garantisce un'accurata selezione, gestione e sorveglianza di queste classi di investimento alternative. La sicurezza del conseguimento degli scopi di previdenza è garantita attraverso lo svolgimento regolare di studi di Asset & Liability. Secondo l'articolo 25 del Regolamento di investimento di PUBLICA gli investimenti diretti sono ammessi e un'adeguata ripartizione dei rischi all'interno delle classi di investimento è garantita.

6.3 Obiettivi e calcolo della riserva di fluttuazione

In virtù del risultato di esercizio positivo sono state costituite riserve di fluttuazione.

Obiettivi e calcolo della riserva di fluttuazione

2020 con raffronto anno precedente, in CHF

	2019	2020
Riserva di fluttuazione al 01.01	397 794 692	1 564 178 062
Variazione della riserva di fluttuazione a carico (+) / a favore (-) del conto economico	1 166 383 370	949 384 804
Totale riserva di fluttuazione al 31.12	1 564 178 062	2 513 562 866
Deficit della riserva di fluttuazione al 31.12	9 374 030 395	8 551 624 245
Obiettivo della riserva di fluttuazione	10 938 208 457	11 065 187 112
Riserva di fluttuazione in percento dell'obiettivo	14,3%	22,7%
Obiettivo della riserva di fluttuazione in percento dei capitali di previdenza e accantonamenti tecnici	28,0%	28,0%

Conformemente al Regolamento su accantonamenti e riserve della Cassa pensioni della Confederazione PUBLICA, delle casse di previdenza e della riassicurazione PUBLICA, la riserva di fluttuazione considera due elementi diversi: il rischio di fluttuazione degli investimenti patrimoniali e il rischio di fluttuazione degli impegni di previdenza. Nel calcolo della riserva di fluttuazione in percentuale del valore target, PUBLICA considera anche il capitale aziendale.

La parte dell'obiettivo della riserva di fluttuazione destinata agli investimenti patrimoniali garantisce la sostenibilità dei rischi di investimento. Al fine di raggiungere gli obiettivi di rendimento è necessario assumersi corrispondenti rischi di investimento. La percentuale stabilita dipende dalle caratteristiche di rischio e di rendimento della strategia di investimento, dal livello di sicurezza perseguito e dall'orizzonte di osservazione considerato. L'obiettivo è stato fissato al 17,0 per cento (anno precedente: 17,3 per cento) della somma dei capitali di previdenza e degli accantonamenti tecnici sulla base di un livello di sicurezza del 97,5 per cento e di un orizzonte di osservazione di un anno.

La parte dell'obiettivo della riserva di fluttuazione destinata agli impegni di previdenza mira a garantire che gli impegni potenzialmente più elevati possano essere compensati. L'obiettivo di questa riserva è pari al 50 per cento della differenza tra il capitale di previdenza calcolato con il tasso di interesse tecnico e quello sulla base del tasso di interesse privo di rischio. Sul valore target pari al 28,0 per cento (anno precedente: 28,0 per cento), 11,0 punti percentuali (anno precedente: 10,7 punti percentuali) sono imputabili a questa parte.

6.4 Rappresentazione degli investimenti patrimoniali per categorie di investimento

La responsabilità sull'attuazione della strategia di investimento spetta all'Asset Management di PUBLICA a cui competono anche le decisioni tattiche concernenti eventuali scostamenti temporanei dalle ponderazioni della strategia di investimento allo scopo di generare un valore aggiunto. Nel caso di un incremento o di una riduzione su più anni di singole classi di investimento viene calcolata una strategia pro rata finalizzata a diversificare al meglio le transazioni sull'asse temporale per quanto riguarda i costi di opportunità e di transazione.

Su un totale degli investimenti patrimoniali pari a 42,1 miliardi di franchi (senza mezzi liquidi e impegni nonché considerando le imposte differite), 39,0 miliardi di franchi sono allocati nella strategia di investimento delle casse di previdenza aperte e 3,0 miliardi di franchi in quella delle casse di previdenza chiuse. Gli investimenti patrimoniali restanti di 0,1 miliardi di franchi sono stati allocati conformemente alla strategia di investimento a rischio più contenuto della riassicurazione PUBBLICA. Nel bilancio la composizione degli investimenti patrimoniali delle singole categorie di investimento è indicata in modo dettagliato.

Strategia di investimento delle casse di previdenza aperte

2020, in percento

Categoria di investimento	Allocazione al 31.12.2020	Strategia pro rata	Strategia a lungo termine	Fasce di oscillazione tattiche in % della ponderazione strategica	
				minimo	massimo
Mercato monetario	3,1%	3,0%	3,0%	0%	200%
Obbligazioni Confederazione	5,4%	6,0%	6,0%	80%	120%
Obbligazioni CHF ex Confederazione	9,6%	9,8%	8,0%	80%	120%
Titoli di Stato EUR con copertura valutaria	3,0%	3,4%	2,5%	50%	150%
Titoli di Stato USD con copertura valutaria	1,8%	2,1%	1,5%	50%	150%
Titoli di Stato GBP con copertura valutaria	1,4%	1,6%	1,0%	0%	200%
Titoli di Stato CAD con copertura valutaria	1,3%	1,5%	1,0%	0%	200%
Titoli di Stato AUD con copertura valutaria	1,3%	1,5%	1,0%	0%	200%
Titoli di Stato SEK con copertura valutaria	1,0%	1,3%	1,0%	0%	200%
Titoli di Stato Paesi industrializzati ex Svizzera	9,8%	11,4%	8,0%	80%	120%
Titoli di Stato protetti contro l'inflazione EUR con copertura valutaria	1,5%	1,5%	1,5%	50%	150%
Titoli di Stato protetti contro l'inflazione USD con copertura valutaria	4,4%	4,5%	4,5%	50%	150%
Titoli di Stato protetti contro l'inflazione	5,8%	6,0%	6,0%	80%	120%
Obbligazioni societarie quotate EUR con copertura valutaria	5,0%	4,7%	4,5%	50%	150%
Obbligazioni societarie quotate USD con copertura valutaria	4,8%	4,7%	4,5%	50%	150%
Obbligazioni societarie quotate ex CHF	9,8%	9,4%	9,0%	80%	120%
Finanziamenti societari privati	3,6%	3,5%	3,5%	50%	150%
Finanziamenti infrastrutturali privati	3,1%	3,1%	3,5%	50%	150%
Finanziamenti immobiliari privati	1,0%	1,0%	3,0%	50%	150%
Titoli di Stato Paesi emergenti monete forti	3,0%	3,0%	3,0%	80%	120%
Titoli di Stato Paesi emergenti monete locali	5,2%	5,0%	5,0%	80%	120%
Azioni Svizzera	3,0%	3,0%	3,0%	50%	150%
Azioni Europa in parte con copertura valutaria	4,2%	4,0%	4,0%	50%	150%
Azioni Nordamerica in parte con copertura valutaria	8,6%	8,0%	8,0%	50%	150%
Azioni Pacifico in parte con copertura valutaria	4,2%	4,0%	4,0%	50%	150%
Azioni Paesi industrializzati ex Svizzera in parte con copertura valutaria	17,0%	16,0%	16,0%	50%	150%
Azioni Paesi emergenti	8,7%	8,0%	8,0%	50%	150%
Metalli preziosi in parte con copertura valutaria	2,2%	2,0%	2,0%	80%	120%
Investimenti immobiliari diretti Svizzera	6,0%	6,0%	7,0%	80%	120%
Investimenti immobiliari indiretti internazionali	3,7%	3,8%	6,0%	80%	120%
Totale	100,0%	100,0%	100,0%		
Totale senza copertura valutaria	18,8%	17,5%	17,5%		
Totale con copertura valutaria	81,2%	82,5%	82,5%		
Totale in milioni CHF	38 996				

Nell'anno in rassegna la costituzione dei finanziamenti societari privati è stata conclusa come previsto. Per i finanziamenti infrastrutturali privati è stato registrato un leggero ritardo nella costituzione a causa della pandemia. È stato altresì possibile effettuare i primi investimenti per i finanziamenti immobiliari privati. Sono stati ampliati ulteriormente gli investimenti immobiliari internazionali indiretti, mentre sono stati ridotti i titoli di Stato quotati e le obbligazioni societarie quotate.



I rischi valutari degli investimenti azionari nei Paesi industrializzati al di fuori della Svizzera sono coperti a seconda della coppia di monete in misura compresa tra il 60 e l'80 percento conformemente a un processo dinamico basato su regole. I rischi valutari delle obbligazioni sono coperti invariabilmente al 100 percento mediante operazioni a termine su divise. Per motivi economici le posizioni valutarie espresse in monete dei Paesi emergenti non sono coperte. Gli strumenti finanziari derivati sono iscritti a bilancio sotto le relative categorie di investimento.

Strategia di investimento delle casse di previdenza chiuse

2020 in percento

Categoria di investimento	Allocazione al 31.12.2020	Strategia pro rata	Strategia a lungo termine	Fasce di oscillazione tattiche in % della ponderazione strategica	
				minimo	massimo
Mercato monetario	3,7%	3,0%	3,0%	0%	200%
Obbligazioni Confederazione	20,3%	22,0%	20,0%	80%	120%
Obbligazioni CHF ex Confederazione	10,9%	11,0%	11,0%	80%	120%
Titoli di Stato EUR con copertura valutaria	1,9%	2,1%	2,2%	50%	150%
Titoli di Stato USD con copertura valutaria	1,1%	1,3%	1,3%	50%	150%
Titoli di Stato GBP con copertura valutaria	0,9%	1,0%	0,9%	0%	200%
Titoli di Stato CAD con copertura valutaria	0,8%	0,9%	0,9%	0%	200%
Titoli di Stato AUD con copertura valutaria	0,8%	0,9%	0,9%	0%	200%
Titoli di Stato SEK con copertura valutaria	0,6%	0,8%	0,8%	0%	200%
Titoli di Stato Paesi industrializzati ex Svizzera	6,3%	7,0%	7,0%	80%	120%
Titoli di Stato protetti contro l'inflazione EUR con copertura valutaria	1,3%	1,3%	1,3%	50%	150%
Titoli di Stato protetti contro l'inflazione USD con copertura valutaria	3,7%	3,8%	3,8%	50%	150%
Titoli di Stato protetti contro l'inflazione	5,0%	5,0%	5,0%	80%	120%
Obbligazioni societarie quotate EUR con copertura valutaria	7,0%	6,5%	6,5%	50%	150%
Obbligazioni societarie quotate USD con copertura valutaria	6,8%	6,5%	6,5%	50%	150%
Obbligazioni societarie quotate ex CHF	13,7%	13,0%	13,0%	80%	120%
Finanziamenti immobiliari privati	1,0%	1,0%	3,0%	80%	120%
Titoli di Stato Paesi emergenti monete forti	4,9%	5,0%	5,0%	80%	120%
Azioni Svizzera	3,0%	3,0%	3,0%	50%	150%
Azioni Europa in parte con copertura valutaria	1,9%	1,8%	1,8%	50%	150%
Azioni Nordamerica in parte con copertura valutaria	3,9%	3,5%	3,5%	50%	150%
Azioni Pacifico in parte con copertura valutaria	1,9%	1,8%	1,8%	50%	150%
Azioni Paesi industrializzati ex Svizzera in parte con copertura valutaria	7,7%	7,0%	7,0%	50%	150%
Metalli preziosi in parte con copertura valutaria	3,3%	3,0%	3,0%	80%	120%
Investimenti immobiliari diretti Svizzera	20,2%	20,0%	20,0%	80%	120%
Totale	100,0%	100,0%	100,0%		
Totale senza copertura valutaria	3,7%	3,4%	3,4%		
Totale con copertura valutaria	96,3%	96,6%	96,6%		
Totale in milioni CHF	3 031				

All'interno delle singole categorie di investimento le allocazioni sono ampiamente diversificate. Per esempio i finanziamenti societari privati detenuti direttamente dalle casse di previdenza aperte comprendono oltre 250 investimenti, e i finanziamenti infrastrutturali privati oltre 70 investimenti, ripartiti su vari Paesi, valute, settori e scadenze.

Gli investimenti immobiliari internazionali detenuti dalle casse di previdenza aperte sono allocati in più fondi immobiliari diversificati e non quotati in Stati Uniti, Asia-Pacifico ed Europa.

Il portafoglio di investimenti diretti detenuto da PUBLICA in Svizzera comprende 75 immobili (anno precedente: 73) e uno in costruzione. Il portafoglio è composto al 62 percento di immobili residenziali, al 22 percento di immobili commerciali e al 16 percento di immobili ad uso misto residenziale e commerciale (base: valore venale al 31 dicembre 2020).



6.5 Strumenti finanziari derivati correnti (aperti)

Al 31 dicembre 2020 risultavano aperte le seguenti posizioni su derivati:

Strumenti finanziari derivati correnti (aperti) e garanzia

2020 con raffronto anno precedente, in CHF

31.12.2020	Valore netto di sostituzione	Valore base equivalente derivati ad aumento di impegno in mln	Valore base equivalente derivati a riduzione di impegno in mln	Garanzie depositate	Garanzie costituite in pegno
Swap (interessi)	13 356 892	75	0	13 262 919	0
Swap (metalli preziosi)	17 611 649	236	0	16 090 000	0
Operazioni a termine su divise	97 186 490	278	-20 916	167 845 414	0
Future su azioni	1 882 490	99	0	0	0
Future su obbligazioni	-200 632	186	-34	0	0

31.12.2019	Valore netto di sostituzione	Valore base equivalente derivati ad aumento di impegno in mln	Valore base equivalente derivati a riduzione di impegno in mln	Garanzie depositate	Garanzie costituite in pegno
Swap (interessi)	14 604 921	75	0	14 912 919	0
Swap (metalli preziosi)	5 465 757	154	0	0	0
Operazioni a termine su divise	155 267 786	210	-20 587	57 020 833	0
Future su azioni	514 832	91	0	0	0
Future su obbligazioni	-812 590	196	-68	0	0

Gli swap su tassi di interesse sono utilizzati per gestire i rischi di oscillazione dei tassi. Circa un terzo degli investimenti in metalli preziosi è costituito con una relativa transazione swap.

Le operazioni a termine su divise sono funzionali alla copertura strategica dei rischi valutari e pertanto riducono il rischio valutario del patrimonio complessivo. I futures sugli indici azionari vengono utilizzati per reinvestire i dividendi del portafoglio già deliberati ma non ancora versati, al fine di minimizzare lo scostamento del portafoglio dal benchmark.

Per potere gestire in modo efficiente i rischi di controparte nei programmi di copertura dei rischi valutari, PUBLICA utilizza un prime brokerage set-up. A fine 2020 HSBC e Deutsche Bank erano i due prime broker nell'ambito del foreign exchange (FX). I gestori valutari contrattano su base competitiva con un'ampia gamma di banche. Queste ultime inoltrano le transazioni a uno dei due FX prime broker di PUBLICA il quale, come controparte centrale, svolge tutte le operazioni a termine su divise dietro pagamento di una commissione. Un rischio di controparte sussiste pertanto soltanto nei confronti dei due FX prime broker. A titolo di copertura sono depositate garanzie sotto forma di titoli di Stato, che vengono scambiati quotidianamente per mantenere basso il rischio di controparte.

Anche per coprire i rischi di controparte degli swap su tassi di interesse e metalli preziosi sono state depositate apposite garanzie.

La copertura prescritta dalla legge dei derivati che aumentano l'impegno mediante mezzi liquidi e investimenti simili alla liquidità viene monitorata costantemente al fine di escludere un effetto leva sul patrimonio complessivo. I derivati che diminuiscono l'impegno sono coperti mediante i rispettivi valori di base.



6.6 Impegni di capitale aperti

Al 31 dicembre 2020 si registrano i seguenti impegni di capitale aperti:

Impegni di capitale aperti per categoria di investimento

2020 con raffronto anno precedente, in CHF

Categoria di investimento	2019	2020
Finanziamenti societari privati	69 627 902	17 111 470
Finanziamenti infrastrutturali privati	74 788 500	59 923 790
Finanziamenti immobiliari privati	0	110 632 505
Investimenti immobiliari internazionali	253 547 154	625 591 633
Totale impegni di capitale aperti	397 963 556	813 259 397

Gli impegni di capitale aperti risultano dal differimento temporale tra l'impegno di investimento e il ritiro del capitale per gli investimenti esteri non quotati.

6.7 Securities lending

PUBLICA ha stipulato con J.P. Morgan un contratto di securities lending per i titoli esteri. A tale riguardo, J.P. Morgan riveste il ruolo di agente. I prestatori sono controparti di prim'ordine accuratamente selezionate e che vengono monitorate in via continuativa. PUBLICA accetta quali garanzie esclusivamente titoli di Stato con un rating di credito elevato. Al 31 dicembre 2020 erano in corso prestiti di titoli per un totale di 1574,2 milioni di franchi (anno precedente: 1419,2 milioni di franchi).

Le transazioni di securities lending sono conformi alle prescrizioni di investimento applicabili alle casse pensioni, le quali rimandano alla rispettiva regolamentazione degli investimenti collettivi svizzeri (art. 55 LICol, art. 76 OICol, OICol-FINMA).

6.8 Risultato netto degli investimenti patrimoniali

Nel conto economico la composizione dei risultati netti delle singole categorie di investimento è indicata in modo dettagliato.

6.9 Performance

L'obiettivo della misurazione della performance è quello di indicare in maniera possibilmente dettagliata e conforme l'influsso prodotto dall'evoluzione del mercato e dalle decisioni di investimento sul patrimonio di investimento. La performance è calcolata come rapporto tra reddito e capitale di investimento medio allocato, in cui sono considerati i redditi correnti quali i pagamenti di cedole e dividendi, gli utili e le perdite di capitale nonché le spese di gestione patrimoniale complessive («total return»). Anche gli afflussi e i deflussi di fondi influenzano l'entità del capitale medio investito; in questo contesto è rilevante anche il momento del flusso di fondi. Il conto relativo al rendimento di PUBBLICA viene allestito dal global custodian, armonizzato con gli asset manager e verificato dall'investment controller. Inoltre viene rettificato in funzione dei flussi di fondi e si basa su una valutazione quotidiana dei titoli.

Rendimento netto

2020 in CHF e percento, dedotte tutte le spese di gestione patrimoniale

	Performance del portafoglio	Performance del benchmark	Differenza tra portafoglio e benchmark	Investimenti patrimoniali ¹ in milioni CHF
Mercato monetario	-0,66%	-0,77%	0,11%	1 107
Obbligazioni Confederazione	0,03%	0,10%	-0,07%	2 727
Obbligazioni CHF ex Confederazione	0,91%	0,62%	0,29%	4 193
Titoli di Stato EUR	0,67%	0,59%	0,08%	1 229
Titoli di Stato USD	6,12%	6,75%	-0,63%	734
Titoli di Stato GBP	7,13%	7,77%	-0,64%	582
Titoli di Stato CAD	5,22%	5,84%	-0,62%	512
Titoli di Stato AUD	2,87%	2,88%	-0,01%	540
Titoli di Stato SEK	0,00%	-0,05%	0,05%	415
Titoli di Stato Paesi industrializzati ex Svizzera	3,46%	3,57%	-0,11%	4 012
Titoli di Stato protetti contro l'inflazione	7,34%	7,55%	-0,21%	2 426
Obbligazioni societarie quotate EUR	3,01%	2,57%	0,44%	2 157
Obbligazioni societarie quotate USD	5,68%	5,51%	0,17%	2 087
Obbligazioni societarie quotate ex CHF	4,36%	4,04%	0,32%	4 244
Finanziamenti societari privati	8,81%	6,24%	2,57%	1 395
Finanziamenti infrastrutturali privati	5,92%	6,53%	-0,61%	1 228
Finanziamenti immobiliari privati	2,52%	1,51%	1,01%	411
Titoli di Stato Paesi emergenti monete forti	6,95%	7,01%	-0,06%	1 297
Titoli di Stato Paesi emergenti monete locali	-3,44%	-3,96%	0,52%	2 015
Azioni Svizzera	3,83%	3,79%	0,04%	1 251
Azioni Paesi industrializzati ex Svizzera	5,26%	5,30%	-0,04%	6 847
Azioni Paesi emergenti	5,72%	5,62%	0,10%	3 412
Metalli preziosi	15,44%	15,94%	-0,50%	971
Investimenti immobiliari Svizzera²	5,26%	5,21%	0,05%	2 951
Investimenti immobiliari internazionali	-0,75%	-2,01%	1,26%	1 647
Totale	4,22%	4,26%	-0,04%	42 133
Totale senza copertura valutaria	2,10%	2,10%	0,00%	42 042
Casse di previdenza aperte	4,25%	4,29%	-0,04%	38 996
Casse di previdenza chiuse	3,86%	3,83%	0,03%	3 031
Riassicurazione	0,90%	0,62%	0,28%	106

¹ senza mezzi liquidi e impegni

² considerate le imposte differite



6.10 Spese di gestione patrimoniale

Con una quota di trasparenza dei costi del 100 per cento, il totale delle spese di gestione patrimoniale è pari a 20,1 punti base (anno precedente: 20,2 punti base). Nello specifico le spese di gestione patrimoniale si compongono delle posizioni principali riportate nella seguente tabella:

Spese di gestione patrimoniale

2020 con raffronto anno precedente, in CHF

	2019	2020
Gestori patrimoniali esterni di titoli	-31 934 634	-35 265 891
Gestori patrimoniali esterni di immobili	-5 825 826	-6 332 973
Gestori patrimoniali esterni di ipoteche	-152 321	-404 686
Gestori patrimoniali interni di titoli	-6 435 709	-6 330 990
Gestori patrimoniali interni di immobili	-2 492 645	-2 715 086
Spese di gestione patrimoniale	-46 841 135	-51 049 626
Diritti di custodia e amministrazione di deposito	-4 424 359	-6 095 337
Onere per uffici di deposito	-4 424 359	-6 095 337
Oneri TER (spese TER)	-51 265 493	-57 144 963
Tassa di bollo	-7 533 416	-5 669 035
Imposte alla fonte (non rimborsabili)	-13 989 266	-11 518 455
Imposte	-21 522 682	-17 187 490
Tasse commerciali, commissioni, altre spese	-6 169 223	-9 115 663
Onere per transazioni	-6 169 223	-9 115 663
Onere per transazioni e imposte (spese TTC)	-27 691 904	-26 303 153
Investment controller	-178 782	-178 782
Altre consulenze (legal, tax, ALM ecc.)	-520 346	-366 986
Altre spese (spese SC)	-699 128	-545 768
Totale spese di gestione patrimoniale	-79 656 526	-83 993 884
Investimenti medi di capitale con trasparenza dei costi	39 489 997 580	41 738 593 317
Oneri TER (spese TER) in punti base	13,0	13,7
Onere per transazioni e imposte in punti base	7,0	6,3
Altre spese in punti base	0,2	0,1
Spese di gestione patrimoniale in punti base	20,2	20,1
Somma di tutte le cifre salienti dei costi in CHF per investimenti collettivi indicate nel conto economico	0	0
Quota di trasparenza dei costi	100%	100%

La posizione «Gestori patrimoniali esterni di immobili» include anche le spese per la valutazione e la gestione immobiliare. Le spese interne dei gestori patrimoniali considerano, oltre alle spese per il personale e per l'insieme delle prestazioni sociali, in particolare tutti gli oneri nell'ambito della contabilità dei titoli e una parte delle spese di infrastruttura dell'azienda PUBBLICA.

Nelle spese per i depositari rientrano non solo i diritti di custodia e amministrazione di deposito, ma anche gli oneri per le procedure di garanzia, in particolare il collateral management e la reportistica periodica.

Le spese di gestione patrimoniale comprendono la consulenza professionale relativa alla gestione patrimoniale da parte dell'investment controller, studi ALM e ulteriori consulenze.



PUBLICA contabilizza gli investimenti collettivi, ad es. i fondi a investitore unico, con la massima trasparenza dei costi, considerando l'integralità delle spese di transazione e delle imposte connesse. Nel confronto con le casse pensioni che hanno allocato il patrimonio in investimenti collettivi e che espongono nel conto economico le spese di gestione patrimoniale solo sulla base del parametro dei costi TER, occorre utilizzare le spese di gestione patrimoniale ridotte in termini TER pari a 13,7 punti base (anno precedente: 13,0 punti base).

Le spese per i depositari in relazione al securities lending non sono considerate nelle spese di gestione patrimoniale. I rispettivi costi, pari a 1,2 milioni di franchi (anno precedente: 1,1 milioni di franchi), sono conteggiati direttamente con i redditi. Non è parimenti considerato l'onere per transazioni di operazioni in valuta estera, in particolare in valute non negoziabili liberamente. Tale onere per transazioni è conteggiato dal depositario negli spread e ammonta a 0,3 milioni di franchi (anno precedente: 0,3 milioni di franchi).

Per la determinazione della performance vengono considerate tutte le spese di gestione patrimoniale.

6.11 Spiegazioni relative agli investimenti presso il datore di lavoro e alla riserva dei contributi dei datori di lavoro (RCDL)

Le limitazioni degli articoli 57 e 58 OPP 2 relative agli investimenti presso il datore di lavoro Confederazione non si applicano a PUBLICA, date le particolari disposizioni di legge a cui è soggetta. Le banche alle quali è stato affidato un mandato di gestione patrimoniale possono quindi assumere crediti nei confronti della Confederazione, ad esempio sotto forma di obbligazioni.

Nelle assegnazioni alla riserva dei contributi dei datori di lavoro sono state considerate tra l'altro le eccedenze generate grazie ai buoni risultati di rischio della riassicurazione PUBLICA. Ciò riguarda le casse di previdenza che hanno riassicurato in modo congruente i loro rischi. L'incremento dei prelievi per il finanziamento di contributi è da ricondurre tra l'altro all'Ordinanza COVID-19 previdenza professionale, che consente ai datori di lavoro di prelevare l'importo per i contributi dalle riserve di contributi ordinarie del datore di lavoro. Per i contributi a carico del lavoratore sono stati prelevati 189 222 franchi.

La riserva dei contributi dei datori di lavoro non è stata remunerata, poiché in base all'attuale prassi di PUBLICA per la remunerazione viene utilizzato il tasso di interesse LPP (attualmente pari all'1 per cento) diminuito dell'1 per cento.

Riserva dei contributi dei datori di lavoro

2020 con raffronto anno precedente, in CHF

	2019	2020
Riserva dei contributi dei datori di lavoro al 01.01	46 351 942	31 295 268
Versamenti	1 843 962	2 668 052
Versamento secondo chiave di ripartizione delle eccedenze della riassicurazione	3 699 116	3 231 823
Assegnazioni	5 543 078	5 899 876
Prelievo per finanziare i contributi	-118 451	-984 247
Finanziamento per il cambiamento delle basi tecniche	-20 481 301	0
Utilizzazione	-20 599 751	-984 247
Interessi	0	0
Totale riserva dei contributi dei datori di lavoro al 31.12	31 295 268	36 210 897



7 Spiegazioni relative a ulteriori voci di bilancio e al conto economico

7.1 Patrimonio aziendale, capitale aziendale e impegni aziendali

Il patrimonio aziendale dell'azienda PUBBLICA è composto come segue:

Patrimonio aziendale, capitale aziendale e impegni azienda PUBBLICA

2020 con raffronto anno precedente, in CHF

	31.12.2019	31.12.2020
Attivo circolante	14 927 703	15 028 688
Immobilizzi	3 286 534	3 374 419
Patrimonio aziendale azienda PUBBLICA	18 214 237	18 403 107
Impegni	4 397 460	4 411 616
Capitale aziendale	13 816 778	13 991 491
Capitale aziendale e impegni azienda PUBBLICA	18 214 237	18 403 107

Per garantire la capacità di agire sul piano operativo nonché quale capitale di rischio per impegni operativi straordinari, l'azienda PUBBLICA dispone di un proprio capitale aziendale, che viene iscritto a bilancio analogamente al capitale di fondazione.

7.2 Spese amministrative aziendali

Le risorse dell'azienda PUBBLICA vengono impiegate per l'amministrazione degli assicurati e dei beneficiari di rendita come pure per parti della gestione patrimoniale. Le posizioni dell'amministrazione generale comprendono le spese per entrambi i settori di gestione. Le spese di gestione amministrativa vengono indicate previa deduzione delle ripartizioni delle spese di competenza dell'Asset Management. I rispettivi costi figurano al capitolo 6.10 delle spese di gestione patrimoniale alle posizioni «Gestori patrimoniali interni», «Altre spese» e come parte integrante delle spese per i depositari.

Spese amministrative

2020 con raffronto anno precedente, in CHF

	2019	2020
Spese per il personale	-18 985 693	-18 218 408
Spese per il materiale	-7 879 996	-7 933 718
Spese finanziarie	-599	-927
Ripartizioni delle spese nell'Asset Management	10 386 008	10 353 823
Amministrazione generale	-16 480 281	-15 799 230
Marketing e pubblicità	0	0
Ufficio di revisione	-218 093	-231 017
Esperti in materia di previdenza professionale	-176 903	-168 812
Autorità di vigilanza	-91 601	-99 385
Eccedenza passiva (-) / attiva (+) capitale aziendale azienda PUBBLICA	-176 759	-174 713
Spese amministrative	-17 143 636	-16 473 157
Numero assicurati	65 163	66 329
Numero beneficiari di rendita	42 301	42 066
Totale assicurati e beneficiari di rendita	107 464	108 395
Spese amministrative per assicurato o beneficiario di rendita	160	152



Le spese per l'amministrazione generale sono conteggiate in modo trasparente e secondo il principio di causalità nei costi di gestione patrimoniale e di gestione amministrativa. PUBBLICA percepisce prestazioni da datori di lavoro affiliati a condizioni di mercato e senza incassare alcuna sovvenzione occulta. In un secondo tempo le spese di gestione amministrativa sono attribuite alle singole casse di previdenza. Nella maggior parte dei casi i costi vengono imputati a entrambi i settori di gestione mediante ripartizioni, mentre l'attribuzione alle singole casse di previdenza avviene generalmente in base a processi definiti. Questi processi derivano direttamente dai servizi forniti nell'ambito dell'amministrazione degli assicurati e dei beneficiari di rendita (ad es. calcoli di entrata, uscita e di rendita nonché mutazioni) e sono conteggiati secondo la frequenza con cui sono stati percepiti.

7.3 Accantonamenti non tecnici

Accantonamenti non tecnici

2020 con raffronto anno precedente, in CHF

	31.12.2019	31.12.2020
Accantonamento fluttuazioni delle spese	41 785 163	43 740 608
Imposte differite	144 607 808	151 629 663
Accantonamenti non tecnici	186 392 971	195 370 271

I premi dei costi versati dai datori di lavoro vengono confrontati con le spese amministrative effettivamente causate. Le eccedenze, pari a un importo di 2,0 milioni di franchi (anno precedente: 1,5 milioni di franchi), vengono accreditate agli accantonamenti non tecnici delle casse di previdenza. In tal modo vengono finanziate le spese amministrative scoperte.

Secondo gli articoli 27 e 43 del Regolamento su accantonamenti e riserve della Cassa pensioni della Confederazione PUBBLICA, delle casse di previdenza e della riassicurazione PUBBLICA, il limite superiore di questo accantonamento è pari a due terzi del premio annuo dei costi dell'ultimo esercizio chiuso, mentre il limite inferiore è pari a un terzo. Se questi limiti vengono superati rispettivamente al rialzo e al ribasso, salvo diversamente convenuto vengono avviate trattative con i datori di lavoro interessati per fissare le nuove tariffe dei costi.

Nell'esercizio in rassegna sono state costituite imposte differite sul portafoglio immobiliare detenuto direttamente per 7,0 milioni di franchi (anno precedente: 20,9 milioni di franchi). Le variazioni di tali imposte sono contabilizzate (ossia costituite) nel conto economico alla rispettiva posizione.



8 Condizioni poste dall'autorità di vigilanza

Con la decisione del 24 agosto 2020 l'autorità di vigilanza di PUBLICA, la Vigilanza bernese sulla LPP e sulle fondazioni (BBSA) ha indicato a PUBLICA «di non sottoporre per l'approvazione al Consiglio federale nessuna parte dei propri regolamenti che contenga disposizioni sulle prestazioni». Con questa istruzione della BBSA viene eliminata un'incertezza giuridica che sussisteva già da tempo: ai sensi dell'articolo 50 capoverso 2 LPP, nel caso di istituti di previdenza di diritto pubblico l'ente interessato può «emanare le disposizioni sulle prestazioni o quelle sul finanziamento». La Commissione della Cassa ha accettato questa decisione e pertanto vi sta dando seguito.

9 Ulteriori informazioni sulla situazione finanziaria

9.1 Casse di previdenza in sottocopertura

Al 31 dicembre 2020 solo la cassa di previdenza chiusa «Solo beneficiari di rendita – assicurati facoltativamente» presentava tuttora una sottocopertura regolamentare (anno precedente: quattro casse di previdenza), con un grado di copertura del 97,1 per cento. Secondo il giudizio della Commissione della Cassa, gli investimenti patrimoniali ottemperano alle prescrizioni legali e considerano la capacità di rischio della cassa di previdenza. La strategia di investimento è illustrata al capitolo 6.4. La Commissione della Cassa con l'ausilio dell'esperto in materia di previdenza professionale ha valutato possibili misure di risanamento ed è giunta alla conclusione che, nel quadro delle disposizioni di legge e della parità di trattamento delle varie casse di previdenza chiuse nonché dei gruppi di destinatari, non può essere predisposta alcuna misura per risolvere la sottocopertura.

Tuttavia, il 23 gennaio 2020 la presidenza della Commissione della Cassa ha incaricato la Segreteria di elaborare un documento di base per un risanamento delle casse di previdenza chiuse, poiché gli effettivi chiusi di pensionati dispongono di limitate possibilità per ovviare con le proprie forze a una sottocopertura e un sostegno finanziario aggiuntivo appare inevitabile. Il 9 aprile 2020 la Commissione della Cassa ha inoltrato al Dipartimento federale delle finanze un documento che illustra il fabbisogno di intervento e le possibili varianti di soluzione per un risanamento delle casse di previdenza chiuse.

9.2 Costituzione in pegno di attivi

Per gli strumenti finanziari derivati non negoziati in borsa, PUBLICA ha stipulato contratti quadro consueti nel settore. Per le parti contraenti principali è prevista una garanzia degli impegni mediante valori mobiliari o liquidità. L'entità degli attivi costituiti in pegno per gli strumenti finanziari derivati (aperti) correnti è indicata al capitolo 6.5.

9.3 Procedure legali in corso

I casi legali attualmente in corso riguardano singole fattispecie e non si riferiscono a problemi sistematici.

10 Eventi posteriori alla data di chiusura del bilancio

Non sono stati registrati eventi particolari.





11 Rapporto dell'ufficio di revisione



KPMG AG
Bahnhofplatz 10a
Casella postale
CH-3001 Berna

+41 58 249 76 00
kpmg.ch

Rapporto dell'Ufficio di revisione alla Commissione della Cassa pensioni della Confederazione PUBBLICA, Berna

Relazione dell'Ufficio di revisione sul conto annuale

In qualità di Ufficio di revisione, abbiamo verificato il conto annuale della Cassa pensioni della Confederazione PUBBLICA, costituito da bilancio, conto d'esercizio e allegato (da pagina 36 a pagina 68), per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020.

Responsabilità della Commissione della cassa

La Commissione della cassa è responsabile dell'allestimento del conto annuale in conformità alla legge ed ai regolamenti. Questa responsabilità comprende la concezione, l'implementazione ed il mantenimento di un controllo interno relativamente all'allestimento di un conto annuale che sia esente da anomalie significative imputabili a irregolarità o errori. La Commissione della cassa è inoltre responsabile della scelta e dell'applicazione di appropriate norme di presentazione del conto annuale, nonché dell'esecuzione di stime adeguate.

Responsabilità del perito in materia di previdenza professionale

Per la verifica, la Commissione della cassa designa un Ufficio di revisione nonché un perito in materia di previdenza professionale. Il perito verifica periodicamente se l'istituto di previdenza offre delle garanzie per poter adempiere i suoi impegni e se le disposizioni attuariali regolamentari inerenti alle prestazioni ed al finanziamento sono conformi alle prescrizioni legali. Le riserve necessarie per coprire i rischi attuariali sono calcolate in base al rapporto attuale del perito in materia di previdenza professionale ai sensi dell'articolo 52e capoverso 1 LPP in correlazione con l'articolo 48 OPP 2.

Responsabilità dell'Ufficio di revisione

La nostra responsabilità consiste nell'esprimere un giudizio sul conto annuale in base alle nostre verifiche. Abbiamo effettuato la nostra verifica conformemente alla legge svizzera ed agli Standard svizzeri di revisione, i quali richiedono che la stessa venga pianificata ed effettuata in maniera tale da ottenere sufficiente sicurezza che il conto annuale sia privo di anomalie significative.

Una revisione comprende l'esecuzione di procedure di verifica volte ad ottenere elementi probativi relativi ai valori ed alle altre informazioni contenuti nel conto annuale. La scelta delle procedure di verifica compete al giudizio professionale del revisore. Ciò comprende una valutazione dei rischi che il conto annuale contenga anomalie significative imputabili a irregolarità o errori. Nell'ambito della valutazione di questi rischi, il revisore tiene conto del controllo interno, nella misura in cui esso è rilevante per l'allestimento del conto annuale, allo scopo di definire le procedure di verifica richieste dalle circostanze, ma non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno. La revisione comprende inoltre la valutazione dell'adeguatezza delle norme contabili applicate, dell'attendibilità delle valutazioni eseguite, nonché un apprezzamento della presentazione del conto annuale nel suo complesso. Siamo dell'avviso che gli elementi probativi da noi ottenuti costituiscano una base sufficiente e adeguata per la nostra opinione di revisione.

Opinione di revisione

A nostro giudizio il conto annuale per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 è conforme alla legge svizzera ed ai regolamenti.

© 2021 KPMG SA, società per azioni svizzera, è una filiale di KPMG Holding SA. KPMG Holding SA è membro dell'organizzazione globale KPMG di società indipendenti affiliate a KPMG International Limited, una società a responsabilità limitata di diritto inglese. Tutti i diritti riservati.

 Impresa certificata EXPERTSuisse



**Cassa pensioni della Confederazione
PUBBLICA, Berna**

Rapporto dell'Ufficio di revisione
alla Commissione della

Rapporto in base ad ulteriori prescrizioni legali e regolamentari

Attestiamo di adempiere i requisiti legali relativi all'abilitazione professionale (art. 52b LPP) e all'indipendenza (art. 34 OPP 2), come pure che non sussiste alcuna fattispecie incompatibile con la nostra indipendenza.

Abbiamo inoltre effettuato le ulteriori verifiche prescritte dall'art. 52c capoverso 1 LPP e dall'art. 35 OPP 2. La Commissione della cassa è responsabile dell'adempimento dei requisiti legali e dell'applicazione delle disposizioni regolamentari in merito all'organizzazione, alla gestione ed all'investimento patrimoniale.

Abbiamo verificato se:

- l'organizzazione e la gestione sono conformi alle disposizioni legali e regolamentari e se esiste un controllo interno adeguato alle dimensioni e alla complessità dell'istituto;
- l'investimento patrimoniale è conforme alle disposizioni legali e regolamentari;
- i conti di vecchiaia sono conformi alle prescrizioni legali;
- sono stati presi i necessari provvedimenti per garantire la lealtà nell'amministrazione del patrimonio e il rispetto dei doveri di lealtà e se la dichiarazione dei legami d'interesse è controllata in misura sufficiente dall'organo supremo;
- i fondi liberi o le partecipazioni alle eccedenze risultanti da contratti d'assicurazione sono stati impiegati conformemente alle disposizioni legali e regolamentari;
- in caso di una copertura insufficiente, l'istituto di previdenza ha preso le misure necessarie al ripristino della copertura integrale;
- le indicazioni e le notifiche richieste dalla legge sono state trasmesse all'autorità di vigilanza;
- nei negozi giuridici con persone vicine dichiarati sono garantiti gli interessi dell'istituto di previdenza.

Attestiamo che le prescrizioni legali e regolamentari applicabili in merito sono state osservate.

Al 31 dicembre 2020 il grado di copertura globale della Cassa pensioni della Confederazione PUBBLICA è pari al 106.6%. Alla Cassa pensioni della Confederazione PUBBLICA sono affiliate 20 casse di previdenza, uno delle quali presentano un'insufficienza di copertura. Per una panoramica dei gradi di copertura delle diverse casse di previdenza si rimanda all'allegato del conto annuale.

Per le casse di previdenza con un grado di copertura inferiori al 100% dobbiamo constatare, ai sensi dell'art. 35a cpv. OPP 2, se gli investimenti siano compatibili con la capacità di rischio delle stesse casse di previdenza. In base al nostro giudizio constatiamo che:

- la Commissione della cassa, ha adempiuto al suo compito di conduzione in maniera ricostruibile, scegliendo una strategia degli investimenti compatibile con la capacità di rischio, come spiegato nella nota 9.1 dell'allegato del conto annuale;
- la Commissione della cassa ha rispettato le disposizioni legali in merito all'investimento patrimoniale, in particolare quelle inerenti alla capacità di rischio, tenuto debito conto di tutti gli attivi e passivi, dell'effettiva situazione finanziaria, della struttura e dello sviluppo atteso del numero di assicurati;
- gli investimenti presso il datore di lavoro sono conformi alle disposizioni legali;
- in considerazione di quanto sopra esposto, l'investimento patrimoniale è conforme alle disposizioni legali sancite dagli art. 49a e 50 OPP 2;



**Cassa pensioni della Confederazione
PUBLICA, Berna**
Rapporto dell'Ufficio di revisione
alla Commissione della

Rendiamo attenti al fatto che la Commissione della cassa, con il coinvolgimento del perito in materia di previdenza professionale, ha valutato le possibili misure di risanamento. La Commissione della cassa ha quindi concluso che, nel quadro delle disposizioni legali e della parità di trattamento delle casse di previdenza chiuse come pure dei gruppi di destinatari, non possono essere deliberate misure per rimediare alla sottocopertura. A questo proposito si rimanda alla nota 9.1 dell'allegato del conto annuale. Constatiamo che la possibilità di riassorbire l'importo scoperto e la capacità di rischio in materia d'investimento patrimoniale possono dipendere anche da eventi imprevedibili, quali ad esempio l'evoluzione dei mercati finanziari.

Raccomandiamo di approvare il conto annuale a voi sottoposto.

KPMG AG

***Questa è la traduzione in lingua italiana del
rapporto dell'Ufficio di revisione in lingua tedesca***

Erich Meier
Perito revisore abilitato
Revisore responsabile

Andreas Schneider
Perito revisore abilitato

Berna, 25 marzo 2021





12 Attestato del perito riconosciuto in materia di previdenza professionale

ALLVISA | VORSORGE

Incarico

La Commissione della Cassa dell'Istituto collettore PUBBLICA (di seguito detto "Cassa pensione") ha dato incarico ad Allvisa SA di redigere una perizia attuariale al 31 dicembre 2020, ai sensi dell'art. 52e LPP.

Dichiarazione di indipendenza

In qualità di esperti in materia di previdenza professionale ai sensi dell'art. 52a, cpv. 1 LPP dichiariamo che

- siamo abilitati dalla Commissione di alta vigilanza ai sensi dell'art. 52d LPP;
- siamo indipendenti ai sensi dell'art. 40 OPP2 e ai sensi delle disposizioni della Commissione di alta vigilanza PP D-03/2013;
- che abbiamo effettuato la perizia attuariale secondo i principi e le direttive dell'Associazione svizzera degli attuari e della Camera svizzera degli esperti in casse pensioni. In particolare, è applicata la Direttiva tecnica 5 della Camera svizzera degli esperti in casse pensioni "Esigenze minime per l'esame dell'istituto di previdenza in conformità dell'art. 52e, cpv. 1 LPP", che è stata dichiarata vincolante e applicata nella direttiva della Commissione di alta vigilanza PP D-03/2014, valida per tutti gli esperti autorizzati. Si rispetta pure la Direttiva tecnica 7 della Camera svizzera degli esperti in casse pensioni "Esame secondo l'art. 52e LPP per istituti di previdenza con diverse opere previdenziali".

Documenti messi a disposizione e giorno di scadenza

I dati rilevanti necessari al calcolo per gli assicurati attivi e per i beneficiari di rendite ci sono stati messi a disposizione dalla Direzione della Cassa pensione.

Calcolo del capitale previdenziale attuariale necessario

Abbiamo verificato i calcoli effettuati dalla Cassa pensione per poter stabilire l'ammontare del capitale previdenziale attuariale necessario. Possiamo confermare l'esattezza dei seguenti valori:

– Totale capitale previdenziale assicurati attivi	CHF	18'264'585'114
– Totale capitale previdenziale beneficiari di rendite	CHF	20'195'534'906
– Totale riserve tecniche	CHF	1'106'356'224



ALLVISA | VORSORGE

Conferma dell'esperto

Conformemente ai nostri compiti in qualità di esperti in Casse pensione, possiamo confermare che, dal nostro punto di vista, al **31 dicembre 2020**

- le basi tecniche LPP 2015 (IP 2022) applicate per la Cassa pensione sono appropriate;
- ai sensi dell'art. 44 OPP2, il grado di copertura consolidato è del 106.6 %;
- il grado di copertura economico è dell'87.7 %;
- se consolidata al giorno di scadenza, la Cassa pensione garantisce la sicurezza di essere in grado di adempiere ai propri impegni (art. 52e, cpv. 1, lett. a LPP);
- ai sensi dell'art. 44 OPP2, il grado di copertura dei Fondi di previdenza aperti è del 106.6 %, quelli dei singoli Fondi di previdenza aperti si situano tra il 105.9 % e il 112.8 %;
- i Fondi di previdenza aperti hanno una capacità di rischio limitata;
- ai sensi dell'art. 44 OPP2, il grado di copertura dei Fondi di previdenza chiusi è del 103.1 %, quelli dei singoli Fondi di previdenza chiusi si situano tra il 97.1 % e il 115.4 %;
- i Fondi di previdenza chiusi hanno una capacità di rischio limitata;
- un Fondo di previdenza chiuso è in sotto-copertura
- dal punto di vista consolidato, la riserva di fluttuazione di valore ammonta a -23.6 % dell'obiettivo previsto;
- ai sensi dell'art. 48e OPP2, le riserve tecniche sono in sintonia con quanto previsto dal regolamento nell'ambito della determinazione della politica degli accantonamenti e che, ai sensi dell'art. 43 OPP 2, la Cassa pensione ha applicato sufficienti misure di riassicurazione;
- le normative attuariali previste dal regolamento, relative alle prestazioni e al finanziamento, corrispondono alle disposizioni legali (art. 52e, cpv. 1, lett. a LPP);
- le misure adottate a copertura dei rischi attuariali (età, morte e invalidità) sono sufficienti.

Al 31 dicembre 2020 la Cassa pensione applica un tasso d'interesse tecnico del 2,00 % per i Fondi di previdenza aperti e un tasso d'interesse tecnico dello 0,50 % per i Fondi di previdenza chiusi. Riteniamo che, tenendo conto della nuova direttiva tecnica DT 4 della Camera svizzera degli esperti in materia di casse pensioni, i tassi d'interesse attualmente utilizzati non siano appropriati.

Raccomandazioni

Sia alla fine del 2020 che come precedentemente a fine 2019, il tasso tecnico, tenendo conto della nuova direttiva tecnica DT 4, non è adeguato né per i Fondi di previdenza aperti né per quelli chiusi. La Direzione ha dunque definito un piano d'azione e uno scadenziario che indichino i tempi entro i quali dovrebbero essere decisi e implementati un'eventuale riduzione del tasso d'interesse tecnico e/o un possibile passaggio alle tavole generazionali. Noi siamo coinvolti in questo processo decisionale che sosteniamo.

Un Fondo di previdenza chiuso presenta al 31 dicembre 2020 una copertura insufficiente. Poiché nei Fondi di previdenza chiusi non vi sono persone assicurate, la loro capacità di risanamento è molto limitata. Le possibili misure di risanamento consistono unicamente nel ridurre le prestazioni ai beneficiari di rendite (fino alla prestazione minima LPP) e/o nel ricevere versamenti dal datore di lavoro oppure garanzie da parte della Confederazione. Nel mese di aprile 2020, la Commissione delle casse ha inviato al Dipartimento federale delle finanze (DFF) un documento di base dal titolo "Necessità di azione sui Fondi di previdenza chiusi". I chiarimenti necessari sono attualmente in corso. È quindi stato avviato il processo di ristrutturazione del Fondo di previdenza chiuso e scoperto.

**ALLVISA | VORSORGE**

Le basi tecniche LPP 2020 sono state pubblicate nel mese di dicembre 2020. Per creare queste basi tecniche, 15 grandi Casse pensioni autonome hanno fornito i loro dati per gli anni dal 2015 al 2019, tra queste anche PUBBLICA. Benché l'analisi dei dati abbia mostrato che le persone assicurate nella previdenza professionale svizzera stanno invecchiando, l'aumento è stato leggermente inferiore a quanto previsto. Si è osservato che la probabilità di diventare invalidi è diminuita ulteriormente. Questo corrisponde a quanto osservato per la Cassa pensioni. È diminuita nettamente anche la probabilità che al momento del decesso subentri una rendita per partner.

Raccomandiamo di mettere a confronto le nuove probabilità di mortalità con i decessi effettivi e la nuova probabilità di matrimonio con quella effettiva nella Cassa pensioni e di calcolare gli impegni su basi aggiornate. Una volta noti gli effetti delle basi aggiornate sul grado di copertura e sul tasso di conversione, la Commissione delle casse potrà decidere su quali basi contabilizzare in futuro gli impegni e se e in quale misura le nuove basi debbano essere prese in considerazione nella definizione delle prestazioni e dei contributi.

Zurigo, 25 marzo 2021

Christoph Plüss

Dr. phil. II
Esperto in Casse pensione CSEP

Brigitte Terim

Dr. sc. math. ETH
Esperta in Casse pensione CSEP



Impressum

Editore

Cassa pensioni della Confederazione PUBBLICA
Eigerstrasse 57
3007 Berna

Concezione e redazione

Cassa pensioni della Confederazione PUBBLICA
pomona., Visp

Layout grafico

pomona., Visp

Berna, maggio 2021



Grazie per il vostro interesse.

Cassa pensioni della Confederazione PUBBLICA
Eigerstrasse 57
3007 Berna

Tel. 058 485 21 11
Fax 058 485 21 13
info@publica.ch
publica.ch

