

publica



# La prévoyance

Le magazine de PUBLICA

N° 1 – 2019

## Contenu

- 02 Éditorial
- 03 Gros plan sur...
- 05 Au fait, connaissez-vous...?
- 11 Quand je serai à la retraite...
- 12 Contact/ Impressum

### PUBLICA vous informe

- 04 Le certificat de prévoyance 2019
- 04 Safe the Date: BAM 2019, le salon des métiers et de la formation de Berne
- 07 L'exercice 2018
- 08 Le compte d'exploitation consolidé
- 09 Le bilan consolidé
- 10 Résultats du renouvellement total de l'organe paritaire de la Caisse de prévoyance de la Confédération
- 10 Les nouveaux membres de l'Assemblée des délégués de PUBLICA
- 12 PUBLICA est à votre service.



Chère lectrice, cher lecteur,

L'année écoulée aura été particulièrement riche en défis. Sur le plan opérationnel, elle s'est soldée par de bons résultats puisque nous avons réussi à mener de front la migration vers un nouveau système d'administration, l'adaptation des paramètres techniques et la modification de certaines dispositions réglementaires avec effet au 1<sup>er</sup> janvier 2019. Une telle opération, qui nécessite plusieurs années de préparation, ne peut réussir que grâce aux effets conjugués d'une planification sérieuse et clairvoyante et d'une équipe pleinement investie, toujours prête à donner le meilleur d'elle-même. Les activités opérationnelles ont pu être poursuivies presque sans interruption, ce dont nous sommes fiers. À présent, nous pouvons nous permettre de souffler un peu avant de nous attaquer aux prochains projets, forts de ces expériences positives.

Je ne saurais poursuivre sans féliciter tout d'abord chaudement notre équipe pour le travail remarquable qu'elle a accompli. Par ailleurs, ces gros projets n'auraient pu devenir réalité sans la collaboration précieuse et constructive de certains partenaires (employeurs, administration fédérale, OFIT, fournisseurs de logiciels, etc.). En effet, une caisse de pensions compte de nombreuses interfaces avec son environnement – pas seulement au sens purement technique – dont le bon fonctionnement est crucial pour nous tous. Aussi, je tiens à exprimer ma profonde reconnaissance à toutes les parties prenantes de notre caisse. Enfin, je souhaite remercier tout spécialement les personnes assurées pour la compréhension dont elles ont fait preuve face aux changements intervenus et aux légers retards rencontrés çà et là.

La performance négative sur les placements, bien qu'elle soit conforme à la moyenne du marché, n'est certes pas réjouissante. Toutefois, un horizon d'une année n'est pas une unité de mesure appropriée pour porter une appréciation sur le rendement. Le système de la prévoyance professionnelle est soumis aux fluctuations des marchés financiers mais permet d'en lisser les effets sur l'utilisation des fonds de prévoyance. Ainsi, en 2018 aussi, la performance est restée dans les limites prévues par les scénarios réalistes. Ce qui importe, c'est le rendement moyen réalisé au fil des ans. Et, à cet égard, nul doute que le faible niveau persistant des taux d'intérêts joue un rôle. C'est en cela que les modifications en matière d'engagements (taux de conversion, taux d'intérêt technique), planifiées de longue date et introduites au 1<sup>er</sup> janvier 2019, se sont avérées à ce jour nécessaires et justifiées; car pour PUBLICA, comme pour toute autre caisse de pensions, assurer un équilibre financier à long terme est une condition essentielle pour fournir durablement des rentes adéquates et stables.

Dieter Stohler  
Directeur de PUBLICA

# Les stratégies de développement durable dans la gestion de fortune



Le développement durable est un mot-clé dans la recherche de réponses efficaces aux enjeux sociétaux les

plus pressants. Il s'applique aussi bien au microcosme d'un particulier qu'au macrocosme d'une entreprise, qu'elle soit publique ou privée, et convient donc tout autant à l'univers de l'investisseur institutionnel. Mais quelle forme prend concrètement l'action durable dans la gestion de fortune? Existe-il des stratégies de développement durable taillées pour les caisses de pensions? Et par quelles mesures se concrétisent les actes durables de PUBLICA?

Dans cette édition de notre magazine clients et dans les numéros à suivre, nous souhaitons vous donner des exemples concrets de la manière dont PUBLICA envisage et applique une gestion durable de la fortune. Vous découvrirez à quel point PUBLICA s'attache à déployer à grande échelle son mandat légal en faisant sienne une approche de développement aussi durable que possible. Le premier épisode de cette série est consacré aux droits d'actionnaire.

## Le développement durable au travers de l'exercice des droits d'actionnaire

Les propriétaires de petites entreprises en sont souvent les principaux actionnaires, si ce n'est les seuls. Leurs intérêts financiers recourent largement ceux de l'entreprise et leur influence sur cette dernière n'est pas seulement importante, mais aussi très directe. Il arrive souvent que le propriétaire ait en plus la casquette de CEO et d'administrateur.

Dans les sociétés cotées en bourse, les propriétaires de l'entreprise sont les actionnaires. En règle générale, ils sont très nombreux et ne détiennent qu'une toute petite partie de l'entreprise: ils forment ce que l'on appelle les actionnaires minoritaires. Or une multitude de petits actionnaires minoritaires ne peut pas, en pratique, assurer directement la conduite de l'entreprise. Dans toutes les entreprises dont PUBLICA détient des actions, elle est actionnaire minoritaire.

Global et largement diversifié, le portefeuille d'actions de PUBLICA représente environ 8000 entreprises réparties dans 60 pays. Afin de garantir que les intérêts financiers des actionnaires minoritaires coïncident avec ceux de l'entreprise, le droit des actionnaires prévoit que des représentants de la conduite de l'entreprise siègent au conseil d'administration. Ce dernier est élu par les actionnaires. Il formule la stratégie de l'entreprise et veille à ce que l'entreprise soit gérée le plus efficacement possible. Dans ce but, il peut déléguer la conduite opérationnelle à la direction, aussi appelée directoire. De ce fait, les actionnaires minoritaires des entreprises dont les titres sont négociés en bourse n'ont qu'une influence indirecte et toute relative sur celles-ci. En moyenne, la part que PUBLICA détient dans les sociétés suisses est de 0,1%. Pour les entreprises étrangères, elle est encore plus faible, de

l'ordre de 0,01%. Pourtant, l'exercice des droits d'actionnaire répond à une fonction précise. Elle

impose une discipline et envoie des signaux clairs aux administrateurs, également appelés membres du conseil d'administration. Ainsi, la réélection de membres du conseil d'administration avec moins de 90% des voix est-elle déjà perçue comme un vote de défiance.

PUBLICA exerce ses droits d'actionnaire pour les entreprises suisses depuis 2006 déjà et publie ses votes sur son site Internet depuis 2014, date de l'entrée en vigueur de l'ordonnance contre les rémunérations abusives dans les sociétés anonymes cotées en bourse (RS 221.331, ORAb, fondée sur l'«initiative Minder»). Dans l'exercice de son droit de vote, PUBLICA est guidée par les intérêts à long terme des personnes qu'elle assure. Concrètement, cela signifie notamment que le conseil d'administration d'une grande société devrait se composer de représentants et représentantes indépendants aux compétences diverses mais aussi de membres issus de la branche dans laquelle l'entreprise opère, et ne devrait pas compter plus de douze membres. Par ailleurs, aucun administrateur ne devrait détenir plus de cinq mandats et tous devraient s'efforcer d'être présents au plus grand nombre de séances possibles. En 2018, ces réflexions ont conduit PUBLICA à s'opposer, au cours des assemblées générales, à l'élection d'environ 12% de personnes pressenties pour entrer au conseil d'administration.



## Certificat de prévoyance 2019

Sachez que sur publica.ch, nous publions aussi de nouvelles informations à la rubrique Actualités > Questions fréquemment posées. À la suite de questions de votre part, nous avons ainsi récemment mis en ligne cette nouvelle question/réponse.

### Où puis-je trouver, sur mon nouveau certificat de prévoyance, le montant total des rachats que j'ai réalisés jusqu'à présent?

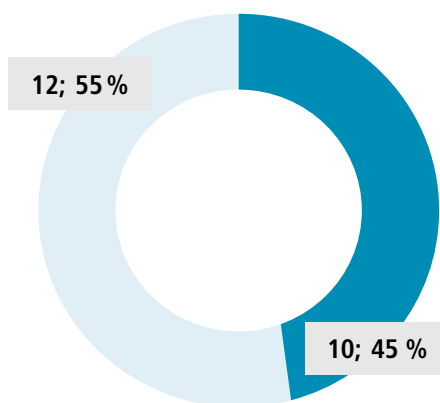
Auparavant, tous les rachats effectués, intérêts compris et cumulés, figuraient sous «Rachats supplémentaires effectués (intérêts compris)». Désormais, seuls les rachats de l'année précédente sont mentionnés, dans la mesure où le certificat de prévoyance est établi au 1<sup>er</sup> janvier de l'année en cours. Leur montant est indiqué sous «Apports, retraits et remboursements/rachats pour l'année écoulée».

Lorsque le certificat de prévoyance est établi en cours d'année (comme pour le certificat de prévoyance 2019 avec date critère au 1<sup>er</sup> mars ou suite à un changement de votre situation de prévoyance), il présente les rachats effectués pendant l'année en cours jusqu'à la date de son établissement à la rubrique «Apports, retraits et remboursements/rachats pour l'année en cours».

Outre l'élection des organes suprêmes, l'utilisation des bénéfices, la proposition de distribution des dividendes et la rémunération des membres de la direction et du conseil d'administration sont les autres points importants à l'ordre du jour des assemblées générales. Pour ce qui est des sociétés suisses dont elle détient des parts, PUBLICA a voté, en 2018, contre les rapports

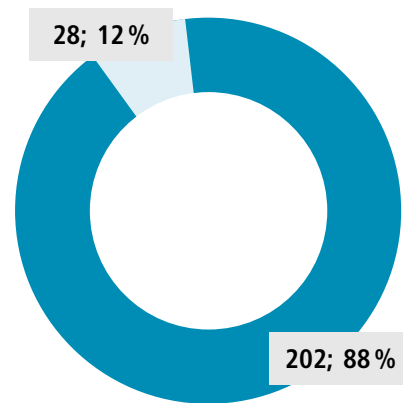
de rémunération dans la moitié des cas environ. Ces refus s'expliquent par la hauteur des rémunérations qui atteignaient les dizaines de millions, par l'absence de transparence ou de cohérence des systèmes de rémunération ou encore par le manque d'adéquation entre les indemnités et la situation économique de l'entreprise.

### Vote sur le rapport de rémunération aux assemblées générales de 2018



■ Approbation (nombre; en %)  
 ■ Rejet (nombre; en %)

### Vote sur la réélection des membres du conseil d'administration aux assemblées générales de 2018



■ Approbation (nombre; en %)  
 ■ Rejet (nombre; en %)

## Safe the Date: BAM 2019, le salon des métiers et de la formation de Berne

Avec une fortune sous gestion de 38 milliards et plus de 100 000 assurés, PUBLICA compte parmi les plus grandes caisses de pensions suisses. Entreprise moyenne, elle s'appuie sur ses 120 collaborateurs et offre un cadre privilégié pour se former au métier d'employé(e) de commerce.

PUBLICA propose non seulement aux personnes en apprentissage une formation approfondie dans son cœur de métier qu'est la prévoyance professionnelle, mais leur permet aussi d'acquérir une expérience pratique dans des domaines aussi différents que les ressources humaines, la communication d'entreprise, la gestion de fortune, la comptabilité, le controlling et la logistique. Comme un apprentissage chez PUBLICA est placé autant sous le signe de l'approfondissement que de la diversité, il s'adresse en tout premier lieu à des jeunes qui ont des centres d'intérêts variés.

Depuis 2015, PUBLICA et sept autres caisses de pensions dispensent en commun la matière «Connaissances de la branche de la prévoyance professionnelle». L'objectif est double: étendre le champ des connaissances techniques mais aussi préparer de manière optimale les employés de commerce en devenir à la procédure de qualification.

Dans le cadre du salon BAM 2019, les huit caisses de pensions se présentent sur un stand commun. Sur place, ce sont les apprentis, accompagnés de leurs formateurs professionnels et pratiques, qui prendront en charge le travail d'information. Le salon des métiers et de la formation de Berne a lieu du 6 au 10 septembre 2019, sur le site de BERNEXPO. Rendez-vous sur le site [www.bam.ch](http://www.bam.ch) pour de plus amples informations.



# Pascal Strupler

## Directeur de l'Office fédéral de la santé publique

### À quoi ressemble votre poste de travail?

Pour les plus petites séances ou l'étude des dossiers, je prends place au bout d'une magnifique table noire de belle longueur que j'ai héritée de mon prédécesseur. J'apprécie d'avoir suffisamment de place pour mes documents et mon PC. Quant aux e-mails, je les lis et les écris debout à un petit pupitre réglable en hauteur. J'alterne très

régulièrement entre la position assise et la position debout. Rester assis des heures est un poison pour le dos. Il arrive aussi assez souvent que j'aille dans le bureau de collaborateurs pour de brefs entretiens. J'ai besoin de mouvement et de changement. Et mon travail comble ces attentes: les salles de réunion sont réparties dans tout le bâtiment de l'OFSP. Il y a également des séances à l'extérieur chez le chef du Département ou à la Maison des cantons, au Palais fédéral ou dans d'autres offices. À cela s'ajoutent les colloques ou les conférences mais aussi les voyages en Suisse ou à l'étranger. Mon poste de travail est alors là où je suis. Parfois même chez moi.

### Depuis quand travaillez-vous pour l'Office fédéral de la santé publique et pour quelles raisons?

Je travaille à l'OFSP depuis janvier 2010. Mais avant déjà, j'avais eu la grande chance d'assumer des fonctions intéressantes et exigeantes au sein de l'Administration fédérale en tant que collaborateur de l'Administration fédérale des contributions, de l'Office fédéral des affaires économiques extérieures – l'actuel seco –, comme chef de section du bureau de l'intégra-



Pascal Strupler

tion ainsi qu'en qualité de collaborateur personnel du conseiller fédéral Pascal Couchepin et de secrétaire général du DFI. Toutes ces tâches qui, de la communication aux négociations de libre-échange en passant par les bilatérales avec l'UE, m'ont formé aux rôles de médiateur, de conseiller et de cadre de conduite. Cet «apprentissage» et mon réseau de relations m'ont donné les clés pour ma fonction actuelle. Dans le cadre de mon poste de secrétaire général du DFI, j'avais déjà travaillé pendant sept ans sur les questions de politique de santé, bien que dans une proportion bien moindre qu'aujourd'hui. Les enjeux sont considérables mais l'envie d'aller toujours plus loin dans la compréhension et de trouver sans cesse de nouvelles solutions croît avec la complexité et l'étendue de la tâche.

### Comment expliquez-vous ce que vous faites à votre cercle d'amis?

La plupart de mes connaissances savent que j'ai quelque chose à voir avec l'augmentation croissante des primes des caisses-maladie – et ont la bonté de ne pas me tenir pour responsable – ou encore avec les frais médicaux et hospitaliers, la prévention, une vie saine, la maladie, les

assureurs-maladie et plus généralement avec toutes les parties prenantes du domaine de la santé et leurs intérêts contradictoires. Reste à expliquer que l'Office prépare les bases pour la politique de santé et qu'il est en charge de quelque 25 lois fédérales que 600 collaborateurs engagés traitent, de l'intervention parlementaire aux ordonnances, en passant par les messages, dans des spécialités aussi

variées que la législation sur la radioprotection, les épidémies, la transplantation, la recherche sur l'être humain, les produits du tabac, les professions médicales, l'assurance-maladie et l'assurance-accidents. Et quelques autres encore.

### À quoi remarquez-vous que vous vieillissez?

Aux années de naissance des nouveaux collaborateurs dont je signe les contrats de travail. À un certain lâcher-prise... et au fait que PUBLICA me demande une interview!

### Comment vous préparez-vous pour l'avenir?

À vrai dire, de manière passive via les déductions salariales en faveur de l'AVS et de la caisse de pensions mais aussi par des cotisations volontaires et l'épargne. Pour ce qui est de la préparation active à la vie après mon parcours professionnel, je fais du sport et suis toujours en mouvement. Je nage, je fais du vélo et de la randonnée. La santé est sans conteste le capital de durabilité le plus important que l'on emporte une fois sa vie professionnelle finie. Si on n'est jamais à l'abri des surprises, on peut toujours faire quelque chose pour sa santé. Même si le travail nous en laisse peu le loisir.



# L'exercice 2018

PUBLICA dresse le bilan d'un exercice animé et riche en intensité. Du fait des turbulences qui ont secoué les marchés financiers et du mauvais rendement des catégories d'actifs, la performance globale n'a atteint que -3,26% pour un degré de couverture de 101,2% au 31 décembre 2018.

Grâce à sa bonne structure de coûts, à l'adaptation opportune des paramètres techniques sur la base de conditions réalistes et à l'optimisation constante de ses processus, PUBLICA maintient le cap et est en bonne posture pour l'avenir.

## Des placements malmenés, au cours de l'exercice, par les turbulences des marchés financiers

Tandis que l'année 2017 s'est avérée calme et profitable en termes de placements, les marchés financiers ont, en 2018, été en proie à d'importantes turbulences. Pour l'exercice sous revue, PUBLICA n'affiche des rendements positifs que dans quelques catégories d'actifs. Avec une performance globale négative de -3,26% au 31 décembre 2018 (contre +6,75% l'année précédente), le degré de couverture global de PUBLICA à la fin de l'année sous revue s'établit à 101,2% (contre 107,1% l'année précédente). Ce qui s'était avéré vecteur de performance en 2017, n'a pas joué en sa faveur en 2018: les investissements en actions, en emprunts de pays émergents ainsi qu'en métaux précieux ayant, contrairement à l'année précédente, subi une dépréciation parfois significative, il n'a pas été possible de parvenir à un meilleur résultat durant l'exercice sous revue. Un rendement positif a été obtenu avec les placements immobiliers et les investissements en dette privée d'infrastructure. Deux caisses de prévoyance présentent un léger découvert.

## Bas niveau des frais d'administration, transparence élevée en matière de frais

En 2018, les frais de gestion administrative par personne assurée ou bénéficiaire de rente s'élevaient à 171 francs en moyenne (contre 170 francs l'année précédente), les frais de gestion de la fortune à 0,19% (contre 0,20% l'année précédente) alors que les frais dits TER (Total Expense Ratio) s'établissent à 0,12% en 2018. Depuis des années, ces valeurs se sont stabilisées chez PUBLICA à ce bas niveau et offrent une transparence de 100% en matière de frais.

## Des paramètres techniques réalistes

Au 1<sup>er</sup> janvier 2019, PUBLICA a adapté les paramètres techniques pour être en mesure d'honorer à long terme ses engagements financiers à l'égard des personnes assurées et des bénéficiaires de rentes. L'environnement marqué par la faiblesse persistante des taux d'intérêts, l'insuffisance des rendements attendus sur les placements et l'allongement de l'espérance de vie des bénéficiaires de rentes font de la réalisation de cet objectif un enjeu toujours plus ambitieux. Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2019, le taux de conversion à l'âge de 65 ans pour les hommes et de 64 ans pour les femmes est passé à 5,09% (contre 5,65% auparavant). Pour les personnes assurées, cet abaissement du taux de conversion se traduit de prime abord par des réductions de rentes. Pour en atténuer les effets, les organes de PUBLICA ont adopté différentes mesures d'amortissement en fonction de leurs capacités financières. La réévaluation des capitaux de prévoyance des bénéficiaires de rentes au 1<sup>er</sup> janvier 2019 a conduit à une baisse du degré de couverture global, lequel s'établit à 97,9% (contre 101,2% au 31 décembre 2018). Le bon côté de la médaille, c'est qu'au 1<sup>er</sup> janvier 2019, l'objectif de rendement a lui aussi été revu à la baisse. À long terme, ce sont les caisses de prévoyance et donc, les personnes assurées, qui en profiteront.

## Optimisation des processus et orientation client

L'année sous revue a vu la réalisation des préparatifs et de la migration du nouveau logiciel d'administration des données des personnes assurées et des rentes au 1<sup>er</sup> janvier 2019. Le nouveau produit PK/S est sorti vainqueur de l'appel d'offres public et présente les

avantages d'une solution résolument moderne: des processus plus efficaces pour des coûts moindres. En parallèle, PUBLICA a remplacé l'ancien portail pour les employeurs afin de mieux tenir compte de leurs besoins et de renforcer sa communication en ligne avec eux. En 2018 aussi, notre clientèle s'est dite très satisfaite de PUBLICA, ce qui, sur fond d'adaptation des paramètres techniques, n'allait pas de soi et procède de la confiance dans le fait que PUBLICA agit exclusivement dans l'intérêt des destinataires.



### Plus d'informations sur:

[publica.ch](http://publica.ch) > Placements > Processus de placement

Le rapport de gestion 2018 de PUBLICA est disponible en PDF, vous pouvez le télécharger sous: [publica.ch](http://publica.ch) > Qui sommes-nous? > Faits et chiffres > Rapport de gestion.



## Compte d'exploitation consolidé

2018 comparée à l'année précédente, en CHF

	Annexe	31.12.2017	31.12.2018
Cotisations d'épargne des salariés	5.2	477 296 668	483 613 976
Primes de risque des salariés		10 330 119	10 558 980
Primes pour frais des salariés		178 692	165 900
Cotisations des salariés		487 805 478	494 338 856
Cotisations d'épargne de l'employeur	5.2	727 648 353	736 518 012
Primes de risque de l'employeur		95 154 831	95 696 824
Primes pour frais de l'employeur		18 874 395	18 007 508
Cotisations de l'employeur		841 677 580	850 222 344
Prélèvement sur la réserve de cotisations de l'employeur pour le financement des cotisations		- 167 678	- 124 544
Cotisations de tiers		1 640 491	289 514
Primes uniques et rachats des assurés	5.2	79 553 484	87 998 595
Rachats des réductions de rentes et rachats de rentes	5.4	53 001 239	47 115 033
Primes uniques et rachats		132 554 723	135 113 628
Apports dans la réserve de cotisations de l'employeur		2 353 000	2 508 000
Subsides du fonds de garantie LPP		11 509	32 699
<b>Cotisations et apports ordinaires et autres</b>		<b>1 465 875 103</b>	<b>1 482 380 498</b>
Prestations de libre passage		308 883 590	346 630 969
Remboursements de versements anticipés EPL et versements suite à un divorce		20 143 938	17 313 731
Apports en cas de reprises d'effectifs d'assurés	1.6	348 322	10 240
<b>Prestations d'entrée</b>	<b>5.2</b>	<b>329 375 850</b>	<b>363 954 940</b>
<b>Apports provenant de cotisations et prestations d'entrée</b>		<b>1 795 250 953</b>	<b>1 846 335 438</b>
Rentes de vieillesse		- 1 254 464 837	- 1 258 571 244
Rentes de survivants		- 304 719 884	- 305 655 461
Rentes d'invalidité		- 28 806 608	- 27 760 129
Autres prestations réglementaires		- 46 354 495	- 44 635 818
Prestations en capital à la retraite		- 155 838 631	- 215 256 409
Prestations en capital au décès et à l'invalidité		- 8 393 835	- 3 229 380
Prestations pour cause de divorce		- 374 016	- 1 045 599
<b>Prestations réglementaires</b>	<b>5.4</b>	<b>- 1 798 952 306</b>	<b>- 1 856 154 039</b>
Prestations de libre passage en cas de sortie		- 415 024 133	- 453 295 774
Versements anticipés EPL et versements suite à un divorce		- 62 623 552	- 55 609 806
Transfert de fonds supplémentaires lors d'une sortie collective	1.6	- 60 442 344	0
<b>Prestations de sortie</b>	<b>5.2</b>	<b>- 538 090 029</b>	<b>- 508 905 580</b>
<b>Dépenses relatives aux prestations et versements anticipés</b>		<b>- 2 337 042 334</b>	<b>- 2 365 059 619</b>
Constitution (-) / dissolution (+) du capital de prévoyance des assurés	5.2	- 107 802 284	129 765 898
Constitution (-) / dissolution (+) du capital de prévoyance des bénéficiaires de rentes	5.4	303 461 162	- 81 651 072
Constitution (-) / dissolution (+) de provisions techniques	5.5	- 421 498 916	- 226 798 272
Rémunération du capital épargne	5.2	- 209 657 860	- 156 635 006
Constitution (-) / dissolution (+) de la réserve de cotisations de l'employeur	6.11	- 4 956 655	- 3 305 273
<b>Constitution (-) / dissolution (+) de capitaux de prévoyance, de provisions techniques et de la réserve de cotisations</b>		<b>- 440 454 552</b>	<b>- 338 623 725</b>
Parts aux excédents de la réassurance interne en faveur des caisses de prévoyance	5.1	3 732 062	3 800 387
Parts aux excédents de l'entreprise interne PUBLICA en faveur des caisses de prévoyance		2 344 048	837 721
<b>Caisses de prévoyance</b>		<b>6 076 111</b>	<b>4 638 108</b>
Prime de risque encaissée au titre de la réassurance interne (brute)	5.1	6 229 071	6 370 331
Prime pour frais encaissée au titre de l'entreprise interne PUBLICA (brute)		19 053 087	18 173 408
<b>Entreprise PUBLICA et réassurance de PUBLICA</b>		<b>25 282 158</b>	<b>24 543 740</b>
<b>Produits de prestations d'assurance</b>		<b>31 358 269</b>	<b>29 181 848</b>
Primes de risque versées par les caisses de prévoyance au titre de la réassurance interne	5.1	- 6 229 071	- 6 370 331
Primes pour frais versées par les caisses de prévoyance au titre de l'entreprise interne PUBLICA		- 19 053 087	- 18 173 408
Versement complémentaire de primes pour frais provenant des provisions non techniques		- 862 145	- 613 856
Cotisations au fonds de garantie		- 3 457 718	- 4 268 352
<b>Caisses de prévoyance</b>		<b>- 29 602 021</b>	<b>- 29 425 948</b>
Remboursement des parts aux excédents de la réassurance de PUBLICA	5.1	- 3 732 062	- 3 800 387
Remboursement des parts aux excédents de l'entreprise interne PUBLICA		- 1 481 903	- 223 865
<b>Entreprise PUBLICA et réassurance de PUBLICA</b>		<b>- 5 213 966</b>	<b>- 4 024 252</b>
<b>Charges d'assurance</b>		<b>- 34 815 987</b>	<b>- 33 450 200</b>
<b>Résultat net de l'activité d'assurance</b>		<b>- 985 703 652</b>	<b>- 861 616 257</b>
Résultat net des liquidités	6.8	- 12 414	- 111 814
Résultat net des créances	6.8	0	0
Résultat net des engagements	6.8	- 665 435	- 752 388
Résultat net du marché monétaire	6.8	- 6 450 511	- 3 660 879
Résultat net des obligations Confédération	6.8	- 9 965 552	9 983 008
Résultat net des obligations en CHF hors Confédération	6.8	4 675 947	5 300 084
Résultat net des emprunts d'Etat Pays industrialisés hors Suisse	6.8	- 25 338 711	15 293 746
Résultat net des emprunts d'Etat indexés sur l'inflation	6.8	15 129 521	- 81 078 912
Résultat net des emprunts d'entreprises cotés hors CHF	6.8	91 750 469	- 130 747 827
Résultat net de la dette privée d'entreprise	6.8	9 405 408	- 17 332 740
Résultat net de la dette privée d'infrastructure	6.8	8 253 850	7 190 477
Résultat net des emprunts d'Etat Pays émergents en monnaies fortes	6.8	80 024 917	- 65 680 239
Résultat net des emprunts d'Etat Pays émergents en monnaies locales	6.8	162 711 624	- 79 220 432



	Annexe	31.12.2017	31.12.2018
Résultat net de la dette privée immobilière	6.8	2 249 556	2 201 436
Résultat net des actions Suisse	6.8	196 951 932	- 76 734 471
Résultat net des actions Pays industrialisés hors Suisse	6.8	989 842 524	- 564 797 769
Résultat net des actions Pays émergents	6.8	870 000 924	- 397 180 394
Résultat net des métaux précieux	6.8	65 953 833	- 12 477 435
Résultat net des placements immobiliers Suisse	6.8	120 515 745	195 594 138
Résultat net des placements immobiliers International	6.8	- 320 798	6 417 355
Frais de gestion de la fortune	6.10	- 79 139 691	- 74 333 201
<b>Résultat net des placements</b>	<b>6.8</b>	<b>2 495 573 138</b>	<b>-1 262 128 259</b>
<b>Constitution (-) / dissolution (+) de provisions non techniques</b>	<b>7.3</b>	<b>70 146 874</b>	<b>- 18 390 448</b>
<b>Autres frais</b>		<b>- 1 547 639</b>	<b>- 534 670</b>
<b>Autres produits</b>		<b>3 296 663</b>	<b>351 213</b>
Administration générale	7.2	- 17 201 592	- 17 554 964
Marketing et publicité	7.2	0	- 19
Courtages	7.2	0	0
Organe de révision	7.2	- 232 018	- 261 173
Expert en matière de prévoyance professionnelle	7.2	- 251 519	- 149 822
Autorité de surveillance	7.2	- 102 019	- 86 754
<b>Frais d'administration</b>	<b>7.2</b>	<b>- 17 787 147</b>	<b>- 18 052 732</b>
<b>Excédent des charges (-) / excédent des produits (+) avant constitution / dissolution de la réserve de fluctuation de valeur</b>		<b>1 563 978 237</b>	<b>-2 160 371 154</b>
<b>Constitution (-) / dissolution (+) de la réserve de fluctuation de valeur</b>	<b>6.3</b>	<b>-1 494 328 591</b>	<b>2 128 760 646</b>
<b>Excédent des charges (-) / excédent des produits (+)</b>		<b>69 649 646</b>	<b>- 31 610 508</b>
Excédent des charges (-) / excédent des produits (+) des caisses de prévoyance		0	- 32 205 333
Excédent des charges (-) / excédent des produits (+) de la réassurance	5.1	- 1 338 021	418 262
Excédent des charges (-) / excédent des produits (+) du fonds de roulement de l'entreprise PUBLICA et de la réassurance	5.1/7.2	70 987 667	176 562
<b>Excédent des charges (-) / excédent des produits (+)</b>		<b>69 649 646</b>	<b>- 31 610 508</b>

## Bilan consolidé

2018 comparée à l'année précédente, en CHF

Actif	Annexe	31.12.2017	31.12.2018
Liquidités		116 248 301	69 662 277
Créances		126 259 105	114 309 358
Marché monétaire		550 202 027	978 340 874
Obligations Confédération		2 953 014 130	2 952 568 917
Obligations en CHF hors Confédération		4 441 643 831	4 372 724 263
Emprunts d'Etat Pays industrialisés hors Suisse		4 859 164 420	4 375 413 867
Emprunts d'Etat indexés sur l'inflation		2 388 708 547	2 324 987 636
Emprunts d'entreprises cotés hors CHF		5 583 342 826	4 944 888 750
Dette privée d'entreprise		507 393 572	717 447 810
Dette privée d'infrastructure		361 730 477	491 702 562
Emprunts d'Etat Pays émergents en monnaies fortes		1 270 034 332	1 226 792 808
Emprunts d'Etat Pays émergents en monnaies locales		1 518 252 135	1 429 364 696
Dette privée immobilière		128 924 638	125 620 769
Actions Suisse		1 210 334 338	1 168 094 246
Actions Pays industrialisés hors Suisse		6 717 456 595	5 619 767 904
Actions Pays émergents		3 444 115 390	2 961 421 397
Métaux précieux		881 806 384	880 049 597
Placements immobiliers Suisse		2 664 423 021	2 792 630 086
Placements immobiliers International		53 488 754	440 515 565
<b>Placements</b>	<b>6.4</b>	<b>39 776 542 825</b>	<b>37 986 303 383</b>
<b>Capital d'exploitation</b>	<b>7.1</b>	<b>17 181 842</b>	<b>17 437 205</b>
<b>Compte de régularisation actif</b>		<b>2 344 048</b>	<b>837 721</b>
<b>Total Actif</b>		<b>39 796 068 716</b>	<b>38 004 578 309</b>
<b>Passif</b>	<b>Annexe</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2018</b>
Prestations de libre passage et rentes		72 482 372	88 791 657
Autres dettes		13 154 939	8 942 735
Dettes de l'entreprise	7.1	3 718 386	3 797 187
<b>Dettes</b>		<b>89 355 698</b>	<b>101 531 579</b>
<b>Compte de régularisation passif</b>		<b>1 181 019</b>	<b>871 711</b>
<b>Réserve de cotisations de l'employeur</b>	<b>6.11</b>	<b>43 046 669</b>	<b>46 351 942</b>
<b>Provisions non techniques</b>	<b>7.3</b>	<b>145 639 638</b>	<b>164 030 086</b>
Capital de prévoyance personnes assurées	5.2	16 337 907 283	16 364 776 391
Capital de prévoyance bénéficiaires de rentes	5.4	18 879 485 754	18 961 136 826
Provisions techniques	5.5	1 678 218 921	1 905 017 194
<b>Capital de prévoyance et provisions techniques</b>		<b>36 895 611 959</b>	<b>37 230 930 410</b>
<b>Réserve de fluctuation de valeur</b>	<b>6.3</b>	<b>2 526 555 338</b>	<b>397 794 692</b>
Fonds libres / découvert des caisses de prévoyance		0	-32 205 333
Fonds libres / découvert de la réassurance	5.1	10 397 941	10 816 204
Fonds de roulement de l'entreprise PUBLICA et de la réassurance	5.1/7.1	84 280 456	84 457 018
<b>Fonds libres / découvert / fonds de roulement</b>		<b>94 678 397</b>	<b>63 067 889</b>
<b>Total Passif</b>		<b>39 796 068 716</b>	<b>38 004 578 309</b>

# Caisse de prévoyance de la Confédération

## Élection de renouvellement total de l'organe paritaire au 1<sup>er</sup> mai 2019

Les caisses de pensions sont gérées de manière paritaire. En d'autres termes, leur organe de conduite suprême se compose pour moitié de représentants des employeurs et pour moitié de représentants des employés. Également gérée de manière paritaire par la Commission de la caisse, l'institution collective PUBLICA regroupe 20 caisses de prévoyance toutes indépendantes les unes des autres et disposant chacune d'un organe paritaire. Leurs membres sont élus pour une durée de quatre ans.

La caisse de prévoyance de la Confédération représente les deux tiers de l'ensemble des personnes assurées chez PUBLICA. Au printemps 2019, tous les membres de son organe paritaire ont été élus pour un nouveau mandat (du 1<sup>er</sup> mai 2019 au 30 avril 2023). L'élection des six représentants des employés incombe à la circonscription électorale I de l'Assemblée des délégués tandis que la nomination des six personnes représentant l'employeur au sein de l'organe paritaire de la Caisse de prévoyance de la Confédération revient au Conseil fédéral.

Depuis le 1<sup>er</sup> mai 2019, l'organe paritaire de la Caisse de prévoyance de la Confédération se compose de la manière suivante:

### Représentation des employeurs

**Badrutt Gian Andrea**

Avocat, directeur suppléant de la Direction des ressources du DFAE, membre sortant

**Sägesser Therese**

Diplômée en gestion commerciale ESGC, responsable Ressources humaines et finances des Services du Parlement, membre sortant

**Schmutz Thomas**

Économiste d'entreprise ESCEA, Executive MBA, directeur suppléant de l'OFPER, membre sortant

**Siegenthaler Marc**

Économiste d'entreprise HES, Executive MBA, secrétaire général suppléant du DDPS, membre sortant

**Steffen Scheidl Bettina**

Juriste, unité Législation, OFJ, membre sortant

**Zentner Alain**

Économiste d'entreprise HES, Master of Advanced Studies in Controlling, responsable Finances, personnel et controlling du DFI, nouveau membre

### Représentation des employés

**Bernard Etienne**

Réviseur, militaire de carrière, DDPS, membre sortant

**Cossali Sauvain Monique**

Juriste, cheffe d'unité, OFJ, membre sortant

**Freymond Christoph**

Suppléant du chef de section, OFS, membre sortant

**Python Luc**

Secrétaire d'association, APC, membre sortant

**Talg Bernd**

Chef de service, AFD, nouveau membre

**Winter Peter**

Ingénieur-électricien, vice-directeur, armasuisse, membre sortant

## Nouveaux membres de l'Assemblée des délégués de PUBLICA

Les sièges devenus vacants au cours du présent mandat de l'Assemblée des délégués (2017 – 2020) ont été repourvus avec les suppléants ou suppléantes ci-après:

Circonscription électorale	Nom Prénom	en fonction depuis le	en remplacement de	sorti(e) le
Circonscription électorale I	Jauch Walter	19.11.2017	Siffert François	09.10.2017
Circonscription électorale I	Nyffenegger Martin	01.01.2018	Python Gérard	31.12.2017
Circonscription électorale I	Beyeler Werner	01.04.2018	Bernard Etienne	31.12.2017
Circonscription électorale III	Luder Gusuma Jenny	01.05.2018	Clélin Jenny	30.04.2018
Circonscription électorale I	Weiss Roger	01.12.2018	Graf Irene	01.12.2018
Circonscription électorale III	Zbinden Urs	10.09.2018	Hächler Melanie	31.08.2018
Circonscription électorale I	Dürler Reto	15.11.2018	Schletti Martina	08.11.2018
Circonscription électorale I	Walser René	29.03.2019	Roten Susanne	28.03.2019



**Vous trouverez de plus amples informations au sujet de l'Assemblée des délégués sur:**

[publica.ch](http://publica.ch) > Qui sommes-nous? > Organisation > Assemblée des délégués.

Les prochaines élections en vue du renouvellement total de l'Assemblée des délégués se tiendront fin 2020.

# Luciano Casetti

## Collaborateur spécialisé

### Caisse fédérale de pensions PUBLICA



Luciano Casetti

Voilà bientôt quatre ans que je travaille chez PUBLICA, d'abord comme apprenti et maintenant comme collaborateur spécialisé au sein du service Prévoyance. Ici, je suis confronté quotidiennement à des questions sur la retraite. Dans ces conditions, je me suis bien sûr déjà demandé à quoi ressemblerait mon propre départ à la retraite. Mais il est encore trop tôt pour pouvoir dire avec exactitude ce que je ferai quand j'aurai atteint le «troisième âge».

Depuis l'obtention de mon diplôme de fin d'apprentissage, je suis les cours de l'école professionnelle supérieure pour décrocher la maturité professionnelle économique, tout en étant employé chez PUBLICA. Pendant mon temps libre, je fais beaucoup de sport et en particulier, je joue au foot au FC Bethlehem. Le football m'accompagne depuis toujours. Je n'avais que quatre ans lorsque j'ai chaussé mes premières chaussures à crampons. Depuis ce jour, cette passion ne m'a plus quitté. C'est important de garder du temps pour préserver son équilibre. Ce sport m'offre surtout l'occasion de me vider la tête et d'oublier pour un

moment la journée qui se termine. Sinon, je passe vraiment beaucoup de temps avec mes amis ou en famille. Ce que je préfère, c'est les barbecues dehors l'été.

Petit déjà, je rêvais de m'installer en Italie. Ma famille élargie vit à Bénévent et je lui rends visite plusieurs fois par an avec grand plaisir. Je m'imaginerais bien aller vivre là-bas une fois à la retraite car il y aurait beaucoup à faire. Je pourrais par exemple aider mes cousins dans leurs affaires et même ouvrir mon propre magasin. Mais pas une trop grosse entreprise, car le but, ce serait quand même d'avoir du temps pour moi. Cela me plairait bien de passer ma retraite en Italie et de réaliser mon rêve d'enfant. Un jour ou l'autre, j'aimerais aussi faire un grand voyage en Amérique du Sud. En plus des

nombreuses choses à voir et des paysages superbes, j'aime bien la culture sud-américaine et la manière de vivre des gens. Ils respirent la joie de vivre et savent prendre la vie du bon côté. Si je n'arrive pas à concrétiser ce voyage dans les prochaines années, j'espère au moins pouvoir le réaliser quand je serai à la retraite. Bien sûr, il y a plusieurs

facteurs qui entrent en jeu. Dans le futur, j'espère aussi avoir des enfants, voire des petits-enfants. Et si c'est le cas, je serais tout aussi content de pouvoir passer beaucoup de temps avec eux.

Comme je l'ai dit, mon départ à la retraite n'est pas pour demain et pour l'instant, je me concentre sur mon parcours de vie actuel. En premier, je veux réussir ma maturité professionnelle et ensuite je verrai quelle activité professionnelle correspond le mieux à mes attentes.



## PUBLICA est à votre service.

Pour toute question relative à vos rapports de prévoyance, veuillez vous adresser directement à votre conseiller ou conseillère à la clientèle chez PUBLICA. Vous trouverez le nom, l'e-mail et le numéro de téléphone de la personne en charge de votre suivi sur votre certificat de prévoyance ou votre attestation de rentes (voir contact) et sur [publica.ch](http://publica.ch), à la rubrique correspondante dans le domaine consacré à votre caisse de prévoyance.

Nous sommes également à votre disposition si vous préférez nous rencontrer pour un entretien personnalisé. Dans ce cas, nous vous prions de bien vouloir prendre rendez-vous, par e-mail ou par téléphone, suffisamment à l'avance, afin que nous puissions vous consacrer tout le temps nécessaire.

### Heures d'ouverture

Du lundi au jeudi: de 08h00 à 12h00

et de 13h30 à 17h00

Le vendredi: de 08h00 à 12h00

et de 13h30 à 16h00

### Éditrice

Caisse fédérale de pensions PUBLICA

### Rédaction

Ursina Barandun

Caisse fédérale de pensions PUBLICA

[ursina.barandun@publica.ch](mailto:ursina.barandun@publica.ch)

### Texte et conception

Caisse fédérale de pensions PUBLICA

Noord, agence de conception et création graphique, Berne

### Création de la mise en page

Noord, agence de conception et création graphique, Berne

### Mise en page du numéro

mengis media, Viège

### Crédit photographique

Shutterstock

Beat Schweizer

Ruben Wyttenbach

### Traduction

Marie Duisit (français)

Silena Bertolino (italien)

Caisse fédérale de pensions PUBLICA

### Impression

Swissprinters AG, Zofingue

### Tirage

Exemplaires en allemand: 34 500; en français: 9 000; en italien: 2 600

ISSN 2296-6617

Magazine semestriel

Berne, mai 2019

### Contact

Caisse fédérale de pensions PUBLICA

Eigerstrasse 57

3007 Berne

T +41 (0)58 485 21 11

F +41 (0)58 485 21 13

[info@publica.ch](mailto:info@publica.ch)

[publica.ch](http://publica.ch)